

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na,

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410 “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi”ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ersin Çağan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Ağustos 2021

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER

- a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2021 – 30.06.2021
b. Şirketin Ticaret Unvanı : KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Şirketin MERSİS Numarası : 0525000190600031
Şirketin Vergi Dairesi ve Numarası : BURSA - Ertuğrulgazi V. D.- No: 5250001906
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : 13366
Şirketin İletişim Bilgileri :

Genel Müdürlük ve Fabrika

Adres : HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ (HOSAB),
SANAYİ CADDESİ 16225 NİLÜFER / BURSA

Telefon : +90 (224) 484 21 70 (25 HAT) / +90 (224) 280 30 00

Faks : +90 (224) 484 21 69

Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

Adres : ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MAVİ CAD.NO:13 16159 NİLÜFER / BURSA

Telefon : +90 (224) 243 33 10 (4 HAT)

Faks : +90 (224) 243 74 50

İstanbul Ofisi

Adres : EMEK MAH. ORDU CAD.NO:10 34785 SARIGAZI / SANCAKTEPE / İSTANBUL

Telefon : +90 (216) 499 65 50

Faks : +90 (216) 499 65 53

İnternet Sitesi : www.karsan.com.tr

c. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Dönem İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 900.000.000 TL (*)

Çıkarılmış Sermaye : 900.000.000 TL

(*) Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin 6. Maddesinde belirlenen kayıtlı sermaye tavanına ilişkin geçerlilik süresinin 2021 – 2025 yılları için 5 yıl süreyle geçerli olmak üzere uzatılmasına ve 900.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 1.500.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alındıktan sonra 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu'ndan onay alınmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 14 Temmuz 2021 tarihinde tescil edilmiş, 27 Temmuz 2021 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

| ORTAKLIĞIN UNVANI | 30.06.2021 | |
|----------------------------|--------------------|---------------|
| | PAY TUTARI (TL) | PAY ORANI (%) |
| Kıraça Holding A.Ş. | 571.118.812 | 63,46 |
| A Grubu İmtiyazlı | 64.028.614 | 7,11 |
| B Grubu | 507.090.199 | 56,34 |
| Diğer | 328.881.188 | 36,54 |
| A Grubu İmtiyazlı | 1.554.775 | 0,17 |
| B Grubu | 327.326.413 | 36,37 |
| TOPLAM | 900.000.000 | 100,00 |

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2021 yılı Haziran ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,57'dir.

Şirketin hedef ve öncelikleri doğrultusunda, dönem içerisinde organizasyon değişiklikleri yapılmış olup, bu kapsamda; Pazarlama ve İhracat Direktörlüğü'nden satış ve yurt dışı süreçleri ayrılarak Pazarlama ve İhracat Operasyonları Direktörlüğü ile İhracat Grup Müdürlüğü oluşturulmuştur. Bununla birlikte, İhracat Operasyon ve Bayi Geliştirme Müdürlüğü oluşturularak İhracat Operasyon Yöneticiliği ile Planlama ve Bayi Geliştirme Uzmanlığı bağlanmıştır. Oluşturulan İhracat Grup Müdürlüğü'ne ise İhracat Ülke Müdürlüğü ve İhracat Ülke Yöneticiliği pozisyonları bağlanmış, kapatılan EU İhale Müdürü pozisyonunun ise görevleri devredilmiş olup, böylece Şirketin yurt dışı satış yapısı güçlendirilmiştir.

