

# KARSAN 2023 YILI 1. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## MOBİLİTENİN GELECEĞİNDE BİR ADIM ÖNDE



 KARSAN | ELECTRIC  EVOLUTION

# İÇİNDEKİLER

<b>I. GENEL BİLGİLER</b>	<b>1</b>	<b>3. FİNANSAL DURUM</b>	<b>9</b>
<b>1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI</b>	<b>1</b>	<b>3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ</b>	<b>9</b>
1.2.1. YÖNETİM KURULU	1	<b>3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR</b>	<b>10</b>
1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ	2	<b>3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI</b>	<b>10</b>
1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	2	<b>3.4. KREDİ DERECELENDİRME</b>	<b>10</b>
<b>1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ</b>	<b>3</b>	<b>4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ</b>	<b>11</b>
<b>1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ</b>	<b>3</b>	<b>5. DİĞER HUSUSLAR - HİSSEDARLARA BİLGİ</b>	<b>11</b>
<b>2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>4</b>		
2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ	4		
2.2. ÜRÜNLER	4		
2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	5		
2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI	6		
2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ	6		
2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7		
2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	8		
2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ	8		
2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	9		
2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ	9		

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

# SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ I OCAK – 31 MART 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## I. GENEL BİLGİLER

### 1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 1.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye: 900.000.000 TL

31.03.2023		
ORTAKLIĞIN UNVANI	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
<b>Kıraça Holding A.Ş.</b>	<b>526.618.813</b>	<b>58,51</b>
A Grubu İmtiyazlı	64.028.613	7,11
B Grubu	462.590.200	51,40
<b>Diğer</b>	<b>373.381.188</b>	<b>41,49</b>
A Grubu İmtiyazlı	1.554.776	0,17
B Grubu	371.826.412	41,31
<b>TOPLAM</b>	<b>900.000.000</b>	<b>100,00</b>

2023 yılı Mart ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %39,44'tür.

### 1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

#### 1.2.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her hâlıkârda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

#### 31.03.2023 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
İnan Kıraç	Yönetim Kurulu Başkanı	21.04.2022
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.04.2022
Okan Baş	Yönetim Kurulu Murahhas Azası	21.04.2022
Mehmet Altan Sungar	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Fatma Füsün Akkal Bazok	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Muhsin Mengütürk	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Nevzat Tüfekçioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Müfit Ataseven	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Ahmet Nezih Olcay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022

2023 yılı hesap dönemine ilişkin olarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen BDO DENET BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş. 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak yapılacak ilk Olağan Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

# SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ I OCAK – 31 MART 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

### 31.03.2023 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Ahmet Nezh Olcay	Üye	Bağımsız Üye	
	Müfit Ataseven	Başkan	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Muhsin Mengütürk	Üye	İcracı Olmayan Üye	Yılda en az 2 defa
	Evren Uçak <sup>(*)</sup>	Üye	İcracı	
	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Fatma Füsün Akkal Bozok	Üye	İcracı Olmayan Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Mehmet Altan Sungar	Üye	İcracı Olmayan Üye	

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, finansal tabloların kamuya açıklanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 3 adet rapor hazırlamıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanması, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Faaliyetlerinin gözetimi, Aday Gösterme Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Aday Üyelerinin seçimi, Ücret Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Ücret Komitesi faaliyetleri gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 3 adet rapor hazırlamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 1 adet rapor hazırlamıştır.

Komitelerin etkinliği Yönetim Kurulu tarafından olumlu olarak değerlendirilmiştir.

## 1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 31.03.2023 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler:

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Okan Baş <sup>(*)</sup>	CEO	2016	Makine Yüksek Mühendisi
Kenan Kaya <sup>(**)</sup>	Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı	2019	Ekonomist
Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu <sup>(***)</sup>	İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı	2020	İşletmeci
Alper Bulucu	Endüstriyel Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi
Deniz Çetin <sup>(****)</sup>	İhracat Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi
Ahmet Özgür Doğan	Tedarik Zinciri Direktörü	2021	Endüstri Mühendisi
Aslı Ör Arkunkütak	Pazarlama & İhracat Operasyon Direktörü	2017	İşletmeci
Barış Hulisioğlu	AR-GE Direktörü	2017	Makine Mühendisi
Ergün Kuru	Satınalma Direktörü	2021	Makine Mühendisi
Hazım Kubilay Dinçer	Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü	2017	Makine Mühendisi
Mustafa Tükenmez	Kalite Direktörü	2022	Makine Mühendisi
Mücahit Korkut	İnsan Kaynakları Direktörü	2018	Makine Mühendisi

(\*) Sn. Okan Baş, aynı zamanda Karsan Europe Srl. Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Karsan USA LLC Şirket Müdürüdür.

