



KARSAN

2026-Q2

ANALİST SUNUMU

25.08.2026

2.400+ KARSAN E-BUSES IN 28 COUNTRIES 3 CONTINENTS



500 MILLION KM
ELECTRIC EXPERIENC

CANADA

USA

MEXICO

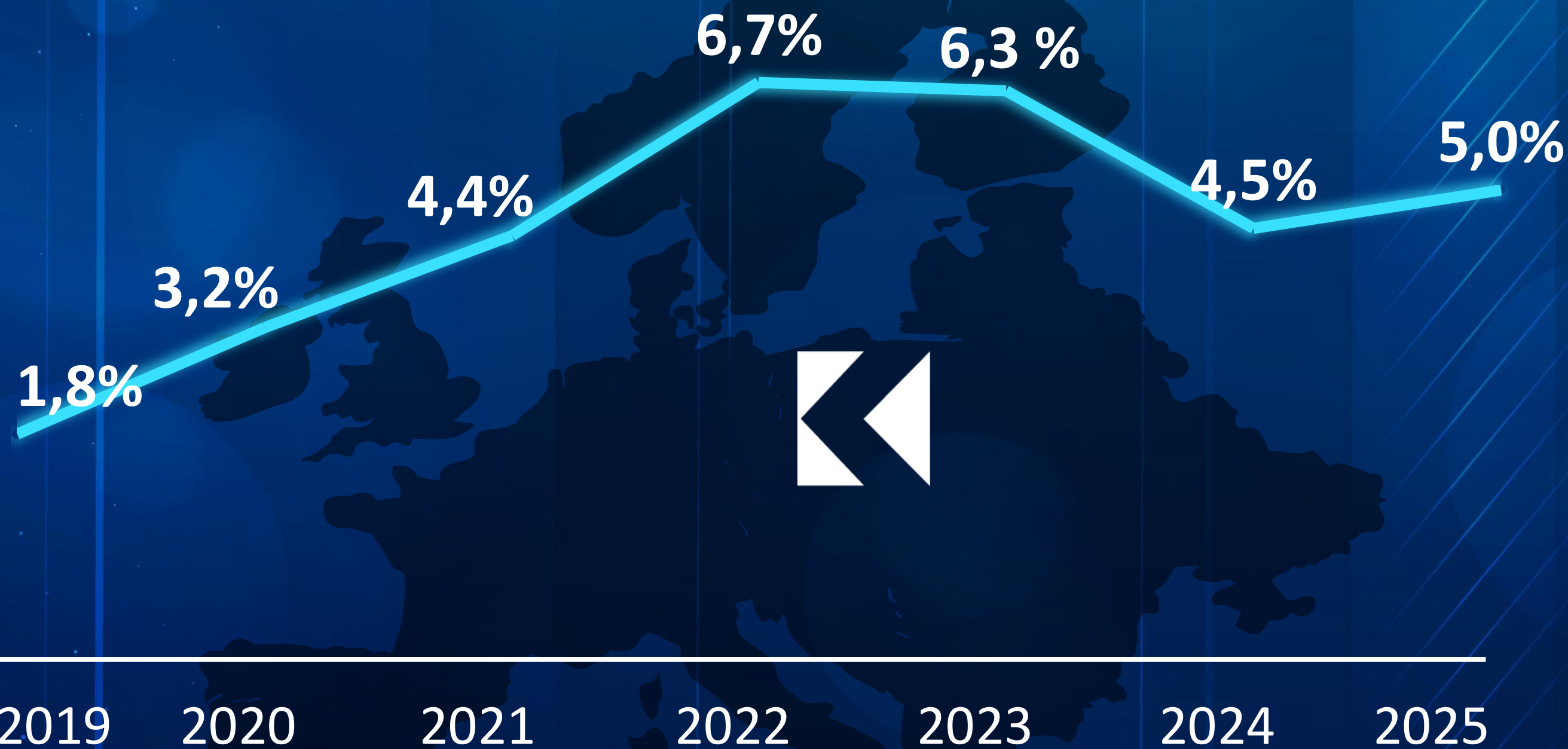
DOMINICAN
REPUBLIC



JAPAN

EUROPE MARKET PERFORMANCE

KARSAN MARKET SHARE %



2026 H1 MARKET PERFORMANCE

% **6.**

8 SHARE

 KARSAN

7

RANKING

KARSAN IS IN THE TOP 6 IN EUROPE – 2026 H1



MARKET LEADER FOR CONSECUTIVE 6 YEARS!



%20
2026 H1

e-ATAK



e-JEST

%48
2026 H1



e-ATA 10 MARKET LEADER - 2025

%38
2026 H1



e-ATA¹⁰
2025





3 YEARS 7 PROJECTS



NORWAY



STAVANGER
May'22



ROMANIA



PLOIESTI
Jun'21



FRANCE



CHÂTEAURoux
May'22



TÜRKİYE



ANKARA
Nov'21



TÜRKİYE



ISTANBUL
Jun'23



USA



MICHIGAN
Apr'22



FINLAND



LEMPÄÄLÄ
Apr'24



11 PROJECTS IN 1 YEAR



83.3% TÜRKİYE'S E-BUS EXPORTS TO EUROPE

TOTAL

245

0

UNITS
2019-2026 H1



KARSAN

204

3

UNITS
2019-2026 H1



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

2026

EcoVadis performansımız iki yılda 13 puan arttı

Dört değerlendirme alanının tamamında gelişim sağlandı; en güçlü artış Etik alanında gerçekleşti.



BAĞIMSIZ DEĞERLENDİRME

65

/100

EcoVadis 2026 skoru

+13 PUAN

2024: 52 → 2026: 65

BRONZE

EcoVadis

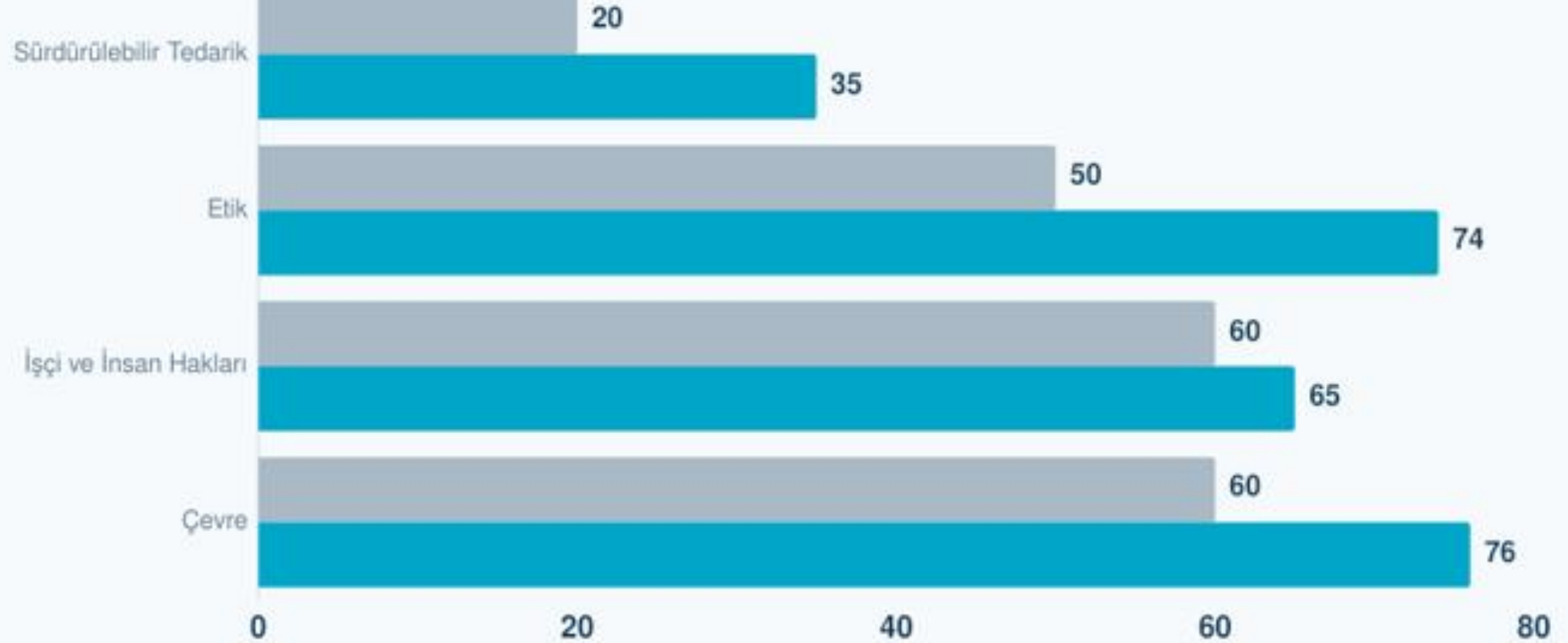
TOP %35

küresel yüzdelik
dilim

DEĞERLENDİRME ALANLARINDA GELİŞİM

● 2024

● 2026



AB Yeşil Mutabakatına Uyum Teşviki

Ticaret Bakanlığı desteğiyle sürdürülebilirlik faaliyetleri için 5 yıl süreli finansman imkânı

TOPLAM TEŞVİK ÜST LİMİTİ

17.000.000 TL

5 YIL süreli finansman desteği

AMAÇ

Yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik faaliyetlerini finanse etmek



KAPSAM · AB Yeşil Mutabakatına uyum

KULLANIM · Raporlama ve iyileştirme projeleri

HEDEF · Finansal kaynak sağlamak

Tedarikçi emisyonları SKDM kapsamında izleniyor

Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması için tedarikçi kapasitesi ve dijital veri altyapısı güçlendiriliyor



TEDARİKÇİ KATILIMI

20 TEDARİKÇİ

- ✓ SKDM kapsamında emisyonların yönetilmesi
- ✓ Tedarikçi emisyonlarının dijital olarak takibi

TEDARİK ZİNCİRİ HAZIRLIĞI

Eğitim, emisyon yönetimi ve dijital takip tek bir SKDM uyum sürecinde birleştiriliyor.