ç. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas sözleşmesinin 8'inci maddesi olan Yönetim Kurulu maddesine göre A Grubu paylar "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aday gösterme imtiyazı" hakkına sahip bulunmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

d. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri

i. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her halukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

30.06.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu | Görevi | Görev Başlama Tarihi |
|-------------------------|-------------------------------|----------------------|
| İnan Kıraç | Yönetim Kurulu Başkanı | 27.05.2021 |
| Giancarlo Boschetti | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 27.05.2021 |
| Okan Baş | Yönetim Kurulu Murahhas Azası | 27.05.2021 |
| Nevzat Tüfekçioğlu | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |
| Müfit Ataseven | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |
| Ayşe Belma Öztürkkal | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |
| Mehmet Altan Sungar | Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |
| Fatma Füsün Akkal Bozok | Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |
| Muhsin Mengütürk | Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 22.03.2021 tarihli 2021 / 12 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

ii. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30.06.2021 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri

| Komite | Komite Üyeleri | Komitedeki Görevi | Niteliği | Toplanma Sıklığı |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite | Nevzat Tüfekçioğlu | Başkan | Bağımsız Üye | 3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa |
| | Ayşe Belma Öztürkcal | Üye | Bağımsız Üye | |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | Müfit Ataseven | Başkan | Bağımsız Üye | Yılda en az 2 defa |
| | Muhsin Mengütürk | Üye | İcracı Olmayan Üye | |
| | Deniz Özer (*) | Üye | İcracı | |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Nevzat Tüfekçioğlu | Başkan | Bağımsız Üye | 2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa |
| | Fatma Füsün Akkal Bozok | Üye | İcracı Olmayan Üye | |
| | Mehmet Altan Sungar | Üye | İcracı Olmayan Üye | |

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

iii. Üst Düzey Yöneticiler

30.06.2021 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

| Üst Yönetim | Görevi | Göreve Başlama Tarihi | Mesleği |
|---------------------------------|--|-----------------------|-------------------------|
| Okan Baş (*) | CEO | 2016 | Makine Yüksek Mühendisi |
| Kenan Kaya (**) | Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı | 2019 | Ekonomist |
| Ahmet Muzaffer Arpacioğlu (***) | İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı | 2020 | İşletmeci |
| Alper Bulucu | Endüstriyel Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı | 2020 | Makine Mühendisi |
| Deniz Çetin (****) | İhracat Genel Müdür Yardımcısı | 2020 | Makine Mühendisi |

(*) Sn. Okan Baş, aynı zamanda Karsan Europe Srl. Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Karsan USA LLC Şirket Müdürüdür.

(**) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi ve Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesidir.

(***) Sn. Ahmet Muzaffer Arpacioğlu aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Karland A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir.

(****) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Lease Yönetim Kurulu Üyesi ve Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesidir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

iv. Personel ve İşçi Hareketleri

| | 30 Haziran 2021 | | | 31 Aralık 2020 | | |
|---------------------------------------|-----------------|------------|--------------|----------------|------------|--------------|
| | Beyaz Yaka | Mavi Yaka | Toplam | Beyaz Yaka | Mavi Yaka | Toplam |
| Karsan Otomotiv | 241 | 824 | 1.065 | 230 | 829 | 1.059 |
| Karsan Europe | 4 | 0 | 4 | 4 | 0 | 4 |
| Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hervouet Corporate Industry SAS (HCI) | 5 | 5 | 10 | 11 | 0 | 11 |
| Toplam | 250 | 829 | 1.079 | 245 | 829 | 1.074 |

30.06.2021 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.079 kişidir. Bunlardan 250 adedi beyaz yaka, 829 adedi ise mavi yakadır.

II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak – 30 Haziran 2021 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 3.517 Bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 13,5 Bin TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 11 Bin TL ödenmesine karar verilmiştir.

III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yaptığı başvuru sonucunda 2019 Temmuz ayında Ar-Ge Merkezi Belgesi almıştır. Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin Ar-Ge faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir.

IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup, 2021 yılı 6 aylık dönemde toplam 32.302 Bin TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirketin halihazırda yararlanmakta olduğu Yatırım Teşvik Belgesi bulunmamaktadır.

b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü

2014 yılında kurulan Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü olarak yeniden düzenlenmiştir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile fonksiyonel olarak Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

| Şirket İsmi | Faaliyet Alanı | Şirketin Ortaklık Payı | | | |
|---|--|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|
| | | 30.06.2021 | | 31.12.2020 | |
| | | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı |
| Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. (*) | Distribütör | %6,43 | %6,43 | %25 | %25 |
| Karsan USA LLC (**) | Satış, Pazarlama | %100 | %100 | %100 | %100 |
| Karsan Europe SRL | Satış, Pazarlama | %100 | %100 | %100 | %100 |
| MaaS Global OY (***) | Ulaşım Çözümleri | %5,81 | %5,81 | %8,04 | %8,04 |
| Industria Italiana Autobus S.P.A | Otobüs üretimi, dağıtımı ve pazarlaması | %28,59 | %28,59 | %28,59 | %28,59 |
| Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. | Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması | %100 | %100 | %100 | %100 |
| Karsan North America LLC (****) | Satış, Pazarlama | %100 | %100 | - | - |
| Hervouet Corporate Industry SAS (HCI) | Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama | %50 | %50 | %50 | %50 |
| Hervouet Corporate Lease SAS | Finansal Kiralama | %50 | %50 | %50 | %50 |

(*) Karsan Pazarlama'nın yapmış olduğu sermaye artırımına Şirketimiz tarafından mevcut pay oranımızın tekabül edeceği tutarın altında katılım sağlanması sebebiyle ortaklık oranı 2021 Ocak ayında tescil edilerek %25'ten %6,43'e düşmüştür.

(**) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(***) Şirket'in %5,81 oranında ortak olduğu MaaS Global OY şirketindeki payının konsolide finansal tablolar içerisinde önemli büyüklükte olmaması sebebiyle söz konusu iştirak son işlem maliyeti ile finansal tablolarda gösterilmiştir. Maas'ın en son yaptığı sermaye artırımına Şirketimiz tarafından katılım sağlanmaması nedeniyle payı %8,04'ten %5,81'e düşmüştür.

(****) Şirket, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla 2021 yılında ABD'de tamamı Karsan Otomotiv'e ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan North America LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış olup, gayri faal olduğu için konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

Şirketimizin %5'i aşan karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğu Şirket bulunmamaktadır.

ç. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438. Maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

e. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Hesap dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

f. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

g. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

ğ. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Dünya ve Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik çevrede ve vergi oranlarında meydana gelen değişiklikler İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler arasında sayılabilmektedir. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

h. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2020 – 31.12.2020 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914703> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914702> linklerinden ulaşılabilir. Şirketimiz SPK düzenlemeleri çerçevesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda URF ve KYBF'ye ilişkin gerekli güncellemeleri yayımlamaktadır.

ı. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket esas sözleşmesinin; "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri" başlıklı 12. Maddesi ve "Toplantı Yeri" başlıklı 17. Maddesi'nin değiştirilmesine ilişkin olarak SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alındıktan sonra 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenmiş olan 2020 Yılına İlişkin Olağan Genel Kurulu'ndan onay alınmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 14 Temmuz 2021 tarihinde tescil edilmiş, 27 Temmuz 2021 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

i. İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Şirket, Bursa'da bulunan iki fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir. Minibüs, otobüs ve hafif ticari araç üretiminin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB) Fabrikası, 90 bin m²'si kapalı alan olmak üzere toplam 200 bin m² alana sahiptir. Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 29 bin m² toplam alana sahiptir.

İşletmelerin üniteleri aşağıda sıralanmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ve Bursa Organize Sanayi Bölgesi işletmeleri