(\*\*) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi ve Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesidir.

(\*\*\*) Sn. Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu aynı zamanda Karland A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir.

(\*\*\*\*) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürüdür.

1 Ocak – 31 Mart 2023 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 12.227 Bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 20.250 TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 16.500 TL ödenmesine karar verilmiştir.

### 1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

	31 Mart 2023			31 Aralık 2022		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	422	1.416	1.838	422	1.438	1.860
Karsan Europe	3	0	3	3	0	3
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	0	0
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	10	8	18	9	8	17
Karsan North America LLC	0	0	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>435</b>	<b>1.424</b>	<b>1.859</b>	<b>434</b>	<b>1.446</b>	<b>1.880</b>

31.03.2023 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.859 kişidir. Bunlardan 435 adedi beyaz yaka, 1.424 adedi ise mavi yakadır.

### 1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

	Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Ortaklık Payı			
			31.03.2023	31.12.2022		
			Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
	Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. <sup>(1)</sup>	Distribütör	%6,43	%6,43	%6,43	%6,43
	Karsan USA LLC <sup>(1)</sup>	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
	Karsan Europe SRL	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
	MaaS Global OY <sup>(2)</sup>	Ulaşım Çözümleri	%4,57	%4,57	%5,81	%5,81
	Industria Italiana Autobus S.P.A	Otobüs üretimi, dağıtım ve pazarlaması	%28,59	%28,59	%28,59	%28,59
	Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması	%100	%100	%100	%100
	Karsan North America LLC <sup>(2)</sup>	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
	Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama	%50	%50	%50	%50
	Hervouet Corporate Lease SAS	Finansal Kiralama	%50	%50	%50	%50

<sup>(1)</sup> Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

<sup>(2)</sup> Şirket'in %4,568 oranında ortak olduğu MaaS Global OY şirketindeki payının konsolide finansal tablolar içerisinde önemli büyüklükte olmaması sebebiyle söz konusu iştirak son işlem maliyeti ile finansal tablolarda gösterilmiştir. MaaS'in en son yaptığı sermaye artırımına Şirketimiz tarafından katılım sağlanmaması nedeniyle payı %5,81'den %4,568'e düşmüştür.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 31 MART 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa'da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

##### • Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)

Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya, montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelinin (Kaporta, Boya, Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 90 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 200 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

##### • Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)




Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 10 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 16 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

##### • Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 29 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

#### 2.2. ÜRÜNLER

KARSAN MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	JEST	Minibüs
	e-JEST	Elektrikli Minibüs
	ATAK	Otopüs (8 metre - şehir içi)
	e-ATAK	Elektrikli Otopüs (8 metre - şehir içi)
	Autonomous e-ATAK	Elektrikli Otonom Otopüs (8 metre - şehir içi)
	e-ATA	Elektrikli Otopüs (10 - 12 - 18 metre)

	e-ATA Hydrogen	Elektrikli Hidrojen Yakıtlı Otobüs (12 metre)
<b>RENAULT MARKA ARAÇLAR</b>	<b>MODEL</b>	<b>SEGMENT</b>
	Megane Sedan	Binek Araç
<b>MENARİBUS MARKA ARAÇLAR</b>	<b>MODEL</b>	<b>SEGMENT</b>
	Citymood	Dizel ve CNG Otobüs (10 - 12 - 18 metre)

### 2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak-Mart 2023 (Adet)	Ocak-Mart 2022 (Adet)
Karsan Dizel	194	74
Karsan Elektrikli	52	39
Menarinibus	22	0
Renault Megane	5.420	0
<b>TOPLAM</b>	<b>5.688</b>	<b>113</b>

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Mart 2023 (Adet)	Ocak- Mart 2022 (Adet)
Karsan Dizel	193	73
Karsan Elektrikli	47	9
Menarinibus	22	0
Renault Megane	5.320	0
<b>TOPLAM</b>	<b>5.582</b>	<b>82</b>

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ I OCAK – 31 MART 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mamül Cinsi	Ocak- Mart 2023 Satış Hasılatı (bin TL)	Ocak- Mart 2022 Satış Hasılatı (bin TL)
Karsan Dizel	231.424	67.225
Karsan Elektrikli	416.778	35.331
Menarinibus	99.818	1.806
Diğer <sup>(*)</sup>	441.491	166.730
<b>TOPLAM</b>	<b>1.189.511</b>	<b>271.092</b>

<sup>(\*)</sup> Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatı içeren Endüstriyel hizmetler ve Renault Megane hasılatından oluşmaktadır.