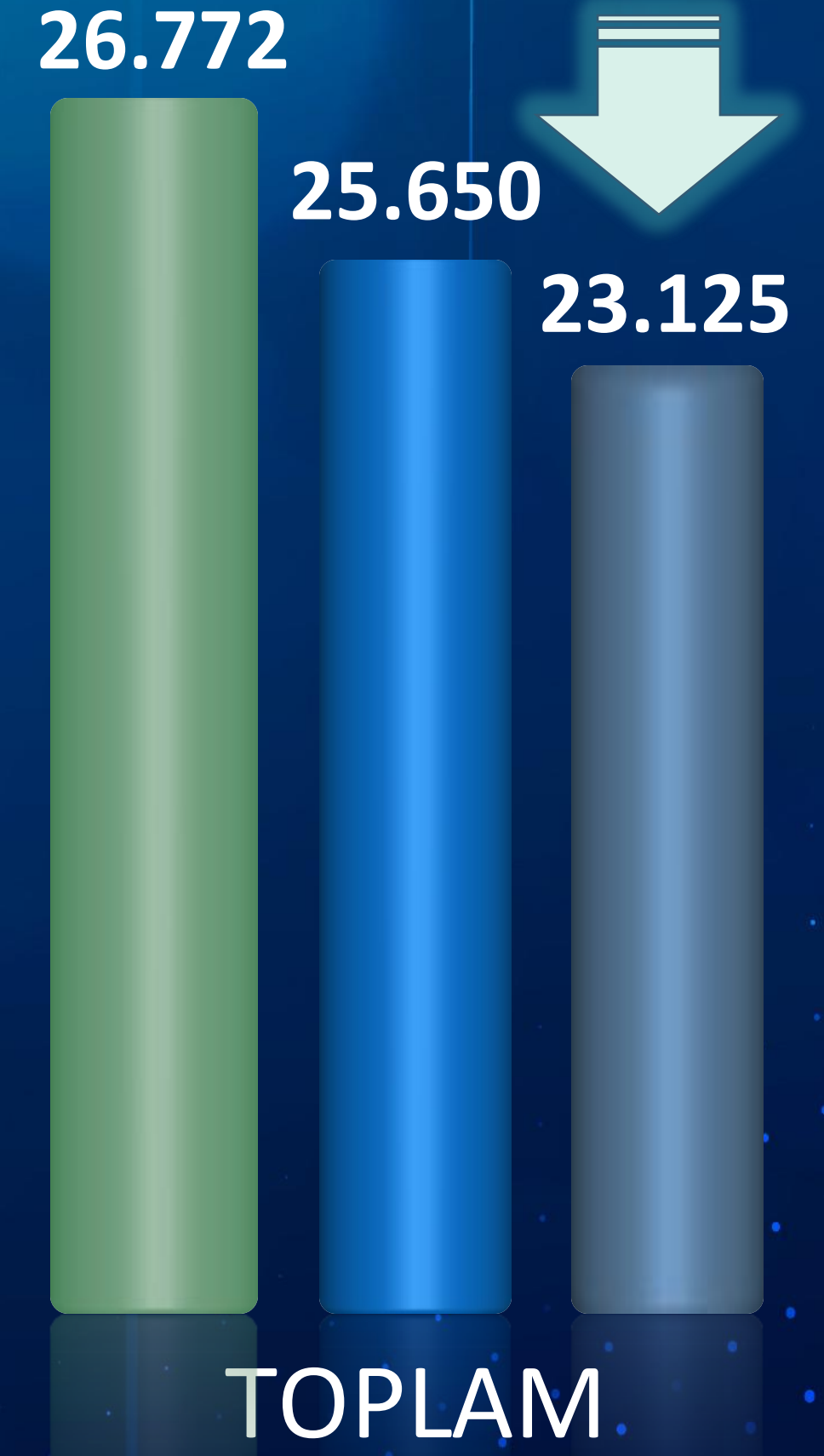
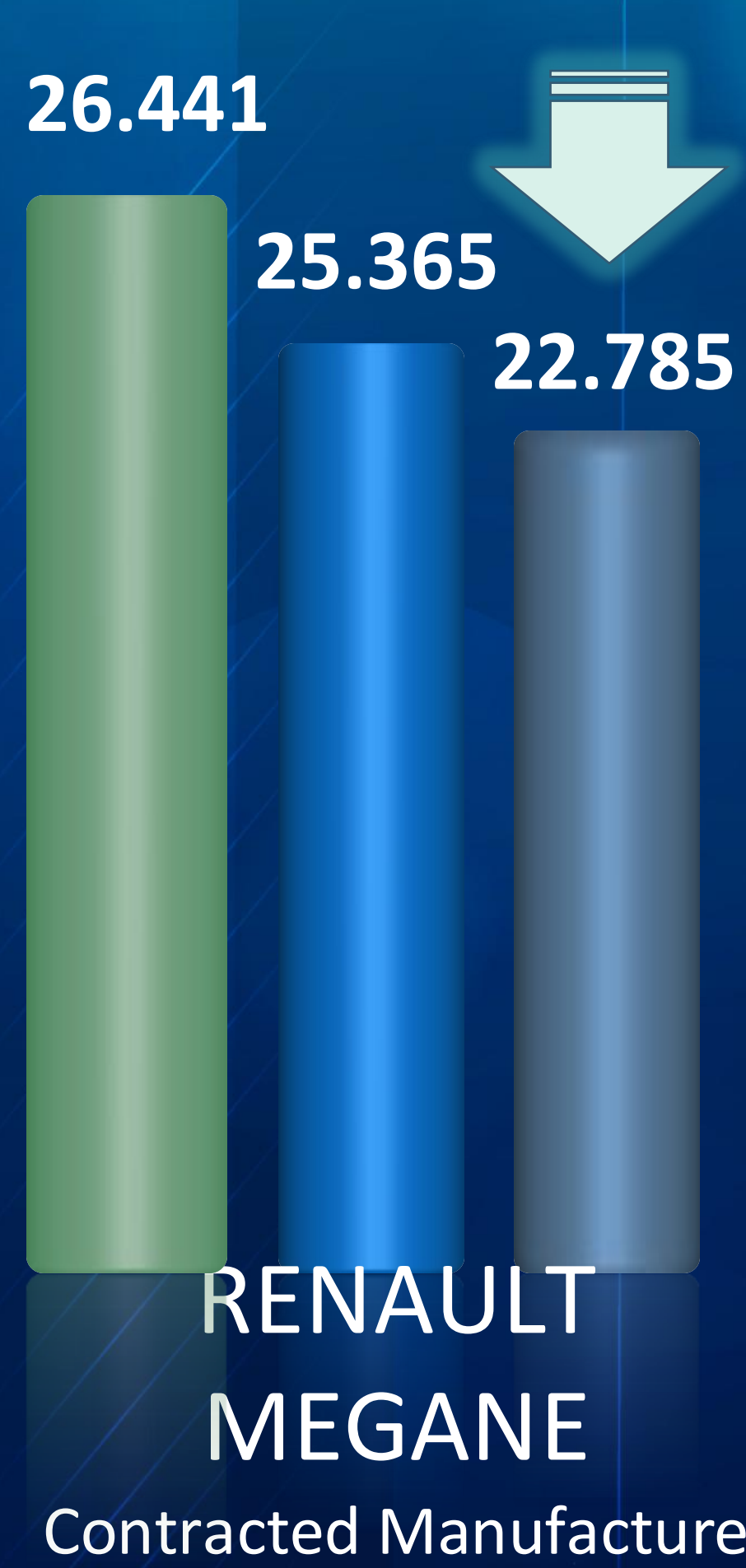
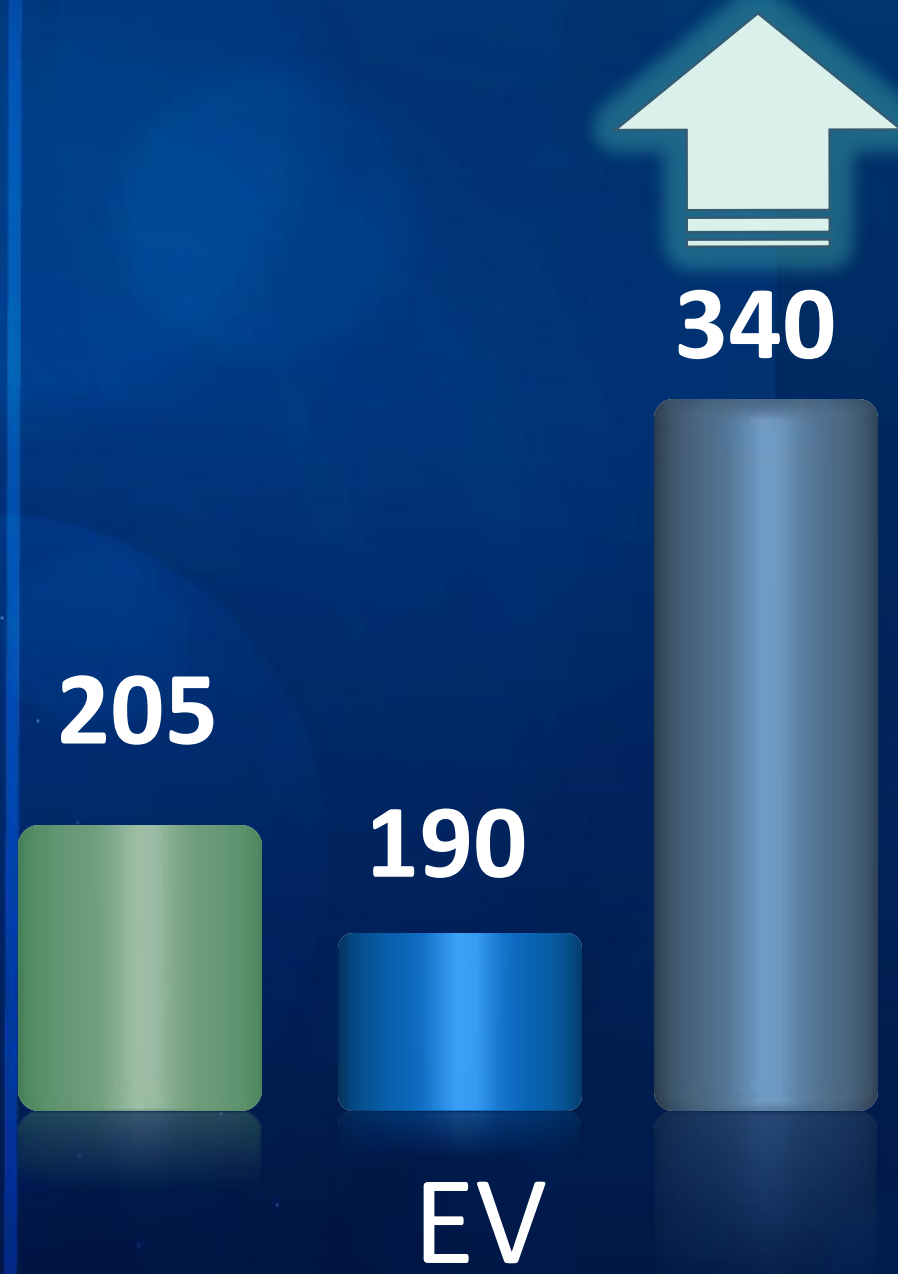
FİNANSAL SONUÇLAR