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

Otobüs İşletmesi

- Otobüs Gövde Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

Tüm İşletmelere Destek Birimler

- Endüstriyel Operasyonlar
 - Üretim
 - Üretim Mühendisliği
 - Tedarik Zinciri
 - İşgücü, Üretim Planlama ve WCM
 - İş Planlama, Geliştirme ve Projeler
 - Endüstriyel Satışlar İş Geliştirme
 - OSB Fabrika Üretim Yönetimi
 - Proje Müdürlüğü
- Satınalma
 - Altyapı Satınalma
 - Üstyapı Satınalma
 - Projeler ve Endirekt Satınalma
- Mali İşler ve Finans
 - Muhasebe
 - Bütçe Planlama ve Kontrol
 - Finansman
 - Yatırımcı İlişkileri
- İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler
 - Satış
- İhracat
 - Pazarlama ve İhracat Operasyon
 - İhracat Operasyonları ve Bayi Geliştirme
 - Satış Sonrası ve Yedek Parça
 - Satış Sonrası Hizmetler İhracat Operasyon
 - İhracat Teknik Destek ve SSH Kalite
 - İhracat Satış Sonrası Bölge
 - Yedek Parça Satış Destek ve İş Geliştirme
 - Yedek Parça Lojistik ve Planlama
 - Yedek Parça Satınalma
 - Garanti ve Eğitim
 - Garaj
 - Yedek Parça
 - İhracat Grup
 - İhracat Ülke
- Ar-Ge
 - Ürün ve Proje
 - Sistem Mühendisliği
 - Ürün Maliyet Mühendisliği
- İnsan Kaynakları
- Kalite
- Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim
- Stratejik Araştırma ve Planlama
- Hukuk Koordinatörlüğü

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

j. Ürünler

30.06.2021 itibarıyla, Şirketin ürünleri Karsan Jest, Karsan Atak, Karsan Star, Hyundai H350, Menarinibus marka otobüslerdir.

k. Verimlilik

| | Ocak – Haziran 2021 | Ocak – Haziran 2020 |
|-------------------------|---------------------|---------------------|
| Kapasite Kullanım Oranı | %7,1 | %16,2 |

Şirketimizin mevcut kapasitesi 19.870 adet/yıl araçtır. 2021 yılı 6 aylık dönem itibarıyla, toplam 702 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %7,1 olarak gerçekleşmiştir.

l. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi | Ocak- Haziran 2021 (Adet) | Ocak- Haziran 2020 (Adet) | Değişim Oranı (%) |
|---------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|
| Karsan | 189 | 273 | (31) |
| <i>Jest</i> | 151 | 261 | (42) |
| <i>Atak</i> | 37 | 8 | 363 |
| <i>Star</i> | 1 | 4 | (75) |
| Menarinibus | 73 | 53 | 38 |
| Hyundai H350 | 440 | 1.285 | (66) |
| TOPLAM | 702 | 1.611 | (56) |

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi | Ocak- Haziran 2021 (Adet) | Ocak- Haziran 2020 (Adet) | Değişim Oranı (%) |
|---------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|
| Karsan | 162 | 262 | (38) |
| <i>Jest</i> | 133 | 241 | (45) |
| <i>Atak</i> | 27 | 21 | 29 |
| <i>Star</i> | 2 | 0 | - |
| Menarinibus | 73 | 53 | 38 |
| Hyundai H350 | 424 | 1.285 | (67) |
| TOPLAM | 659 | 1.600 | (59) |

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| Mamül Cinsi | Ocak- Haziran 2021 Satış Hasılatı (Bin TL) | Ocak- Haziran 2020 Satış Hasılatı (Bin TL) | Değişim Oranı (%) |
|------------------|--|--|----------------------|
| Karsan | 93.432 | 119.512 | (22) |
| <i>Jest</i> | 57.466 | 48.154 | 19 |
| <i>Atak</i> | 34.303 | 71.142 | (52) |
| <i>Star</i> | 1.662 | 216 | 670 |
| Menarinibus | 99.192 | 73.918 | 34 |
| Hyundai H350 (*) | 185.115 | 268.345 | (31) |
| Diğer (**) | 222.682 | 105.473 | 111 |
| TOPLAM | 600.420 | 567.248 | 6 |

(*) HMC H350 projesi kapsamında Şirketimizin hak kazandığı tazminat tutarları Hyundai H350 hasılatına dahil edilmiştir.

