



## “MOBİLİTENİN GELECEĞİNDE BİR ADIM ÖNDE”

### ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa’da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

#### · Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)

Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya, montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelinin (Kaporta, Boya, Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 90 bin m<sup>2</sup>si kapalı alan olmak üzere 200 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

#### · Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 10 bin m<sup>2</sup>si kapalı alan olmak üzere 16 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

#### · Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m<sup>2</sup>si kapalı alan olmak üzere 29 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir.

### İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ

2023 yılı Ocak – Mart dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv’deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2023 yılı Ocak - Mart döneminde 2022 yılı aynı dönemine göre %21,1 artış ile 366.597 adet gerçekleşirken otomobil üretimi ise bir önceki göre %33,5 artış göstererek 222.051 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs’te 14.765 adet ile %8,6 oranında artış gerçekleşirken, Midibüs’te ise 1.061 adet ile %72,2 oranında artış gerçekleşmiştir
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüs’te 2.014 adet ile %52,3 oranında artış ile Büyük Kamyon’da 11.842 adet ile %15,5 oranında artış gerçekleşirken, Küçük Kamyon’da ise 1.085 adet ile %12,9 oranında azalma gerçekleşmiştir.



**Türkiye pazarı ticari araç grubunda**, toplam hafif ticari araç satışları önceki yıla göre %71,9 oranında büyüme ile 60.550 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %54 oranında artış ile 32.402 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %98,6 oranında artış göstererek 28.148 adet olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2023 yılı Ocak – Mart döneminde %46,4 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, otomotiv sektöründeki 57 yıllık deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım,mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır.

Çağın mobilite ihtiyaçlarına uygun olarak sürdürülebilir mobilite çözümleri sunan Şirket, 2018 yılında ilk elektrikli minibüsü Karsan e-JEST’i, 2019 yılında ise 8 metre boyutunda elektrikli midibüsü Karsan e-ATAK’ı, 2021 başında Seviye 4 Sürücüsüz otobüsü Otonom e-ATAK’ı, 2021 yılı Eylül ayında ise 10 metre, 12 metre ve 18 metre boyutlarındaki elektrikli otobüs serisi e-ATA’yı ve son olarak da 2022 Eylül ayında hidrojen yakıt hücreli modeli 12 metre e-ATA HYDROGEN’i Avrupa pazarına uygun olarak geliştirmiş ve sunmuştur. Bu kapsamda; mevcut ürün gamını sürekli geliştirerek başta Avrupa ve Kuzey Amerika olmak üzere ihracatını sürdürmektedir.

Mart 2023 itibarıyla toplamda 600 adedin üzerinde Karsan elektrikli aracı Fransa, Romanya, Portekiz, İspanya, Luxemburg ve İtalya başta olmak üzere, 20 farklı ülkede dünyanın dört bir yanında dolaşmaktadır. Son 3 yılda Türkiye’nin elektrikli minibüs ve otobüs ihracatının yüzde 90’ına yakını Karsan elektrikli araçları oluşturmaktadır. “Mobilitenin geleceğinde bir adım önde” vizyonu doğrultusunda hareket eden Karsan, Avrupa’da elektrikli araç dönüşümündeki öncü rolünü pekiştirerek, toplu ulaşım dönüşümünde Avrupa şehirlerinin tercihi olmayı sürdürmektedir.

Romanya Braşov ve Timisoara belediyeleri ile 2021’de sözleşmesini imzaladığı ve 41 milyon euroluk değere sahip 56 adetlik 18 metre e-ATA’ların teslimatına devam etmektedir. Karsan ayrıca Romanya’da 2023 sene başında 2 ihaleyi kazanarak Aiud ve Siret şehirleri için toplam 20 adet e-JEST siparişi almıştır. İtalya ile imzalanan Consip çerçeve sözleşmesi kapsamında Karsan, Sicilya adasında bulunan Catania’dan aldığı 18 adetlik e-ATAK siparişinin de ilk 11 adedini teslim etmiştir.

Karsan Avrupa’da elektrikli minibüs pazarının üç yıl üst üste lider modeli olan e-JEST ile Temmuz 2022’de Kuzey Amerika pazarına giriş yapmıştır. Kanada’nın Saint John şehrine, Karsan’ın, distribütörü Damera iş birliğiyle yapılan teslimat ile e-JEST modeli Kuzey Amerika’da 6 metre (20 fit) boyunda yolcu taşıyacak alçak tabanlı ilk elektrikli minibüs olarak hizmete başlamıştır. Elektrikli toplu taşıma pazarında yurtdışındaki varlığını Avrupa’da olduğu gibi Kuzey Amerika pazarında dagüçlendirme vizyonu kapsamında şirketimiz ayrıca Kanada’nın Oakville şehrine de 15 adet e-JEST teslim etmiştir.