2026

SATIŞ ADETLERİ

2024 Q2
2025 Q2
2026 Q2

ELECTRIC  EVOLUTION



2026 Q2 GERÇEKLEŞENLER



190
M€
Ciro



142
M€
EV Ciro



35
M€
FAVÖK*

22
M€
FAVÖK

ELECTRIC  EVOLUTION



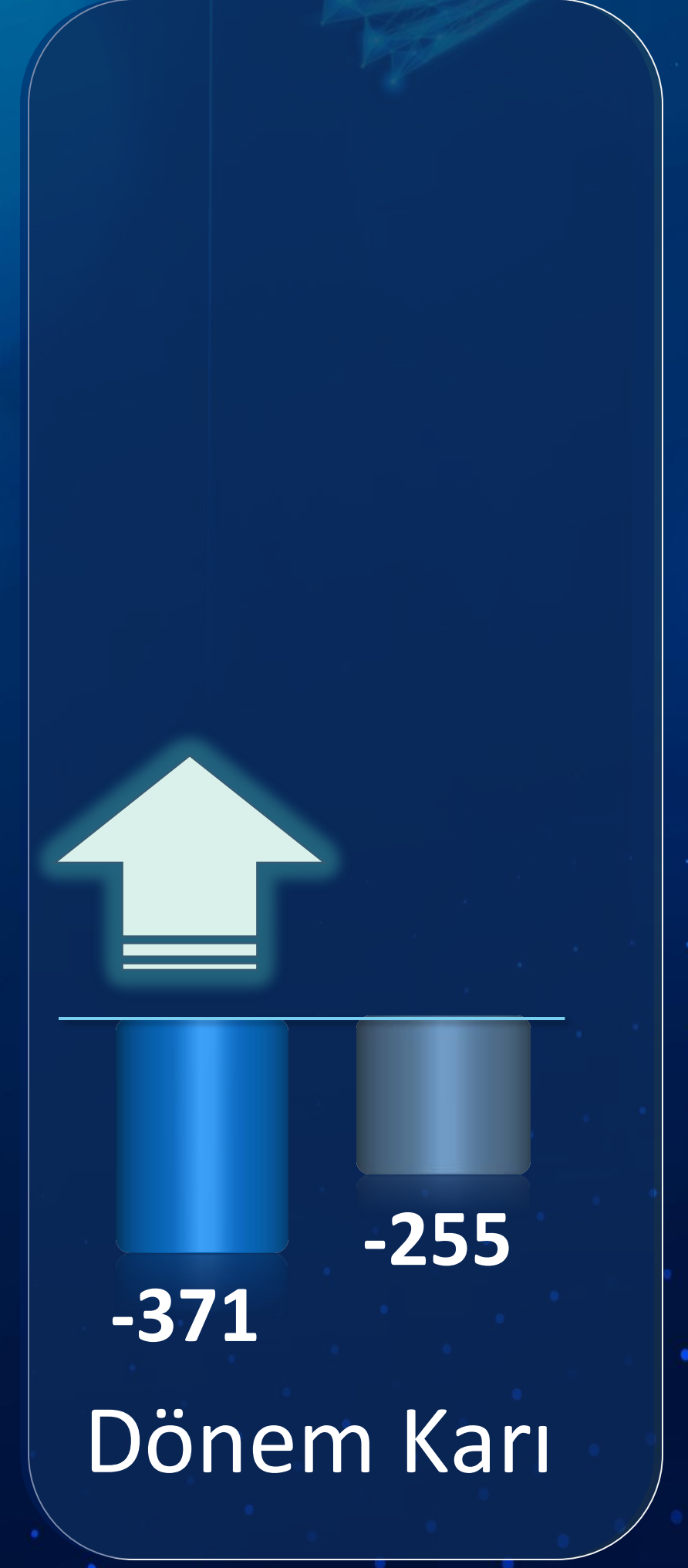
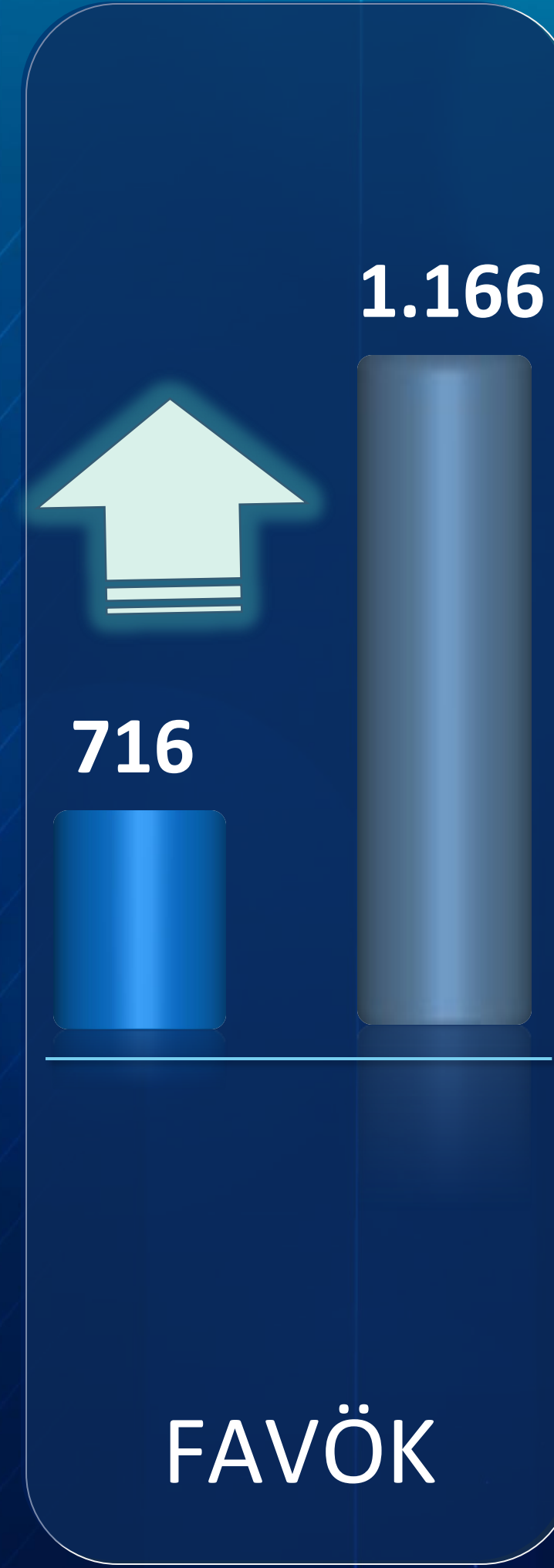
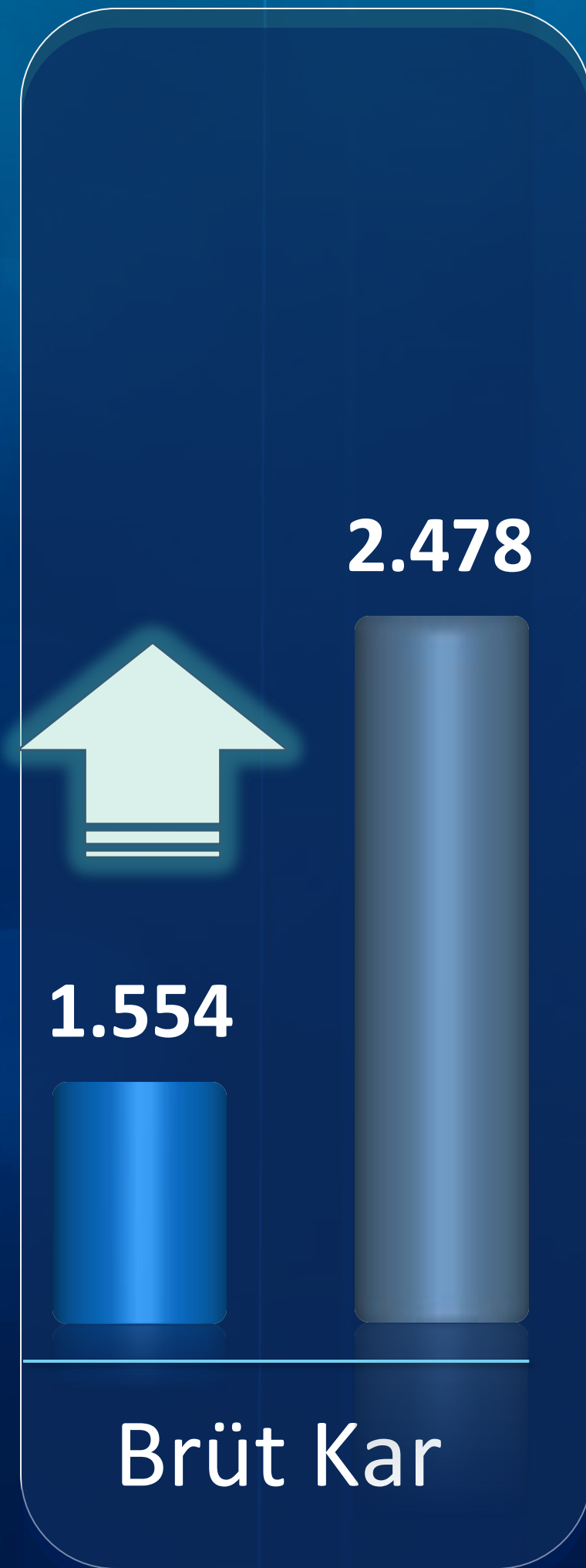
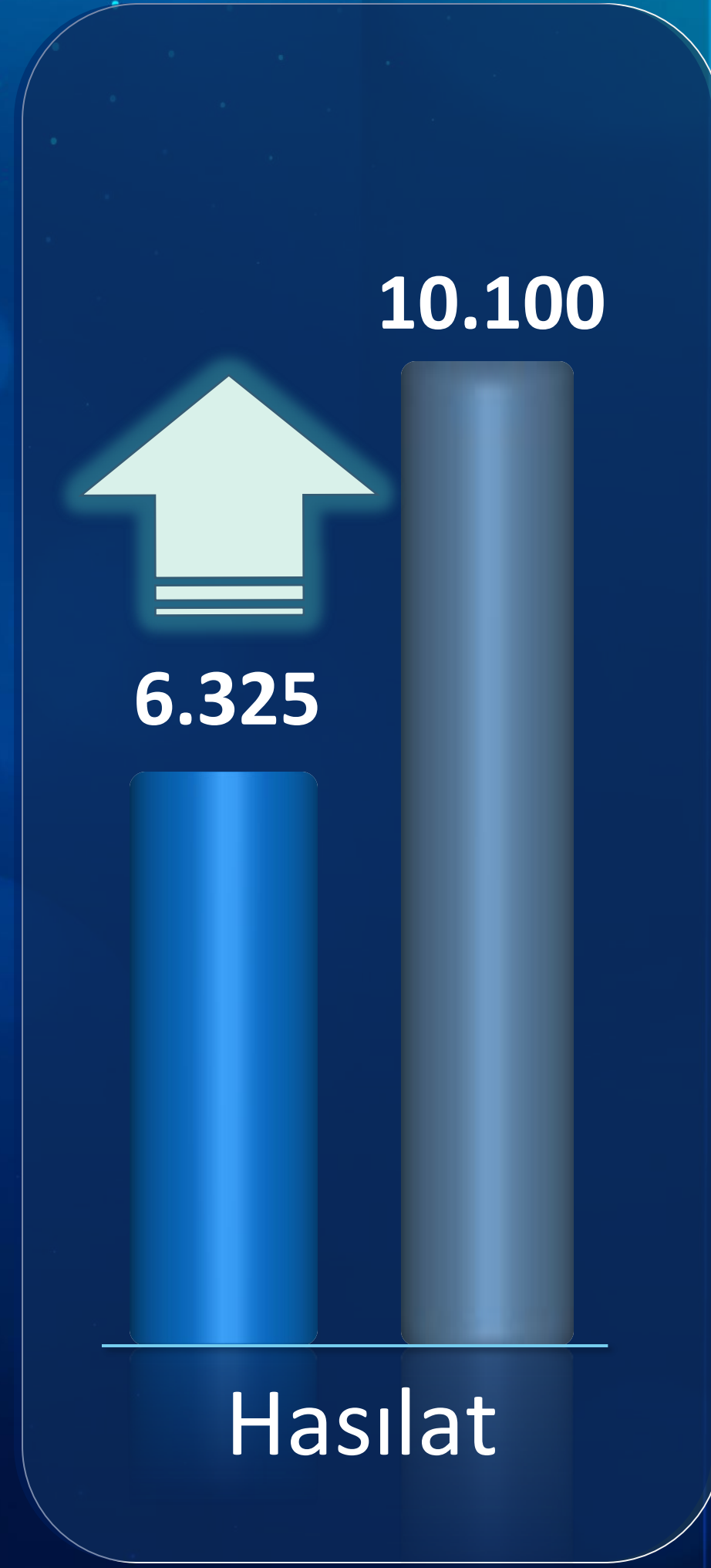
340
adet
EV Satış