(**) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatı içeren Endüstriyel hizmetler ve üretimi sona ermiş ürünlerin satışları ve finans sektörü faaliyetlerinden elde edilen brüt kardan oluşmaktadır.

m. Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanların Sosyal Hakları

Karsan Otomotiv olarak dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 1 Eylül 2019 - 31 Ağustos 2021 dönemini kapsayacak yeni dönem grup toplu iş sözleşmesi 29 Ocak 2020 tarihinde imzalanmıştır.

SPK'nın Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II.14.1) göre Grubun dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 45.629 Bin TL'dir.

Şirketimiz çalışanlarına ücret ve ikramiye yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı, gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi aynı yardımlar yapılmaktadır.

n. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Raporun hesap döneminde geçerli olan, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Saha Kurumsal) tarafından hazırlanan 9 Nisan 2020 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR BBB+; Uzun Vadeli Görünümü "Stabil", Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A2 ; Kısa Vadeli Görünümü "Negatif" olarak belirlenmiştir. Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan kredi derecelendirme raporumuzda kısa vadeli görünümün "Negatif" olarak belirlenmesinde; Şirket'in mevcut finansal durumundan bağımsız olarak, Covid-19 pandemisinin küresel ticaret ortamı ve genel olarak talep üzerinde kısa vadede beklenen olumsuz etkileri ile Şirket'in yurt içi ve yurt dışında faaliyet göstermesi beklenen pazar karakteristiğinin dikkate alındığı yazılmıştır. Saha Kurumsal ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Saha Kurumsal'ın Kredi Derecelendirme Raporu bir yıl süreliğine geçerli olduğu için 9 Nisan 2021 tarihi itibarıyla geçerliliğini yitirmiştir. Şirketimiz, SPK ve BDDK gerekliliklerini aynı anda karşılamak üzere başka bir kredi derecelendirme Şirketi ile çalışmalara başlamış olup, derecelendirme hizmeti sonucu hazırlanan rapor kesinleştiğinde gerekli KAP açıklamasını yapacaktır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. FİNANSAL DURUM
a. Mali Tabloların Özeti

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 30 Haziran 2020 ve 30 Haziran 2019 konsolide mali tabloları sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (Bin TL)

| Varlıklar | 30 Haziran 2021 | 31 Aralık 2020 |
|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Dönen Varlıklar | 1.730.865 | 1.545.117 |
| Duran Varlıklar | 1.244.107 | 1.171.830 |
| Toplam Varlıklar | 2.974.972 | 2.716.947 |

| Kaynaklar | 30 Haziran 2021 | 31 Aralık 2020 |
|---------------------------|------------------------|-----------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.793.502 | 1.104.709 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 502.129 | 884.072 |
| Özkaynaklar | 679.341 | 728.166 |
| Toplam Kaynaklar | 2.974.972 | 2.716.947 |

| Özet Gelir Tablosu | Ocak- Haziran 2021 | Ocak- Haziran 2020 |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Hasılat (*) | 600.420 | 567.248 |
| Brüt Kar | 132.301 | 132.921 |
| Esas Faaliyet Karı/Zararı | 196.764 | 195.387 |
| Dönem Karı/Zararı | (48.308) | (7.480) |

(*) Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar dahil edilmiştir.

Şirketin toplam varlıkları, 2020 yılı sonundaki 2.716.947 Bin TL seviyesinden %9 oranında artarak 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla 2.974.972 Bin TL olmuştur. 2020 yılının ilk altı ayında 567.248 Bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2021 yılının ilk altı ayında 600.420 Bin TL ve 2020 yılının ilk altı ayında 195.387 Bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2021 yılının ilk altı ayında 196.764 Bin TL olmuştur.

b. Temel Göstergeler ve Oranlar

| Temel Göstergeler | Ocak- Haziran 2021 | Ocak- Haziran 2020 |
|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Brüt Kar Marjı | 0,22 | 0,23 |
| Faaliyet Kar Marjı | 0,33 | 0,34 |
| Net Kar Marjı | (0,08) | (0,01) |

| Likidite Oranları | 30 Haziran 2021 | 31 Aralık 2020 |
|--------------------------|------------------------|-----------------------|
| Cari Oran | 0,97 | 1,40 |
| Likidite Oranı | 0,82 | 1,24 |
| Nakit Oranı | 0,03 | 0,06 |

