



KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 31 MART 2022

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL (*)

Çıkarılmış Sermaye : 900.000.000 TL

(*) Şirketimizin 900.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanınının 1.500.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği gerekli izinler alındıktan sonra 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu'nda onaylanmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 14 Temmuz 2021 tarihinde tescil edilmiş, 27 Temmuz 2021 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

| ORTAKLIĞIN UNVANI | 31.03.2022 | |
|----------------------------|--------------------|---------------|
| | PAY TUTARI (TL) | PAY ORANI (%) |
| Kıraça Holding A.Ş. | 571.118.812 | 63,46 |
| A Grubu İmtiyazlı | 64.028.614 | 7,11 |
| B Grubu | 507.090.199 | 56,34 |
| Diğer | 328.881.188 | 36,54 |
| A Grubu İmtiyazlı | 1.554.775 | 0,17 |
| B Grubu | 327.326.413 | 36,37 |
| TOPLAM | 900.000.000 | 100,00 |

2022 yılı Mart ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,51'dir. Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Şirket Esas sözleşmesinin 8'inci maddesi olan Yönetim Kurulu maddesine göre A Grubu paylar "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aday gösterme imtiyazı" hakkına sahip bulunmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.2.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her halukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

31.03.2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu | Görevi | Görev Başlama Tarihi |
|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| İnan Kıraç | Yönetim Kurulu Başkanı | 27.05.2021 |
| Giancarlo Boschetti | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 27.05.2021 |
| Okan Baş | Yönetim Kurulu Murahhas Azası | 27.05.2021 |
| Nevzat Tüfekçioğlu | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |
| Müfit Ataseven | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |
| Mehmet Altan Sungar | Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |
| Fatma Füsun Akkal Bozok | Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |
| Muhsin Mengütürk | Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2021 |

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 22.03.2021 tarihli 2021 / 12 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

2022 yılı hesap dönemine ilişkin olarak ise, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 21.03.2022 tarihli 2022 / 8 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak yapılacak ilk olağan genel kurul'un onayına sunulacaktır.

1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

31.03.2022 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

| Komite | Komite Üyeleri | Komitedeki Görevi | Niteliği | Toplanma Sıklığı |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite | Nevzat Tüfekçioğlu | Başkan | Bağımsız Üye | 3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa |
| | Müfit Ataseven | Üye | Bağımsız Üye | |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | Müfit Ataseven | Başkan | Bağımsız Üye | Yılda en az 2 defa |
| | Muhsin Mengütürk | Üye | İcracı Olmayan Üye | |
| | İbrahim Onur Baysal (*) | Üye | İcracı | |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Nevzat Tüfekçioğlu | Başkan | Bağımsız Üye | 2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa |
| | Fatma Füsun Akkal Bozok | Üye | İcracı Olmayan Üye | |

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

31.03.2022 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

| Üst Yönetim | Görevi | Göreve Başlama Tarihi | Mesleği |
|---------------------------------|--|-----------------------|-------------------------|
| Okan Baş (*) | CEO | 2016 | Makine Yüksek Mühendisi |
| Kenan Kaya (**) | Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı | 2019 | Ekonomist |
| Ahmet Muzaffer Arpacioğlu (***) | İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı | 2020 | İşletmeci |
| Alper Bulucu | Endüstriyel Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı | 2020 | Makine Mühendisi |
| Deniz Çetin (****) | İhracat Genel Müdür Yardımcısı | 2020 | Makine Mühendisi |

(*) Sn. Okan Baş, aynı zamanda Karsan Europe Srl. Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Karsan USA LLC Şirket Müdürüdür.

(**) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi ve Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesidir.

(***) Sn. Ahmet Muzaffer Arpacioğlu aynı zamanda Hervouet Corporate Lease Yönetim Kurulu Başkanı ve Karland A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir.

(****) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürüdür.

1 Ocak – 31 Mart 2022 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 3.424 Bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.27 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 13,5 Bin TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 11 Bin TL ödenmesine karar verilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

| | 31 Mart 2022 | | | 31 Aralık 2021 | | |
|---------------------------------------|--------------|------------|--------------|----------------|------------|--------------|
| | Beyaz Yaka | Mavi Yaka | Toplam | Beyaz Yaka | Mavi Yaka | Toplam |
| Karsan Otomotiv | 318 | 809 | 1.127 | 273 | 789 | 1.062 |
| Karsan Europe | 3 | 0 | 3 | 3 | 0 | 3 |
| Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hervouet Corporate Industry SAS (HCI) | 9 | 7 | 16 | 8 | 6 | 14 |
| Karsan North America LLC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Toplam | 330 | 816 | 1.146 | 284 | 795 | 1.079 |

31.03.2022 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.146 kişidir. Bunlardan 330 adedi beyaz yaka, 816 adedi ise mavi yakadır.