(*)FAVÖK,kalemlerinin parasal kayıp kazanç etkisi arındırılmıştır.

GELİR TABLOSU KALEMLERİ (M TL)

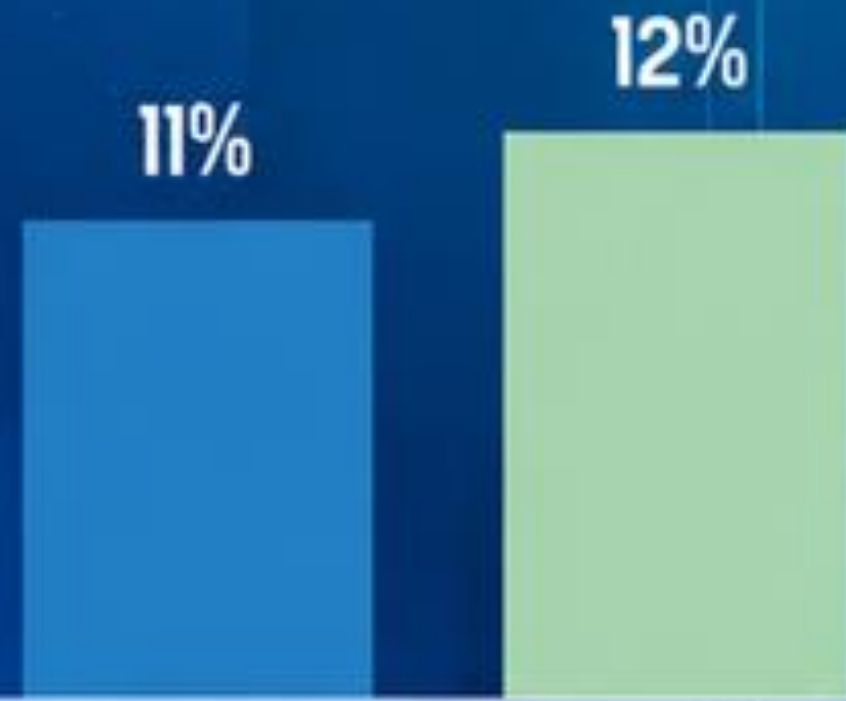
2025 Q2

2026 Q2



MARJ ANALİZİ

2025-2026 Q2 [%]



FAVÖK



Vergi Öncesi Kar



Net Kar

■ 2025 Q2 ■ 2026 Q2

İŞ KOLU BAZLI HASILAT & FAVÖK KIRILIMI

Diğer
Karsan Markalı



Gelir (TL mn)



FAVÖK (TL mn)



NAKİT AKIŞ (M TL)



	2025 Q2	2026 Q2
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	1.697	1.798
Amortisman ve İtfa Giderleri	377	415
Serbest Nakit Akışı	-997	-228
-İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-540	290
-Yatırım Faaliyetlerindeki Nakit Akışları	-457	-519
Finansman Faaliyetlerindeki Nakit Akışları	317	-813
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	775	499

BORÇLULUK DURUMU (M TL)

	Aralık 2025	Haziran 2026
»» Finansal Borç	9.641	9.446
»» Nakit vb	1.680	490
»» İşbirliği Kapsamında Yatırım Kredisi	469	365
»» Finansal Net Borç	7.492	8.582
»» FAVÖK	3.003	3.614
»» Özsermaye	7.960	8.205