### 2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

	Ocak - Mart 2023	Ocak - Mart 2022 <sup>(*)</sup>
Kapasite Kullanım Oranı (%)	%37,2	%2,3

Şirketimizin mevcut kapasitesi 61.189 adet/yıl araçtır. 2023 yılı 3 aylık dönem itibarıyla, toplam 5.688 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %37,2 olarak gerçekleşmiştir.

### 2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ

2023 yılı Ocak - Mart dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2023 yılı Ocak - Mart döneminde 2022 yılı aynı dönemine göre %21,1 artış ile 366.597 adet gerçekleşirken otomobil üretimi ise bir önceki göre %33,5 artış göstererek 222.051 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te 14.765 adet ile %8,6 oranında artış gerçekleşirken, Midibüs'te ise 1.061 adet ile %72,2 oranında artış gerçekleşmiştir
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüs'te 2.014 adet ile %52,3 oranında artış ile Büyük Kamyon'da 11.842 adet ile %15,5 oranında artış gerçekleşirken, Küçük Kamyon'da ise 1.085 adet ile %12,9 oranında azalma gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarı ticari araç grubunda, toplam hafif ticari araç satışları önceki yıla göre %71,9 oranında büyüme ile 60.550 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %54 oranında artış ile 32.402 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %98,6 oranında artış göstererek 28.148 adet olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2023 yılı Ocak - Mart döneminde %46,4 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, otomotiv sektöründeki 57 yıllık deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır.

Çağın mobilite ihtiyaçlarına uygun olarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sunan Şirket, 2018 yılında ilk elektrikli minibüsü Karsan e-JEST'i, 2019 yılında ise 8 metre boyutunda elektrikli midibüsü Karsan e-ATAK'ı, 2021 başında Seviye 4 Sürücüsüz otobüsü Otonom e-ATAK'ı, 2021 yılı Eylül ayında ise 10 metre, 12 metre ve 18 metre boyutlarındaki elektrikli otobüs serisi e-ATA'yı ve son olarak da 2022 Eylül ayında hidrojen yakıt hücreli modeli 12 metre e-ATA HYDROGEN'i Avrupa pazarına uygun olarak geliştirmiş ve sunmuştur. Bu kapsamda; mevcut ürün gamını sürekli geliştirerek başta Avrupa ve Kuzey Amerika olmak üzere ihracatını sürdürmektedir.



Mart 2023 itibarıyla toplamda 600 adedin üzerinde Karsan elektrikli aracı Fransa, Romanya, Portekiz, İspanya, Luxemburg ve İtalya başta olmak üzere, 20 farklı ülkede dünyanın dört bir yanında dolaşmaktadır. Son 3 yılda Türkiye'nin elektrikli minibüs ve otobüs ihracatının yüzde 90'ına yakını Karsan elektrikli araçları oluşturmaktadır.

"Mobilitenin geleceğinde bir adım önde" vizyonu doğrultusunda hareket eden Karsan, Avrupa'da elektrikli araç dönüşümündeki öncü rolünü pekiştirerek, toplu ulaşım dönüşümünde Avrupa şehirlerinin tercihi olmayı sürdürmektedir. Romanya Braşov ve Timisoara belediyeleri ile 2021'de sözleşmesini imzaladığı ve 41 milyon euroluk değere sahip 56 adetlik 18 metre e-ATA'ların teslimatına devam etmektedir. Karsan ayrıca Romanya'da 2023 sene başında 2 ihaleyi kazanarak Aiud ve Siret şehirleri için toplam 20 adet e-JEST siparişi almıştır. İtalya ile imzalanan Consip çerçeve sözleşmesi kapsamında Karsan, Sicilya adasında bulunan Catania'dan aldığı 18 adetlik e-ATAK siparişinin de ilk 11 adedini teslim etmiştir.