1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

| Şirket İsmi | Faaliyet Alanı | Şirketin Ortaklık Payı | | | |
|---|--|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|
| | | 31.03.2022 | | 31.12.2021 | |
| | | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı |
| Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. (*) | Distribütör | 6,43% | 6,43% | 6,43% | 6,43% |
| Karsan USA LLC (**) | Satış, Pazarlama | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Karsan Europe SRL | Satış, Pazarlama | 100% | 100% | 100% | 100% |
| MaaS Global OY (***) | Ulaşım Çözümleri | 5,81% | 5,81% | 5,81% | 5,81% |
| Industria Italiana Autobus S.P.A | Otobüs üretimi, dağıtımı ve pazarlaması | %28,59 | %28,59 | 28,59% | 28,59% |
| Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. | Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması | %100 | %100 | 100% | 100% |

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| | | Şirketin Ortaklık Payı | | | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|------|------------|------|
| | | 31.03.2022 | | 31.12.2021 | |
| Karsan North America LLC (****) | Satış, Pazarlama | %100 | %100 | 100% | 100% |
| Hervouet Corporate Industry SAS (HCI) | Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama | %50 | %50 | 50% | 50% |
| Hervouet Corporate Lease SAS | Finansal Kiralama | %50 | %50 | 50% | 50% |

(*) Karsan Pazarlama'nın yapmış olduğu sermaye artırımına Şirketimiz tarafından mevcut pay oranımızın tekabül edeceği tutarın altında katılım sağlanması sebebiyle ortaklık oranı 2021 Ocak ayında tescil edilerek %25'ten %6,43'e düşmüştür.

(**) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(***) Şirket'in %5,81 oranında ortak olduğu MaaS Global OY şirketindeki payının konsolide finansal tablolar içerisinde önemli büyüklükte olmaması sebebiyle söz konusu iştirak son işlem maliyeti ile finansal tablolarda gösterilmiştir. Maas'ın en son yaptığı sermaye artırımına Şirketimiz tarafından katılım sağlanmaması nedeniyle payı %8,04'ten %5,81'e düşmüştür.

(****) Şirket, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla 2021 yılında ABD'de tamamı Karsan Otomotiv'e ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan North America LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış olup, gayri faal olduğu için konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa'da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)

Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya , montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelininin (Kaporta , Boya , Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 90 bin m²si kapalı alan olmak üzere 200 bin m² toplam alana sahiptir.

- Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 10bin m²si kapalı alan olmak üzere 16bin m² toplam alana sahiptir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 29 bin m² toplam alana sahiptir.

2.2. ÜRÜNLER

| KARSAN MARKA ARAÇLAR | MODEL | SEGMENT |
|---|-------------------|--|
|  | JEST | Minibüs |
|  | e-JEST | Elektrikli Minibüs |
|  | ATAK | Otobüs (8 metre – şehir içi) |
|  | e-ATAK | Elektrikli Otobüs (8 metre – şehir içi) |
|  | Autonomous e-ATAK | Elektrikli Otonom Otobüs (8 metre – şehir içi) |
|  | STAR | Otobüs (8 metre – şehirler arası) |
|  | e-ATA | Elektrikli Otobüs (10 – 12 – 18 metre) |
| MENARİNİBUS MARKA ARAÇLAR | MODEL | SEGMENT |
|  | Citymood | Otobüs (10 – 12 – 18 metre) |

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi | Ocak- Mart 2022 (Adet) | Ocak- Mart 2021 (Adet) | Değişim Oranı (%) |
|-------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Karsan Dizel | 74 | 57 | 30 |
| Karsan Elektrikli | 39 | 12 | 225 |
| Hyundai H350 | 0 | 182 | (100) |
| Menarinibus | 0 | 0 | 0 |
| TOPLAM | 113 | 251 | (55) |

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi | Ocak- Mart 2022 (Adet) | Ocak- Mart 2021 (Adet) | Değişim Oranı (%) |
|-------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Karsan Dizel | 73 | 51 | 43 |
| Karsan Elektrikli | 9 | 0 | 100 |
| Hyundai H350 | 0 | 182 | (100) |
| Menarinibus | 0 | 0 | 0 |
| TOPLAM | 82 | 233 | (65) |

| Mamül Cinsi | Ocak- Mart 2022 Satış Hasılatı (Bin TL) | Ocak- Mart 2021 Satış Hasılatı (Bin TL) | Değişim Oranı (%) |
|----------------------|---|---|-------------------|
| Karsan Dizel | 67.225 | 19.507 | 245 |
| Karsan Elektrikli(*) | 35.331 | (496) | 100 |
| Hyundai H350 (**) | 0 | 84.014 | (100) |
| Menarinibus | 1.806 | 0 | 100 |
| Diğer (***) | 166.730 | 94.414 | 77 |
| TOPLAM | 271.092 | 197.439 | 37 |

(*) Bayinin elinde bulunan Atak Elektrik aracının Otonom projesinde kullanılmak üzere iade alınması sebebiyle toplam hasılat eksi gözükmektedir.