Net Borç / FAVÖK



Net Borç / Özsermaye



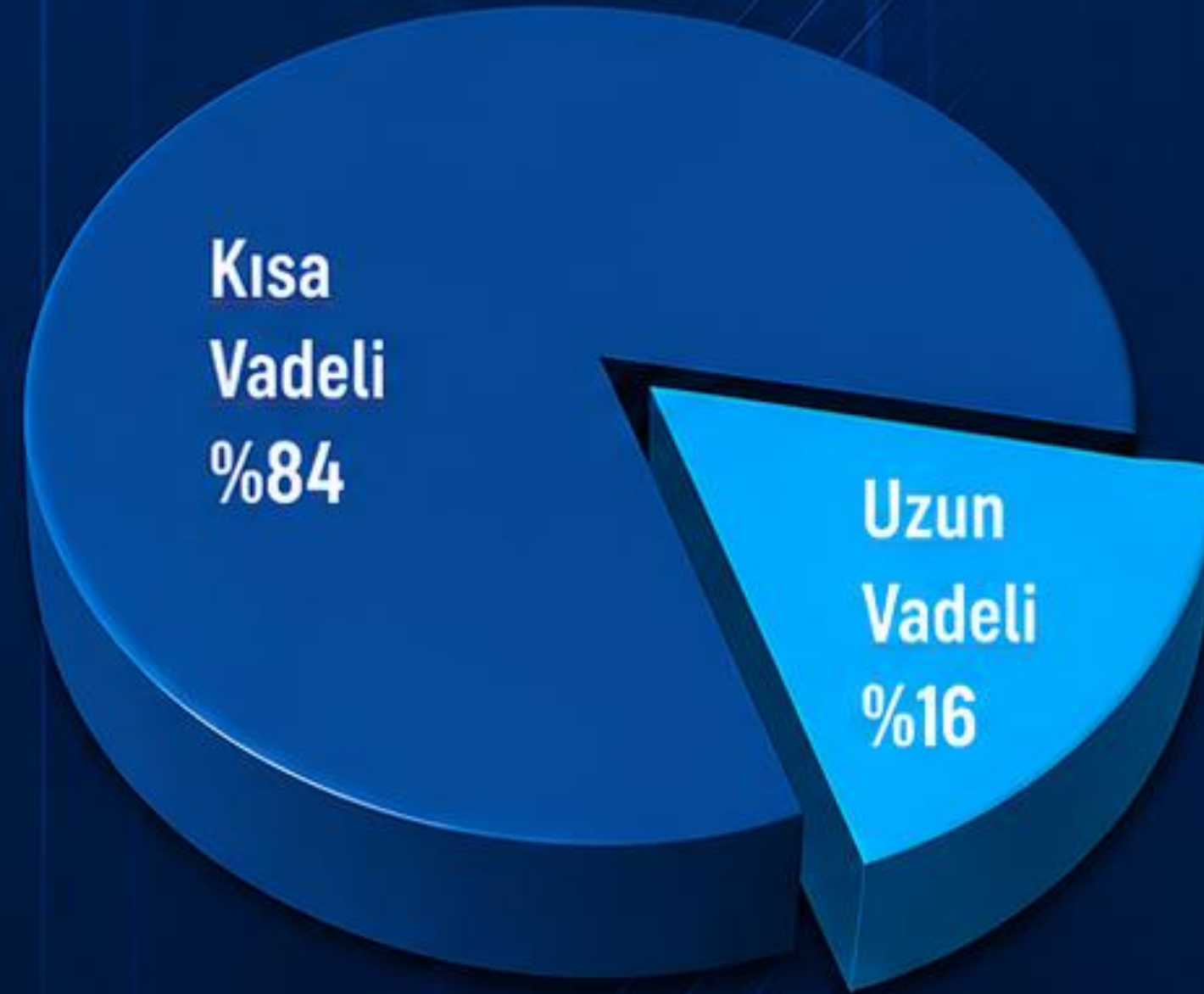
*Yıllıklandırılmış FAVÖK kullanılmıştır.