Karsan Avrupa'da elektrikli minibüs pazarının üç yıl üst üste lider modeli olan e-JEST ile Temmuz 2022'de Kuzey Amerika pazarına giriş yapmıştır. Kanada'nın Saint John şehrine, Karsan'ın, distribütörü Damera iş birliğiyle yapılan teslimat ile e-JEST modeli Kuzey Amerika'da 6 metre (20 fit) boyunda yolcu taşıyacak alçak tabanlı ilk elektrikli minibüs olarak hizmete başlamıştır. Elektrikli toplu taşıma pazarında yurtdışındaki varlığını Avrupa'da olduğu gibi Kuzey Amerika pazarında da güçlendirme vizyonu kapsamında şirketimiz ayrıca Kanada'nın Oakville şehrine de 15 adet e-JEST teslim etmiştir.

2022'de Mersin Büyükşehir Belediyesi'nin açtığı çevreci araç alımı ihalesini 205 adet Menaribus Citymood ile kazanan Karsan, 41 araçlık son partiyi de 2023'te teslim etmiştir. Böylece Mersin'in, büyükşehir belediyeleri arasında en genç ve çevreci toplu taşıma filosuna kavuşmasına vesile olmuştur.

## 2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 24 Temmuz 2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile, Şirketimizin 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu değerlendirilmiş ve Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesinin uygun bulunduğunu KAP'ta duyurmuştur. Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin araştırma geliştirme faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir. Karsan, ülkemizin ve dünyanın geleceği için sürdürülebilir çözümler üretmeye odaklanmıştır. Avrupa Birliği Sürdürülebilirlik hedeflerini ve Türkiye Cumhuriyeti 11. kalkınma planını odağına almıştır. Karsan'ın 900.000.000 TL sermayesi ile bugünkü defter değeri 1.836.937.000 TL'dir. 2017'de Ar-Ge merkezinin bakanlık tarafından akredite olması ile birlikte "Sıfır Emisyon", "Sürdürülebilir Çevre", "Sıfır Atık" ve Avrupa Birliği sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde Ar-Ge ve inovatif bakış açısını geliştirdiği inovatif ürünlere yansıtarak bir çok alanda sektör ve market lideri olmayı başarmıştır. Karsan Ar-Ge merkezi 2027 stratejileri doğrultusunda çalışan sayısını %100 arttırarak inovasyon merkezine dönüşmek için hızlı atılımlar yapmaktadır. Karsan Ar-Ge merkezi geliştirmiş olduğu inovatif ürünler ve projeler sayesinde ulusal ve uluslararası destek programlarına başvuru yapmaktadır. Yaptığı bu başvurular sonrası sürdürülebilir çevre ve karbon ayakizi projeleri ile 85.000.000 TL destek almaya hak kazanmıştır. Mobiliteye öncülük eden teknolojileri ile Karsan 2023 yılında Avrupa Birliği destekli projeleri hedefleri arasına koymuştur. Sürekli gelişme ve iyileşmeye önem veren, Karsan'ın kalitesini ve Ar-Ge stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Ar-Ge merkezinin benimsemiş olduğu kalkınma planları ve AB sürdürülebilirlik stratejilerini; insan kaynağı ve yeni teknolojiler geliştirilmesi odağında şekillendirmiştir. Karsan, kurulduğu 1966 yılından beri 11 adet patente ve 5 adet faydalı modele sahip olmuştur ve ürettiği Hyundai, Renault gibi araçların yanında 11 adet kendine ait yeni araç geliştirmiştir. Bunlar; Concept V1, Jest Diesel, Atak Star Diesel, USPS Prototip, e-Jest, e-ATAK, Otomom e-ATAK, e-ATA 10m, e-ATA 12m, e-ATA 18m, e-ATA Hidrojen olmuştur.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ I OCAK – 31 MART 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Proje çalışmalarına "Temiz" ve "Sürdürülebilir" otobüs taşımacılığı için alternatif yakıt teknolojilerinin araştırılmasıyla başlanmıştır. Mevcut sistemlerde kullanılan teknolojiler incelendiğinde konvansiyonel araçlar üzerine yapılan iyileştirme çalışmaları ve batarya teknolojilerine alternatif olarak "Hidrojen Yakıt Hücreli" araçların geliştirilmesine ihtiyaç duyulduğu fark edilmiştir. Yapılan proje çalışmaları sonrasında geliştirilen prototipin Almanya'nın Hannover şehrinde düzenlenen IAA Ticari Araçlar Fuarında tüm dünyaya tanıtımı yapılmıştır. Karsan Ar-Ge Merkezi tarafından geliştirilen 480 km menzil ve 95+ yolcu taşıma kapasitesine sahip hidrojenli araç ülkemizde ilk olma özelliğine sahiptir. Son dönemde mobilitede yaptığı inovatif atılımlar ve ihracatları ile kendinden bahsettiren Karsan Ar-Ge Merkezi 2022 yılı içerisinde 3 adet patent ve 3 adet tasarıma sahip olmuştur. Bunun yanı sıra Karsan Ar-Ge Merkezinin, İncelemeli ve İncelemesiz sistemlerde dahil olmak üzere bir çok patent, faydalı model ve marka belgesi başvurusu inceleme aşamasında bulunmaktadır. Karsan Ar-Ge Merkezinin, bakanlık tarafından akredite olduktan sonra 25 adet başarıyla tamamlanmış ve 12 adet devam eden projesi bulunmaktadır. Bunların içinde Tübitak destekli geleceği tasarlayan vizyoner projeler bulunmaktadır. Mobilitenin Geleceğinde Bir Adım Önde vizyonu ile hareket eden Karsan Ar-Ge Merkezi geliştirdiği inovatif ürünler ve projeler yardımıyla sektöre yön vermeye devam etmektedir. Karsan pozitif eşitlik stratejisini benimsemiştir. Ayrıca Karsan içerisinde çalışanlarına verdiği inovatif ve yetkinlik geliştirici eğitimleri sayesinde çalışanlarının yetkinliklerini arttırırken, ekosistemi de geliştirmektedir. Karsan, farklı üniversiteler ile yapmış olduğu iş birliği protokolleri ve projeler sayesinde üniversiteler ile yakın temas halindedir. Üniversiteler ile kurmuş olduğu işbirlikleri sayesinde, yeni teknolojileri yakından takip etmekte, uygulamakta ve yeni teknolojilerin hem geliştirilmesine hem de test edilerek hayata geçirmelerine öncülük etmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik, yeni yakıt teknolojileri ve güvenli ve akıllı şehirler kapsamında projeler gerçekleştirmekte ve yeni marketlere giriş yapmaktadır.