(**) HMC H350 projesi kapsamında Şirketimizin hak kazandığı tazminat tutarları ile finans sektörü faaliyetlerinden elde edilen brüt kar Hyundai H350 hasılatına dahil edilmiştir.

(***) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatı içeren Endüstriyel hizmetlerden oluşmaktadır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

| | Ocak – Mart 2022 | Ocak – Mart 2021(*) |
|-----------------------------|------------------|---------------------|
| Kapasite Kullanım Oranı (%) | %2,3 | %5,1 |

(*) 2021 Ocak-Mart döneminde kapasite 19.870 adet/yıl araçtır.

Şirketimizin mevcut kapasitesi 19.930 adet/yıl araçtır. 2022 yılı 3 aylık dönem itibarıyla, toplam 113 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %2,3 olarak gerçekleşmiştir.

2.5. OTOMOTİV SEKTÖRÜ İLE ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ

2022 yılı Ocak – Mart dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2022 yılı Ocak - Mart döneminde 2021 yılı aynı dönemine göre %12,4 daralma ile 302.730 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %21,5 daralma ile 166.363 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te 13.591 adet ile %6,4 oranında daralma gerçekleşirken, Midibüs'te ise 616 adet ile %78 oranında artış gerçekleşmiştir
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüs'te 1.324 adet ile %34,1 oranında artış gerçekleşirken, Küçük Kamyon'da 1.240 adet ile %44,5 oranında, Büyük Kamyon'da ise 10.255 adet ile %23 oranında artış gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarı ticari araç grubunda, toplam hafif ticari araç satışları önceki yıla göre %16,5 oranında daralma ile 35.216 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %9 oranında daralma ile 21.041 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %25,6 daralarak 14.175 adet olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2022 yılı Ocak – Mart döneminde %40,3 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, otomotiv sektöründeki 56 yıllık deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır.

Çağın mobilite ihtiyaçlarına uygun olarak sürdürülebilir çözümler sunan Şirket, 2018 yılında elektrikli minibüs Karsan e-JEST'i, 2019 yılında ise 8 metrelik elektrikli midibüs Karsan e-ATAK'ı, 2021 başında sürücüsüz teknolojili Seviye 4 otobüsü Otonom e-ATAK'ı ve son olarak 2021 yılı eylül ayında ise 10 m, 12 m ve 18 metrelik elektrikli otobüs serisi e-ATA'yı Avrupa pazarına uygun olarak geliştirmiş ve sunmuştur. Bu kapsamda; mevcut markaların yeni model yılında devreye girecek olan özelliklerine ve başta Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yeni pazarlarda satılabilmesi için yerel regülasyon standartlarına uyum faaliyetleri sürmektedir.

Şirket, 2021'i yüzde 30'luk büyüme ile kapatarak 2 milyar TL'nin üzerinde ciro elde etmiştir. Bu rakamın yüzde 70'ini ihracat çalışmaları oluşturmaktadır. Mart 2022 itibarıyla toplamda 315 adet Karsan elektrikli aracı Fransa, Romanya, Portekiz, Almanya başta olmak üzere 16 farklı ülkede dünyanın dört bir yanında dolaşmaktadır. Son 3 yılda Türkiye'nin elektrikli minibüs ve otobüs ihracatının yüzde 90'ına yakını Karsan elektrikli araçları oluşturmaktadır.

Yaygın satış ve servis ağıyla Avrupa şehirlerinin tercihi olmayı sürdüren Şirket, doğuştan elektrikli e-ATA modelinin 10 adetlik teslimatını 2022 yılının ilk günlerinde Romanya'nın Slatina şehrine gerçekleştirmiştir.

Birçok Avrupa kentinin ulaşım altyapısının dönüşümüne elektrikli ürün gamıyla destek veren Karsan, 2022 yılının ocak ayında Kuzey Amerika pazarı için de önemli bir adım atmıştır. Şirketimiz, Kanada'nın önde gelen otobüs tedarikçisi ve bakım hizmetleri sağlayıcısı Damera şirketiyle el sıkışmıştır. Bölgenin köklü şirketlerinden Mississauga Bus Group of Companies'e bağlı Damera Bus Sales Canada Corporation, Karsan'ın Kanada distribütörü olarak yaygın ağıyla satış ve satış sonrası desteği sağlamayı sürdürmektedir.