FİNANSAL BORÇ YAPISI

TOPLAM BORÇ



BORÇ VADE KIRILIMI



GÜNCEL DURUM

TOPLAM BORÇ

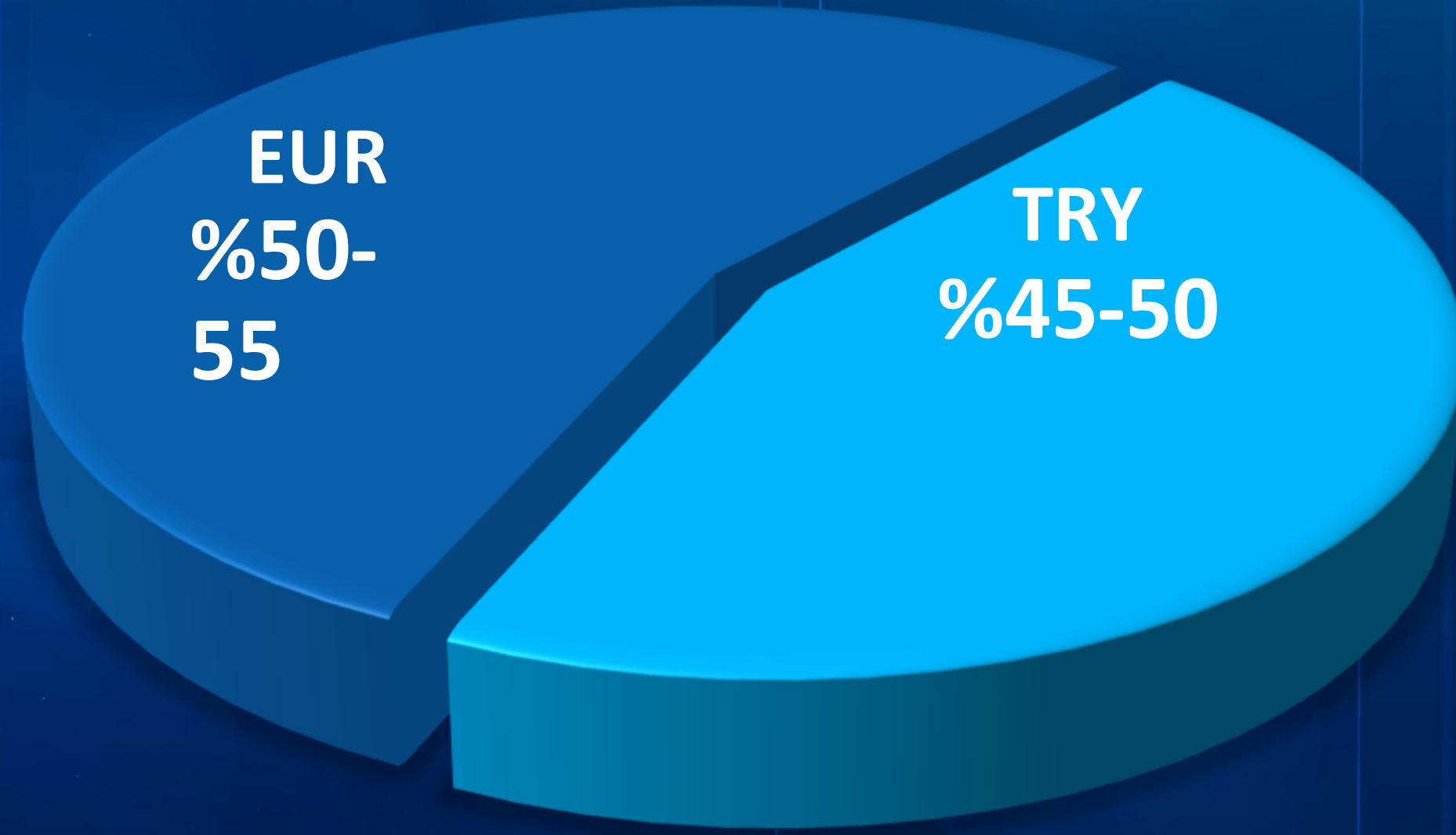


BORÇ VADE KIRILIMI

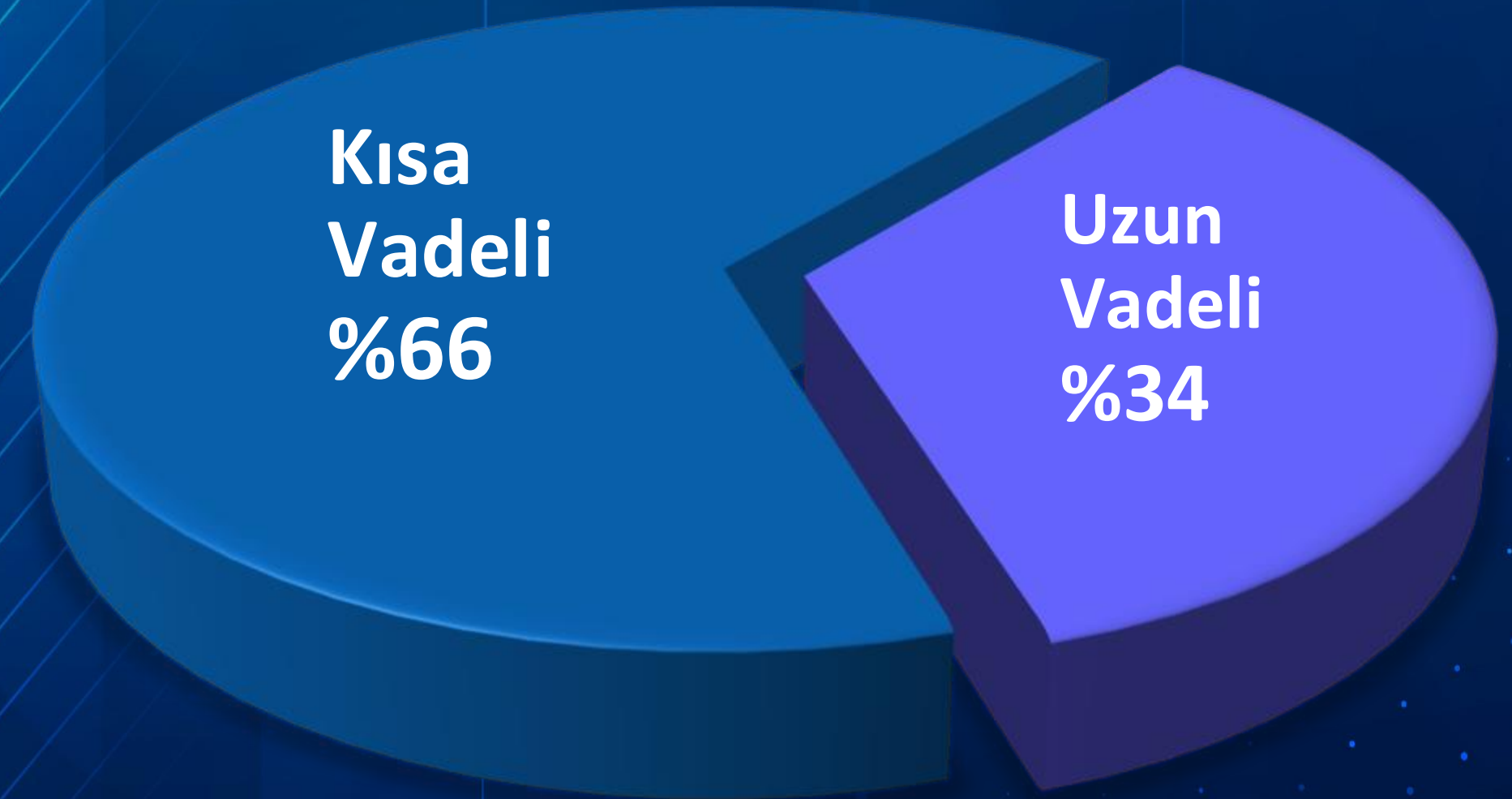


FINANSAL BORÇ YAPISI YIL SONU ÖNGÖRÜSÜ

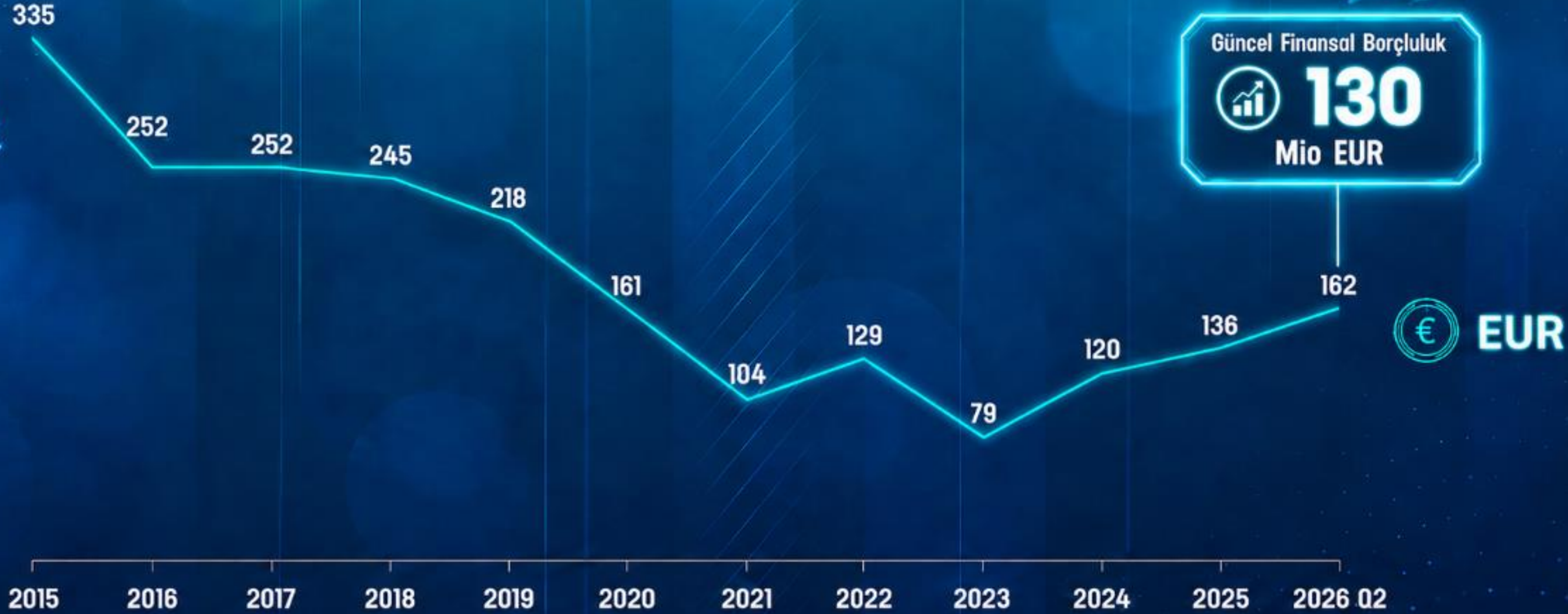
TOPLAM BORÇ



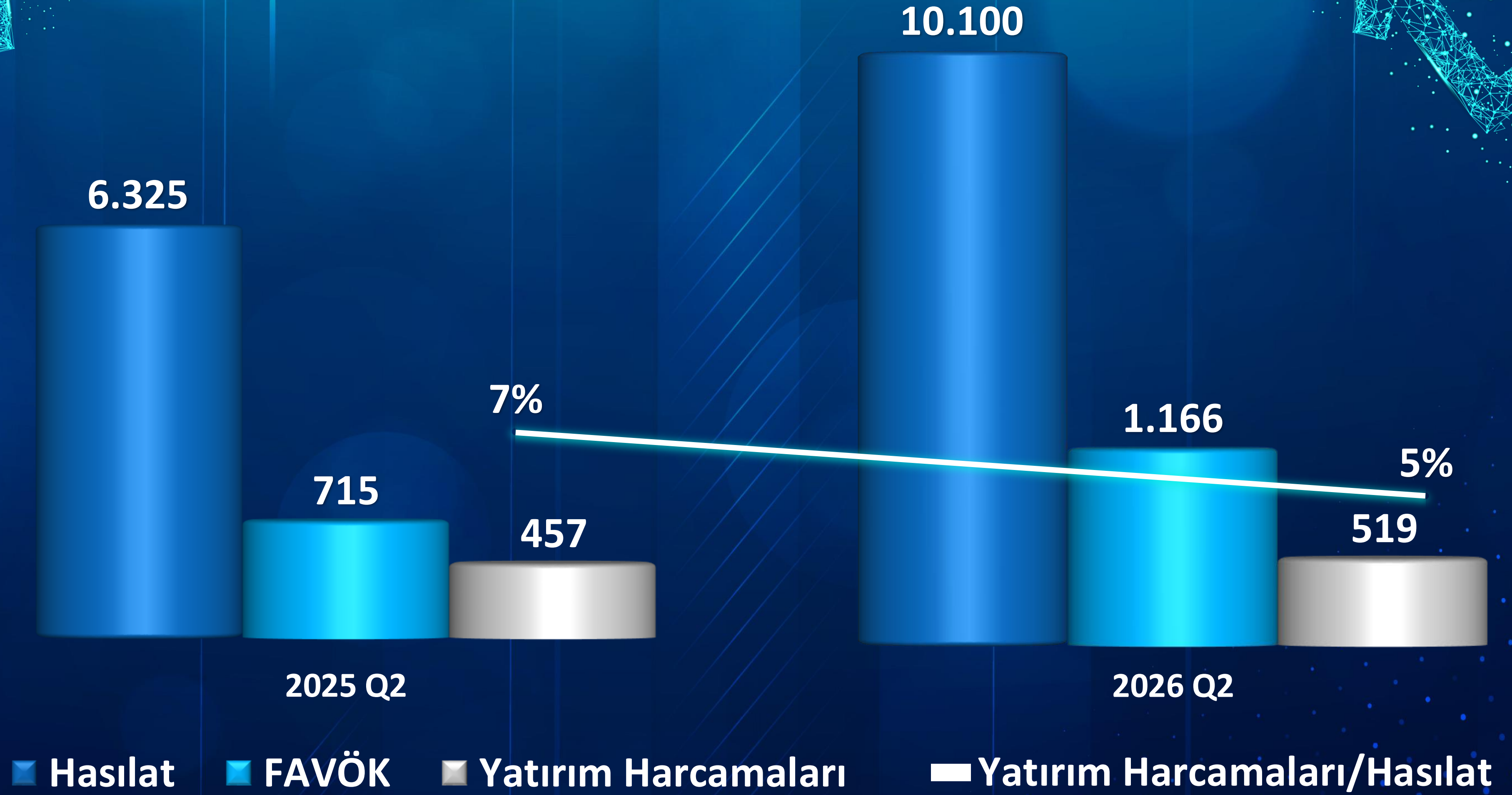
BORÇ VADE KIRILIMI



YILLAR BAZINDA FİNANSAL BORÇLULUK