## **ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketin 24 Temmuz 2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile, Şirketin 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu değerlendirilmiş ve Şirketimize ArGe Merkezi Belgesi verilmesinin uygun bulunduğunu KAP'ta duyurmuştur. Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin araştırma geliştirme faaliyetlerimiz, Şirket Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir. Karsan, ülkemizin ve dünyanın geleceği için sürdürülebilir çözümler üretmeye odaklanmıştır. Avrupa Birliği Sürdürülebilirlik hedeflerini ve Türkiye Cumhuriyeti 11. kalkınma planını odağına almıştır.

Karsan'ın 900.000.000 TL sermayesi ile bugünkü defter değeri 1.836.937.000 TL'dir. 2017'de Ar-Ge merkezinin bakanlık tarafından akredite olması ile birlikte 'Sıfır Emisyon', 'Sürdürülebilir Çevre', 'Sıfır Atık' ve Avrupa Birliği sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde Ar-Ge ve inovatif bakış açısını geliştirdiği inovatif ürünlere yansıtarak bir çok alanda sektör ve market lideri olmayı başarmıştır. Karsan Ar-Ge merkezi 2027 stratejileri doğrultusunda çalışan sayısını %100 arttırarak inovasyon merkezine dönüşmek için hızlı atılımlar yapmaktadır. Karsan Ar-Ge merkezi geliştirmiş olduğu inovatif ürünler ve projeler sayesinde ulusal ve uluslararası destek programlarına başvuru yapmaktadır. Yaptığı bu başvurular sonrası sürdürülebilir çevre ve karbon ayakizi projeleri ile 85.000.000 TL destek almaya hak kazanmıştır. Mobiliteye öncülük eden teknolojileri ile Karsan 2023 yılında Avrupa Birliği destekli projeleri hedefleri arasına koymuştur. Sürekli gelişme ve iyileşmeye önem veren, Karsan'ın kalitesini ve Ar-Ge stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Ar-Ge merkezinin benimsemiş olduğu kalkınma planları ve AB sürdürülebilirlik stratejilerini; insan kaynağı ve yeni teknolojiler geliştirilmesi odağında şekillendirmiştir. Karsan, kurulduğu 1966 yılından beri 11 adet patente ve 5 adet faydalı modele sahip olmuştur ve ürettiği Hyundai, Renault gibi araçların yanında 11 adet kendine ait yeni araç geliştirmiştir. Bunlar; Concept V1, Jest Diesel, Atak Star Diesel, USPS Prototip, e-Jest, e-ATAK, Otomom e-ATAK, e-ATA 10m, e-ATA 12m, e-ATA 18m, e-ATA Hidrojen olmuştur.



## 2022 BAŞARILAR

600+ ADET KARSAN elektrikli araç yollarda...

Avrupa'da en fazla büyüyen marka olmakla birlikte Avrupa'da ilk 5'te yer alıyor. Lüksemburg %56, Portekiz %30, Romanya %21, Fransa %10, İtalya %9, İspanya %4 ve Bulgaristan %8 'li Pazar payı ile 20 ülkede 600+ adet KARSAN elektrikli araç yollarda diyebiliriz.

Türkiye'de ise son 4 yılda elektrikli minibüs ve otobüs ihracatının %90'ı KARSAN tarafından karşılanıyor.

KARSAN yolcu taşıyan ilk otonom otobüs olarak Amerika'da ve Avrupa'da bir ilki gerçekleştiriyor. Türkiye'nin en büyük elektrikli otobüs anlaşması Romanya ve İtalya ile 100 e-ATA siparişi ile gerçekleşiyor.

Uluslararası 8 ödül alan KARSAN, Avrupa'nın yenilikçi ticari araç markası, olağanüstü marka dönüşümü, yılın otobüsü, en iyi otobüs tasarımı, olağanüstü inovasyon ödüllерinin sahibi olmuştur.

## 2023 1 ÇEYREK FİNANSAL SONUÇLAR

Satış adetleri e-47 SATIŞ 5.582

Kapasite Kullanım Oranları Q1'de %37,2

Temel Finansal Sonuçlara bakıldığında Q1'de Gelir 1.190 MN TL, FAVÖK 194MN TL, Ana Ortaklık payı Net Karı 37 MN TL olduğu görülüyor.

Çeyreklik karlılık oranlarına bakıldığında ise Brüt Kar Marjı %22,7, Net Kar Marjı %2,8 ve FAVÖK Marjının %14,6 olduğunu söylemek mümkün.

## 2023 HEDEFLER

Avrupa'da elektrikli araç ile büyüme hedefi e-350 sipariş ile devam ediyor. Elektrikli araçlarda x2 büyüme ve elektrikli pazarında ilk 5 oyuncu içerisinde olma hedefi oldukça iddialı.

KARSAN e-JEST ile Kuzey Amerika'da yayılım hedefliyor. 210-230 M€ ciro, %5-7 netkar, 40-50 M€ FAVÖK ile 400-500 adet satış 2023 yılında hedefleniyor.

KARSAN e-JEST ile Japonya pazarına giriş ile 2023 yılı sonunda lansman ve 300 satış/3 yıl hedefler arasında yer alıyor.