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| Finansal Yapı Oranları | 30 Haziran 2021 | 31 Aralık 2020 |
|--|------------------------|-----------------------|
| Toplam Borçlar/Özsermaye | 3,38 | 2,73 |
| K.V. Borçlar / Toplam Aktifler | 0,60 | 0,41 |
| U.V. Borçlar / Toplam Aktifler | 0,17 | 0,33 |
| Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar) | 0,47 | 0,33 |

| Karlılık Oranları | 30 Haziran 2021 | 31 Haziran 2020 |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| Net Dönem Karı / Toplam Aktif | (0,016) | (0,003) |
| Net Dönem Karı / Özsermaye | (0,07) | (0,01) |

c. Ortaklığın Finansman Kaynakları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin özsermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır.

d. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mayıs 2020 tarih ve 28/594 sayılı kararı ile onaylanan ve tamamına ilişkin ödeme yükümlülükleri için hakim ortağımız Kıraca Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı 400 Milyon TL ihraç tavanı kapsamında 22 Temmuz 2020 ve 2 Ekim 2020 tarihlerinde borçlanma aracı ihracı gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu tahvil ihraç tavanı kapsamında; 22 Temmuz 2020 tarihinde;

- TRSKRSN72212 ISIN kodlu 728 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 29,7 Milyon TL nominal değerli,
- TRSKRSN72311 ISIN kodlu 1.093 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 42,8 Milyon TL nominal değerli

2 Ekim 2020 tarihinde ise;

- TRSKRSNE2216 ISIN kodlu 728 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 22,65 Milyon TL nominal değerli

tahviller nitelikli yatırımcılara satılmıştır.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

e. Kar Dağıtım Politikası

Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz söz konusu değildir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımını ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Kar dağıtımının belirlenmesinde, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı yasal kayıtlarımızdan karşılanabildiği sürece hissedarlarımıza azami oranda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kar dağıtımının en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul toplantısını takiben en geç 3 ay içinde yapılması hedeflenmekte olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir.

Şirketimizin, 2 Mart 2021 tarih ve 2021 / 11 nolu Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizin, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") uyarınca hazırlanan 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait konsolide mali tablolarına göre 20.720.000 TL dönem karı ve Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan (Yasal) finansal tablolarına göre 73.584.148 TL ticari kar oluştuğu tespit edilmiş olup, her iki finansal tabloda yer alan Geçmiş Yıl Zararlarının mahsubundan sonra, dağıtılabilir kar oluşmadığından kar dağıtımını yapılmamasına, iş bu teklifin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin kararı, 27.05.2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul'unda görüşülerek kabul edilmiştir. Sürecin her aşamasında KAP'ta Özel Durum Açıklaması yapılmış; yapılan açıklamalar şirket internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

f. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

2021 yılı 6 aylık döneme ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2021 yılı Ocak-Haziran döneminde 2020 yılı aynı dönemine göre %23,3 büyüme ile 639.661 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %14,8 büyüme ile 416.021 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre; Kamyonet'te %48,7 oranında büyüme görülürken, Minibüs'te %7,4, Midibüs'te %5,2 oranında daralma gerçekleşmiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre; Küçük Kamyon'da %215,4 ve Büyük Kamyon'da %128,5 oranında büyüme görülürken, Otobüs'te ise %31,5 oranında daralma gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarında, hafif ticari araçlar grubunda 2021 yılı Ocak-Haziran döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam hafif ticari araç satışlarında %67,2 oranında artış gerçekleşmiştir. Bu artış yerli hafif ticari araç satışlarında %46,4 oranında, ithal hafif ticari araç satışlarında ise %98,7 oranında gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı aynı dönemde %47,2 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, otomotiv sektöründeki 55 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; Hyundai Truck&Bus markalı hafif ticari araçlar, Menarinibus markalı otobüsler ile Karsan marka minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlarının üretimini yanı sıra yurtdışı satış faaliyetlerini de sürdürmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Çağın mobilite ihtiyaçlarına uygun olarak sürdürülebilir çözümler sunan Şirket, 2018 yılında Karsan Jest Electric, 2019 yılında ise Karsan Atak Electric'i, 2021 başında ise otonom otobüsü Otonom Atak Electric'i Avrupa pazarına uygun olarak geliştirmiş ve sunmuştur. Bu kapsamda; mevcut markaların yeni model yılında devreye girecek olan özelliklerine ve başta Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere yeni pazarlarda satılabilmesi için yerel regülasyon standartlarına uyum faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan ve HMC tarafından yeni geliştirilen 3 - 6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip panel van, hafif kamyon ve minibüs versiyonlarından oluşan H350 model araçların şirketimiz tarafından 7 yılda toplam 200 bin adedin üzerinde üretilmesine yönelik olan anlaşma kapsamında, gerekli endüstriyel yatırımların tamamlanmasının ardından, deneme üretimi aşaması da tamamlanarak seri üretime başlandığı 3 Nisan 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Seri üretim başlangıç tarihinin ana sözleşmede belirlenen 2015 yılbaşından Nisan 2015'e ertelenmesi nedeniyle taraflar arasında yapılan müzakereler neticesinde 2015 Ekim ayında imzalanan ek protokol ile asgari 200 bin adet olan toplam üretim adedinde değişiklik yapılmaksızın kontrat süresi 7 yıldan 8 yıla çıkartılmıştır.

Aynı ürün grubundaki hafif ticari araç serisine ilişkin olarak, ortağı bulunduğumuz Karsan Pazarlama ile iş ortağımız HMC arasında 20 Mayıs 2014 tarihinde münhasır yurtiçi distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan distribütörlük anlaşmasıyla birlikte Karsan Pazarlama, Şirketimizin HMC için üreteceği H350 araçların Türkiye'de pazarlama, satış ve satış sonrası hizmetlerini münhasır olarak üstlenmiştir.

Mersin Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanlığı'nın 24.07.2020 tarihli "63 Adet 12 Metre (Solo) ve CNG Yakıtlı (Doğalgaz) 10 Adet 18 Metre (Körüklü) Otobüs Satın Alınma İşi ihalesi" ile ilgili olarak imzalanan sözleşmenin iş arttırımı maddesi çerçevesinde, Mersin Büyükşehir Belediyesi %20 iş artışı talebinde bulunmuştur. Ek talep ile beraber, belediyeye teslim edilecek araç sayısı 75 adet CNG Yakıtlı (Doğalgaz) 12 Metre (Solo) ve 12 Adet CNG Yakıtlı (Doğalgaz) 18 Metre (Körüklü) Otobüse yükselmiş olup, söz konusu ihaleden elde edilecek toplam ciro 152.5 Milyon TL'ye yükselmiştir.

Karsan araç üretiminin yanı sıra, kataforez, boya, kamyonet kasası, otobüs gövdesi ve traktör kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

2021 yılı 6 aylık dönem içerisinde, ihracat kayıtlı satışlar dahil 40,78 Milyon USD ihracat geliri elde edilmiştir.

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Genel Müdürlüğe bağlı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2021 yılı ilk altı aylık dönemde tarafımıza 3 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır.

VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER

01.01.2021 – 30.06.2021 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar 30.06.2021 tarihli dipnotlarımızın 7. maddesinde yer almaktadır.

VIII. DİĞER HUSUSLAR - HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirket, 6 Temmuz 2021 tarihli özel durum açıklamasında özetle; Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Dairesi Başkanlığı'nın açmış olduğu otobüs ihalesine ilişkin olarak Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve söz konusu karar üzerine verilen KİK kararına karşı hukuki yollara başvurduğunu duyurduğunu, bu kapsamda, KİK kararına karşı tarafımızca açılan davada kararın yürütmesinin durdurulmasına karar verildiğinin tarafımıza bildirildiğini ve sürecin devam ettiğini KAP'ta duyurmuştur.