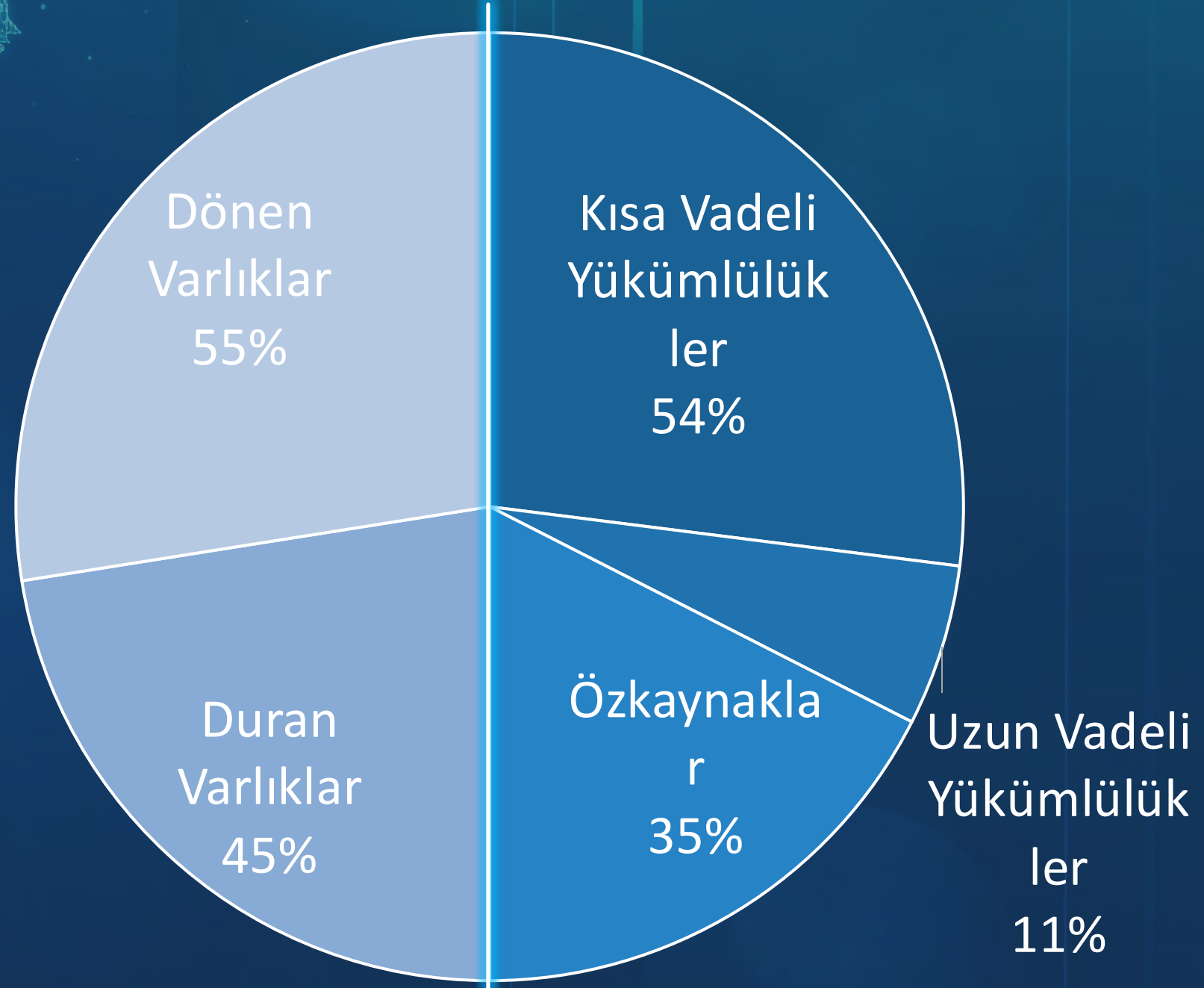


YILLAR BAZINDA YATIRIM HARCAMALARI



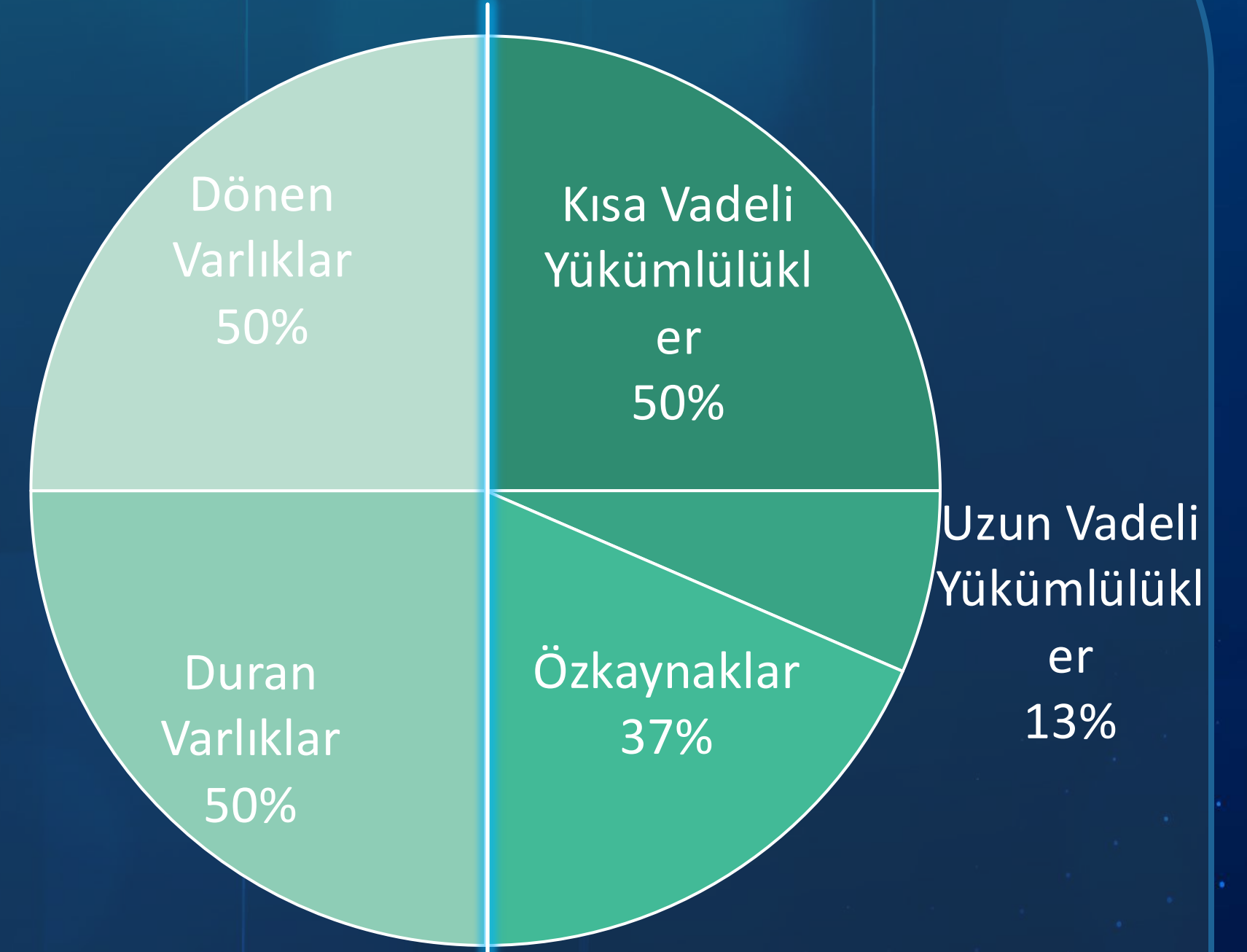
BİLANÇO (M TL)

Aralık 2025



- Kısa Vadeli Yükümlülükler
- Uzun Vadeli Yükümlülükler
- Özkaynaklar
- Duran Varlıklar
- Dönen Varlıklar

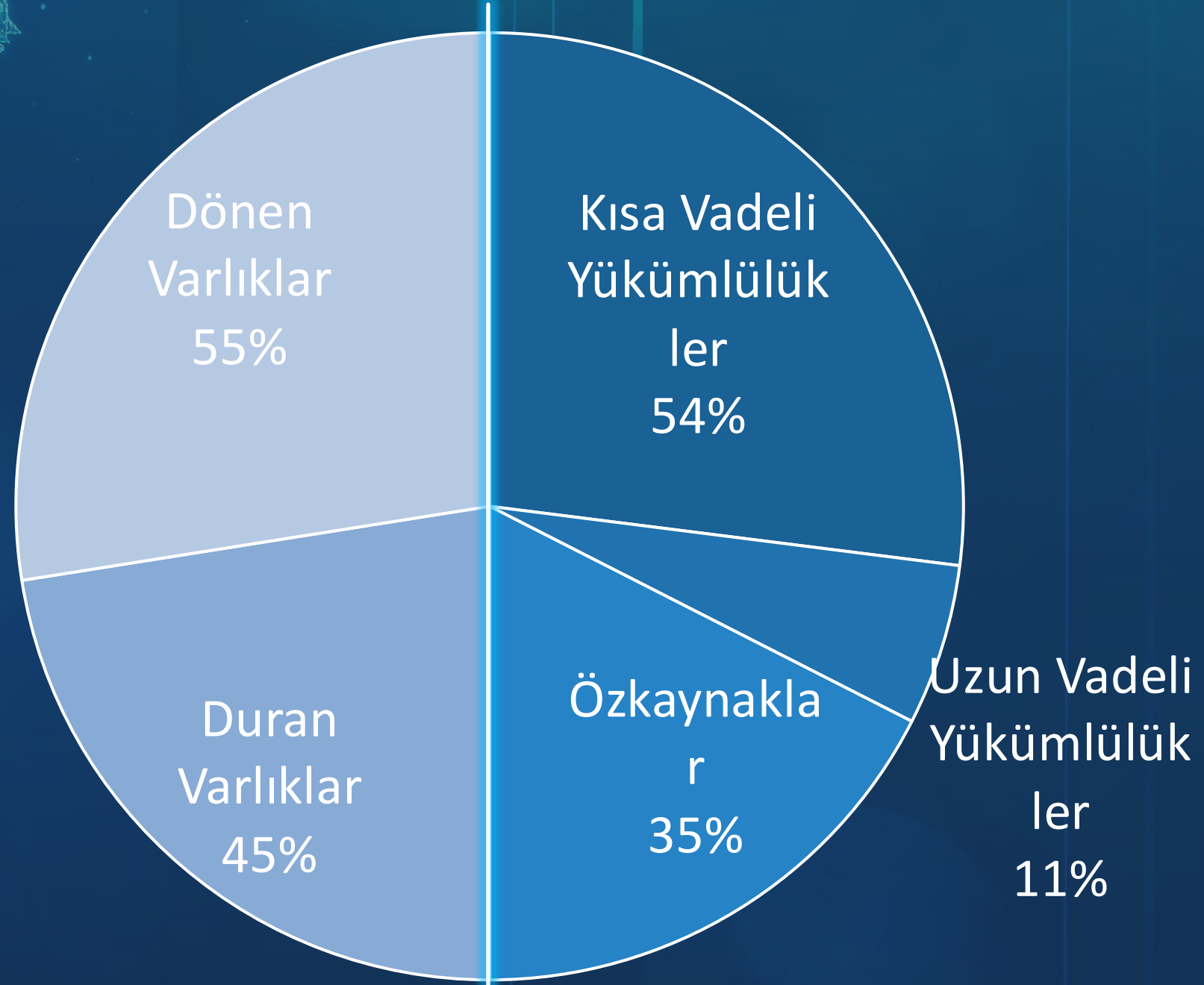
Mart 2026



- Kısa Vadeli Yükümlülükler
- Uzun Vadeli Yükümlülükler
- Özkaynaklar
- Duran Varlıklar
- Dönen Varlıklar