### 2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan "Yatırım Teşvik Belgesi" başvurusu 6 Ekim 2021 tarihinde onaylanmıştır. Teşvik belgesine bağlanan yatırım tutarı 240.767.880 TL'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

### 2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2023 yılı 3 aylık dönemde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

## 2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1), Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) ve SPK'nın 10.01.2019 tarihli İlke Kararı'na uyumlu olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nin ve SPK'nın 23.06.2022 tarihli İlke Kararı'na uyumlu olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun KAP linklerini belirten Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

Söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1121404>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1121405> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1121406> linklerinden ulaşılabilir. Ayrıca internet sitemizden de <https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-uyum-raporu> linkinden incelenebilir.

## 2.10 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirketimiz, GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırladığı 2021 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Rapor Şirket internet ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) sitesinde yayımlanmaktadır.

Bununla birlikte, Şirketimiz 2021 yılında ilk defa Carbon Disclosure Project (CDP)'nin İklim Değişikliği anketini yanıtlamış ve katıldığı ilk senesinde B- puan olarak yönetim seviyesinde yer almış ve kendi sektöründe küresel ortalamayı yakalamıştır. CDP sonuç raporuna Şirket internet sitesinden ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) ulaşılabilir.

Karsan 2022 yılı Temmuz ayı içerisinde CDP başvurusu gerçekleştirmiş olup henüz güncel sonuçlar açıklanmamıştır. Küresel ortalamada yer olarak CDP puanımız C olarak puanlanmıştır.

Fortuna 500 tarafından gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Endeksinde Sürdürülebilirlik puanımız "B" olarak açıklanmıştır.

Karsan 2021 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler ile 2022 Eylül ayında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Index (BIST) verileri güncellenmiştir. 62,14 puan olarak geçtiğimiz yıla göre puanımızı yükselttik.

Şirket sürdürülebilirlik faaliyetlerine 2023 yılı Sürdürülebilirlik Raporu hazırlama faaliyetleri ile devam etmektedir.