Karsan, Seviye 4 Otonom e-ATAK'ı Norveç'in Stavanger şehrine 2022 sene başında teslim ederek ilk kez Kuzey Avrupa pazarına giriş yapmıştır. Bu proje ile Karsan Otonom e-ATAK Avrupa'nın şehir içinde gerçek bir toplu taşıma hattında yolcu taşıyan ilk sürücüsüz teknoloji otobüs olmuştur.

Şirket, Şubat 2022'de Mersin Büyükşehir Belediyesi'nin Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası katkılarıyla açtığı yeni araç alımı ihalesini kazanmıştır. İhaleye göre; 84 adedi 12 metre ve 34 adedi 18 metre olmak üzere toplam 118 Menarinibus Citymood CNG'li otobüs Mersin Belediyesi'ne 2022 yılı içinde teslim edilecektir.

Yüzde 100 elektrikli ürün gamıyla şehirlerin çevreci ulaşım tercihi olmaya devam eden Şirket yine Şubat 2022'de, Bulgaristan'ın ilk elektrikli minibüsü olan 4 adet Karsan e-JEST filosunu Dobriç şehrine teslimatını gerçekleştirmiştir.

2021 yılında Karbon Saydamlık Projesi (CDP - Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği Programı'na ilk kez başvuran Şirket, B- notu elde etmiştir. Sürdürülebilirlik programını başlatmasından 6 ay sonra Şirket, araştırmaya dahil olduğu ilk yılda bu başarıyı elde ederek küresel ortalamaya ulaşmıştır.

'Mobilitenin Geleceğinde Bir Adım Önde' olma vizyonu ile ileri teknoloji mobilite çözümleri sunan Karsan, Avrupa'da elektrikli minibüs pazarının iki yıl üst üste lider markası olmuştur. Şirketin 2018 yılında lanse ederek 2019 yılı başında yollarla buluştuğu ilk elektrikli modeli e-JEST, 2020 yılının ardından 2021'i de 51% pay ile Avrupa'da elektrikli minibüs pazarının lideri olarak tamamlamıştır.

2021 yılı tescil eden sıfır km'li araç satışlarına göre de Avrupa'da elektrikli midibüs pazarının en çok satan modeli de 8 metrelik Karsan e-ATAK olmuştur.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimiz, yurt dışı atağını 2022'de de sürdürerek, elektrikli ürün gamı ile İtalya pazarına giriş yapıyor. Karsan, İtalya merkezli kamu alım hizmeti veren Consip firması ile 80 adet e-ATAK için 2021 yılında imzaladığımız çerçeve anlaşma kapsamında yıl sonuna kadar teslim edilmek üzere 7 farklı operatörden toplamda 38 adet e-ATAK siparişini aldı. Bunun yanı sıra, İtalya'da ilk kez elektrikli otobüs kamu ihalesi kazanan Karsan, Cagliari Belediyesi'ne 4 adet e-ATAK aracını da 2022 yılı içinde teslim etmeye hazırlanıyor. Böylece Karsan aldığı toplam 42 adetlik elektrikli e-ATAK siparişi ile İtalya'da elektrikliye dönüşmekte olan toplu ulaşım pazarına hızla giriş yapıyor.

2022 yılı 3 aylık dönem içerisinde, ihraç kayıtlı satışlar dahil 3.9 Milyon USD ihracat geliri elde edilmiştir.

2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 24 Temmuz 2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile, Şirketimizin 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu değerlendirilmiş ve Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesinin uygun bulunduğunu KAP'ta duyurmuştur.

Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin araştırma geliştirme faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir.

2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Grup, 2022 yılı 3 aylık dönemde toplam 95.038 Bin TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan "Yatırım Teşvik Belgesi" başvurusu 6 Ekim 2021 tarihinde onaylanmıştır. Teşvik belgesine bağlanan yatırım tutarı 240.767.880 TL'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2022 yılı 3 aylık dönemde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

Söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008936> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008935> linklerinden ulaşılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda URF ve KYBF'ye ilişkin gerekli güncellemeleri yayımlamaktadır.