Şirket, 7 Temmuz 2021 tarihli özel durum açıklamasında özetle; %28,59 payına sahip olduğu, Menarinibus markalı otobüslerin tüm marka haklarına sahip, İtalya merkezli ve 21.050.000 Euro sermayeli IIA'nın mali yapısını güçlendirmek amacıyla, IIA'nın Genel Kurul'unda, Şirket tarafından bilanço açıklarının kapatılması ve sermayenin tamamlanmasını teminen sermaye artırımına payı oranında alacağına mahsuben 4.683.160 Euro tutarında katılım sağladığını KAP'ta duyurmuştur.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri" başlıklı 12. maddesi ve "Toplantı Yeri" başlıklı 17. Maddesi değiştirilmiş olup, söz konusu değişiklik 14.07.2021 tarihinde tescil edilmiş ve 27.07.2021 tarihinde TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket, sürece ilişkin gerekli özel durum açıklamalarını KAP'ta duyurmuştur.

Şirket, 2 Ağustos 2021 tarihli özel durum açıklamasında özetle; Oyak Renault ile Renault Megane Sedan markalı araçların üretimi için antlaşmaya varıldığını, söz konusu sözleşmenin süresinin üretim başlangıcından itibaren 5 yıl olduğunu, sözleşme uyarınca üretim başlangıcı için gerekli yatırımların 1,5 yıl sürede tamamlanmasının planlandığını, ilgili üretimin Karsan tesislerinde yapılması için planlanan yatırım tutarının 210 Milyon TL olduğunu ve söz konusu yatırımın yıllık 55.000 adetlik kapasiteye cevap verecek şekilde olacağını KAP'ta duyurmuştur.

Şirket, 4 Ağustos 2021 tarihli özel durum açıklamasında özetle; Oyak Renault ile imzalanan sözleşme çerçevesinde çalışmalara başladığını, bu çalışmalar çerçevesinde Şirketin mevcut tesislerinin yeniden düzenlenmesi gerektiğini, faaliyetlerimizin genişlemesi nedeniyle yeni bir şube açılmasına karar verildiğini, yeni açılacak şubede, Karsan markalı dizel, elektrikli ve otonom araçlar ile Menarinibus markalı 10, 12 ve 18 metre doğalgazlı ve dizel otobüslerin gövdelerinin üretileceğini "Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Bursa HOSAB Şubesi" unvanlı şubeye ilişkin tescil ve ilan işlemlerinin yapılması için çalışmaların yürütüldüğünü KAP'ta duyurmuştur.

Şirket, 16 Ağustos 2021 tarihli özel durum açıklamasında özetle; Industria Italiana Autobus S.p.A.'nın 2021 yılı içinde Şirkete 15,8 Milyon Euro tutarında yeni tam ve yarı mamul otobüs siparişinde bulunduğunu, siparişlerin sipariş programına göre 2021 yılı içinde üretilerek teslim edilmesinin planlandığını KAP'ta duyurmuştur.

Şirket, 16 Ağustos 2021 tarihli özel durum açıklamasında özetle; Timisoara Belediyesi'nin şehir içi toplu ulaşım hizmetlerinde kullanılmak üzere Romanya Bölgesel Kalkınma ve Kamu Yönetimi Bakanlığı tarafından açılan, 44 adet 18 metre uzunluğunda elektrikli belediye otobüsü alımı ihalesi için sözleşme imzalanmak üzere davet edildiğini ve sözleşmenin yasal süresi içinde imzalanacağını KAP'ta duyurmuştur. İhale kapsamındaki elektrikli otobüslerin 6 yıllık bakımı için gerekli malzeme tedariki ile şarj istasyonu temini de Şirket tarafından üstlenilecektir.