## 3. FİNANSAL DURUM

### 3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 31 Mart 2023 ve 31 Mart 2022 konsolide mali tabloları sınırlı bağımsız denetimden geçmemiştir.

#### Özet Bilanço (bin TL)

Varlıklar	31 Mart 2023	31 Mart 2022
Dönen Varlıklar	3.710.038	2.316.096
Duran Varlıklar	3.177.733	1.694.305
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>6.887.771</b>	<b>4.010.401</b>
<b>Kaynaklar</b>	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.127.588	2.409.127
Uzun Vadeli Yükümlülükler	923.246	661.931
Özkaynaklar	1.836.937	939.343
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>6.887.771</b>	<b>4.010.401</b>

#### Özet Gelir Tablosu (bin TL)

	Ocak- Mart 2023	Ocak- Mart 2022
Hasılat <sup>1)</sup>	1.189.511	271.092
Brüt Kâr	270.267	12.922
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	223.611	72.086
Dönem Kârı/Zararı	32.733	-60.499

<sup>1)</sup> Finans sektörü faaliyetlerinden elde edilen brüt kâr hasıllata dâhil edilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ I OCAK – 31 MART 2023 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin toplam varlıkları, 2023 yılı ilk çeyrek 4.010.401 Bin TL seviyesinden %72 oranında artarak 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 6.887.771 bin TL olmuştur. 2022 yılının ilk üç ayında 271.092 bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2023 yılının ilk üç ayında 1.175.680 bin TL ve 2022 yılının ilk üç ayında 72.086 bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2023 yılının ilk üç ayında 223.611 bin TL olmuştur.

### 3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

Temel Göstergeler (TL)	Ocak-Mart 2023	Ocak-Mart 2022
Brüt Kâr Marjı	0,23	0,05
Faaliyet Kâr Marjı	0,19	0,27
Net Kâr Marjı	0,03	-0,22
Likidite Oranları	31 Mart 2023	31 Mart 2022
Cari Oran	0,90	0,96
Likidite Oranı	0,67	0,70
Nakit Oranı	0,04	0,12
Finansal Yapı Oranları	31 Mart 2023	31 Mart 2022
Toplam Borçlar/Özsermaye	2,75	3,27
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,60	0,60
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,13	0,17
Maddi Duran Varlık / (Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,67	0,53
Kârlılık Oranları	31 Mart 2023	31 Mart 2022
Net Dönem Kârı / Toplam Aktif	0,005	-0,015
Net Dönem Kârı / Özsermaye	0,02	-0,06

### 3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mayıs 2020 tarih ve 28/594 sayılı kararı ile onaylanan ve tamamına ilişkin ödeme yükümlülükleri için hakim ortak Kiraça Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı 400 Milyon TL ihraç tavanı kapsamında; 2023 yılı içerisinde tedavüldeki tahvillerin kupon ödemeleri zaman içerisinde yapılmaya devam edilmiş ve TRSKRSN72311 ISIN kodlu, 1.093 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 42,8 Milyon TL nominal değerli tahvil 21 Temmuz 2023 tarihinde itfa edilecektir.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) sitesinde yayınlanmaktadır.

### 3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 26 Eylül 2022 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla "A- (Trk)" ve "J2 (Trk)" olarak, notlara ilişkin görünümleri ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

#### 4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılı ilk dokuz aylık dönemde tarafımıza 4 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

#### 5. DİĞER HUSUSLAR - HİSSEDARLARA BİLGİ

Bulunmamaktadır.

## İLETİŞİM

### Genel Müdürlük

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 53 16280 Nilüfer / Bursa

Tel: (224) 484 21 70 (25 hat) - 224 280 30 00

Faks: (224) 484 21 69

### İstanbul Ofisi

Ordu Cad. Emek Mah. No: 10 34785 Sarıgazi / Sancaktepe / İstanbul

Tel: (216) 499 65 50

Faks: (216) 499 65 53

### Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

Organize Sanayi Bölgesi Mavi Cad. No: 13 16159 Nilüfer / Bursa

Tel: (224) 243 33 10

Faks: (224) 243 74 50

### Organize Sanayi Bölgesi 2. Fabrika

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 40 16280 Nilüfer / Bursa

Tel: (224) 484 21 70





[www.karsan.com](http://www.karsan.com)