2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirketimiz, 2021 yılı başında başlamış olduğu Sürdürülebilirlik Projesi çerçevesinde, GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırladığı 2020 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Bu sene ilk defa yayımlanan söz konusu rapor Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

Bununla birlikte, Şirketimiz 2021 yılında ilk defa Carbon Disclosure Project (CDP)'nin İklim Değişikliği anketini yanıtlamış ve katıldığı ilk senesinde B- puan olarak yönetim seviyesinde yer almış ve kendi sektöründe küresel ortalamayı yakalamıştır. CDP sonuç raporuna Şirket internet sitesinden (www.karsan.com.tr) ulaşılabilir.

Ayrıca Karsan 2021 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler ile 2022 Nisan ayında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Index (BIST) kapsamında yer almaya hak kazanmıştır.

Şirket sürdürülebilirlik faaliyetlerine 2021 yılı Sürdürülebilirlik Raporu hazırlama faaliyetleri ile devam etmektedir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 konsolide mali tabloları bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço (Bin TL)

| Varlıklar | 31 Mart 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-------------------------|---------------------|-----------------------|
| Dönen Varlıklar | 2.316.096 | 1.925.327 |
| Duran Varlıklar | 1.694.305 | 1.811.939 |
| Toplam Varlıklar | 4.010.401 | 3.737.266 |

| Kaynaklar | 31 Mart 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---------------------------|---------------------|-----------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 2.409.127 | 2.137.461 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 661.931 | 605.912 |
| Özkaynaklar | 939.343 | 993.893 |
| Toplam Kaynaklar | 4.010.401 | 3.737.266 |

| Özet Gelir Tablosu | Ocak- Mart 2022 | Ocak- Mart 2021 |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|
| Hasılat (*) | 271.092 | 197.439 |
| Brüt Kar | 12.922 | 46.396 |
| Esas Faaliyet Karı/(Zararı) | 72.086 | 90.931 |
| Dönem Karı/(Zararı) | (60.499) | (18.225) |

(*) Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar dahil edilmiştir.

Şirketin toplam varlıkları, 2021 yılı sonundaki 3.737.266 Bin TL seviyesinden %7 oranında artarak 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 4.010.401 Bin TL olmuştur. 2021 yılının ilk üç ayında 197.439 Bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2022 yılının ilk üç ayında 271.092 Bin TL ve 2021 yılının ilk üç ayında 90.931 Bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2022 yılının ilk üç ayında 72.086 Bin TL olmuştur.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

| Temel Göstergeler | Ocak- Mart 2022 | Ocak- Mart 2021 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Brüt Kar Marjı | 0.05 | 0,23 |
| Esas Faaliyet Kar Marjı | 0.27 | 0,46 |
| Net Kar Marjı | (0.22) | (0.09) |

| Likidite Oranları | 31 Mart 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-------------------|--------------|----------------|
| Cari Oran | 0.96 | 0.90 |
| Likidite Oranı | 0.70 | 0.75 |
| Nakit Oranı | 0.12 | 0.05 |

| Finansal Yapı Oranları | 31 Mart 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--|--------------|----------------|
| Toplam Borçlar/Özsermaye | 3.27 | 2.76 |
| K.V. Borçlar / Toplam Aktifler | 0.60 | 0.57 |
| U.V. Borçlar / Toplam Aktifler | 0.17 | 0.16 |
| Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar) | 0.53 | 0.48 |

| Karlılık Oranları | 31 Mart 2022 | 31 Mart 2021 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Net Dönem Karı / Toplam Aktif | (0.02) | (0,004) |
| Net Dönem Karı / Özsermaye | (0.06) | (0,02) |

3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mayıs 2020 tarih ve 28/594 sayılı kararı ile onaylanan ve tamamına ilişkin ödeme yükümlülükleri için hakim ortağımız Kıraça Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı 400 Milyon TL ihraç tavanı kapsamında 23 Temmuz 2020 ve 5 Ekim 2020 tarihlerinde borçlanma aracı ihracı gerçekleştirilmiştir. Detayları aşağıdaki tabloda yer alan borçlanma araçları, 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli olarak nitelikli yatırımcılara satılmıştır.

| ISIN Kodu | İhraç Tutarı (Milyon TL) | Vade (gün) | İtfa Tarihi |
|--------------|--------------------------|------------|----------------|
| TRSKRSN72212 | 29,7 | 728 | 21 Temmuz 2022 |
| TRSKRSN72311 | 42,8 | 1.093 | 21 Temmuz 2023 |
| TRSKRSNE2216 | 22,65 | 728 | 3 Ekim 2022 |

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 28 Eylül 2021 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'A- (Trk)' ve 'A-1 (Trk)' olarak, notlara ilişkin görünümüleri ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılı ilk üç aylık dönemde tarafımıza 1 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

5. DİĞER HUSUSLAR – HİSSEDARLARA BİLGİ

Bulunmamaktadır.