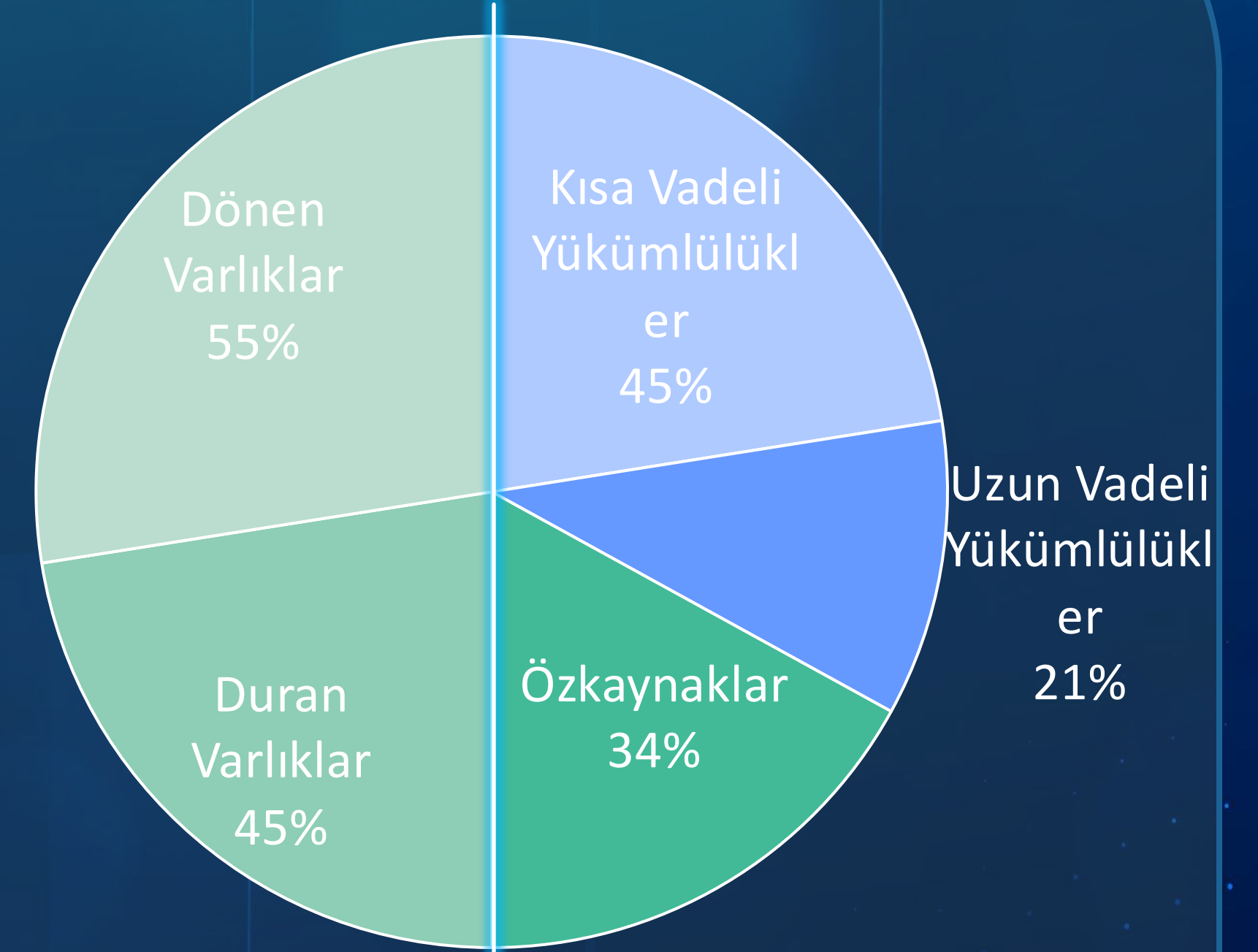
BİLANÇO (M TL)

Aralık 2025



- Kısa Vadeli Yükümlülükler
- Uzun Vadeli Yükümlülükler
- Özkaynaklar
- Duran Varlıklar
- Dönen Varlıklar

Aralık 2026 Öngörü



- Kısa Vadeli Yükümlülükler
- Uzun Vadeli Yükümlülükler
- Özkaynaklar
- Duran Varlıklar
- Dönen Varlıklar

ÖNEMLİ RASYOLAR

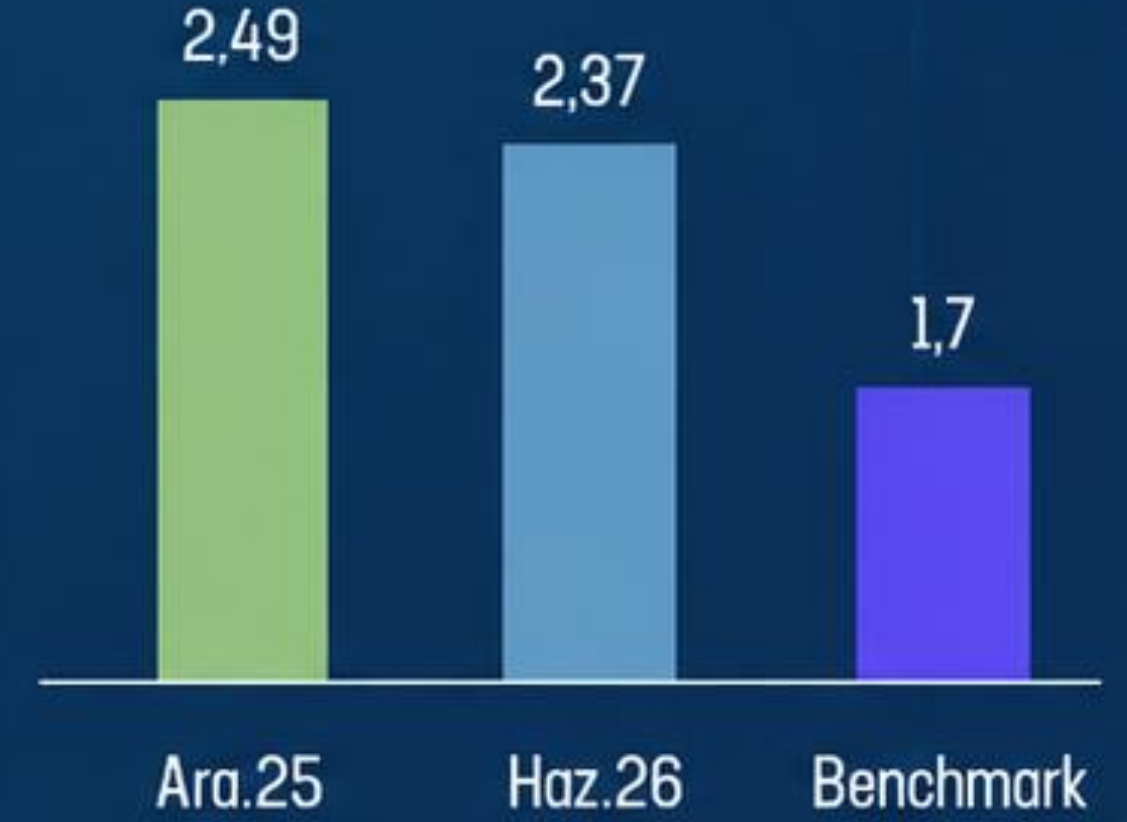
Cari Oran



Net borç/Özkaynak



Net borç/FAVÖK



Toplam Yükümlülük/Varlıklar



Kısa/Uzun Fin. Bor.



Net İşletme Sermayesi (M TL)

2025	2026	Benchmark
34	30	23.593

KAPASITE KULLANIM ORANI

%94

%76

%83

2024

2025

2026

HEDEFLERİMİZ

2026

2026 HEDEFLERİMİZ



300-
350 M€

Ciro

ELECTRIC  EVOLUTION



200-
250 M€

EV Ciro



ELECTRIC  EVOLUTION



50-55
M€

FAVÖK

550-600
Adet

EV Satış

A word cloud featuring the phrase "Thank you" in numerous languages. The words are arranged in a circular pattern, with "Thank you" being the largest and most central text. Other visible words include "gracias", "merci", "dank", "arigatō", "hvala", "dziękuję", "dekuji", "kiitos", "Xièxiè", "спасибо", "ευχαριστώ", "mahalo", "tānan", "dank u", "gràcies", "tack", "köszönöm", "благодаря", "shukran", "teşekkür ederim", "dhanyavād", "faleminderit", "xвала", "mulțumesc", "terima kasih", "dankie", "Dякую", "blagodaram", "diolch", "Bаярлалаа", "Dakujem", "choukrane", "ngiyabonga", "paldies", "tak", "Člunphawlnlɔjnɔlɔ", "Mh'gōi", and ".הדות". The background is a solid blue color.