

2025

Q3 ANALİST SUNUMU

KARSAN HEDEF PAZARLAR

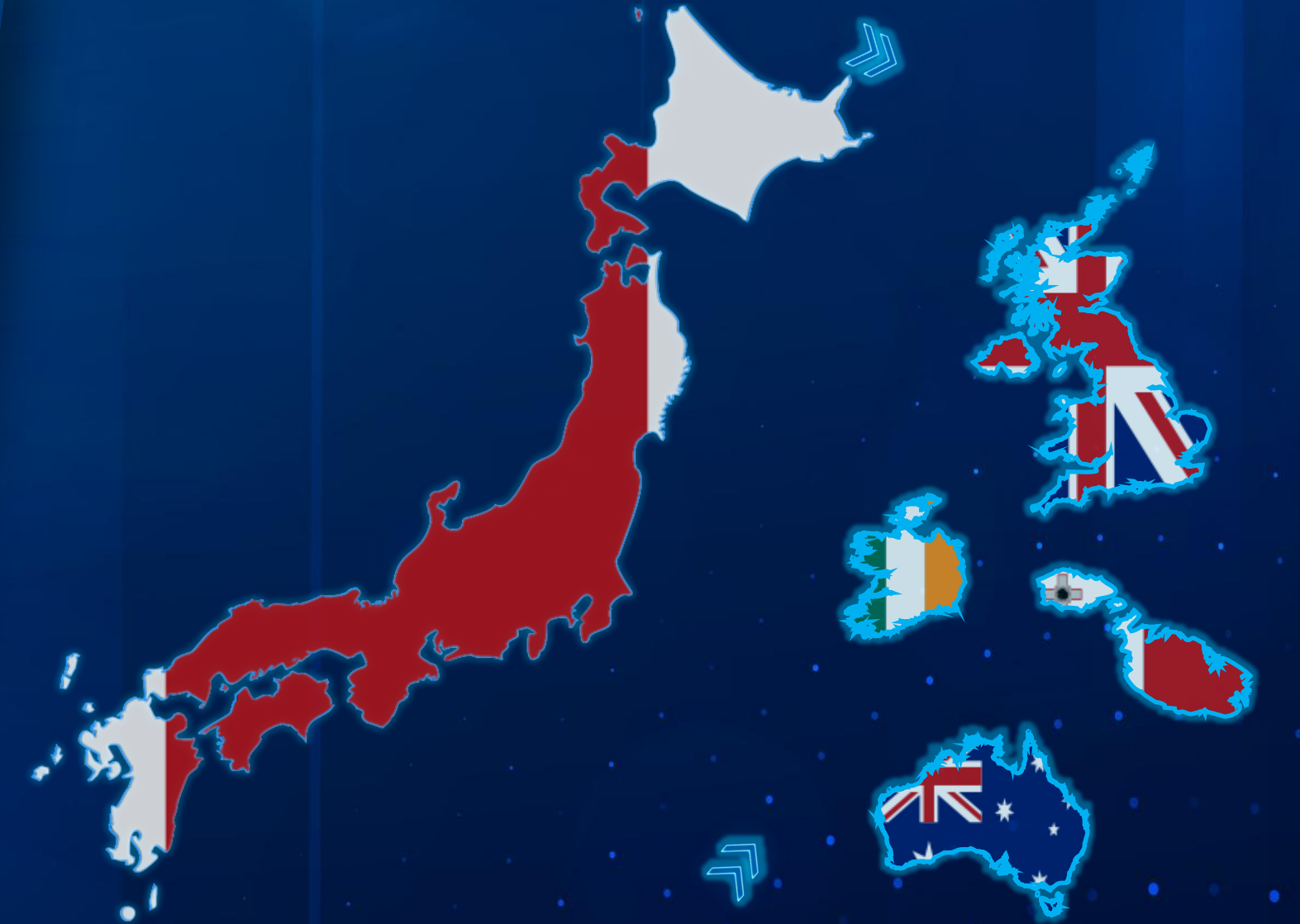
AVRUPA



KUZEY AMERİKA

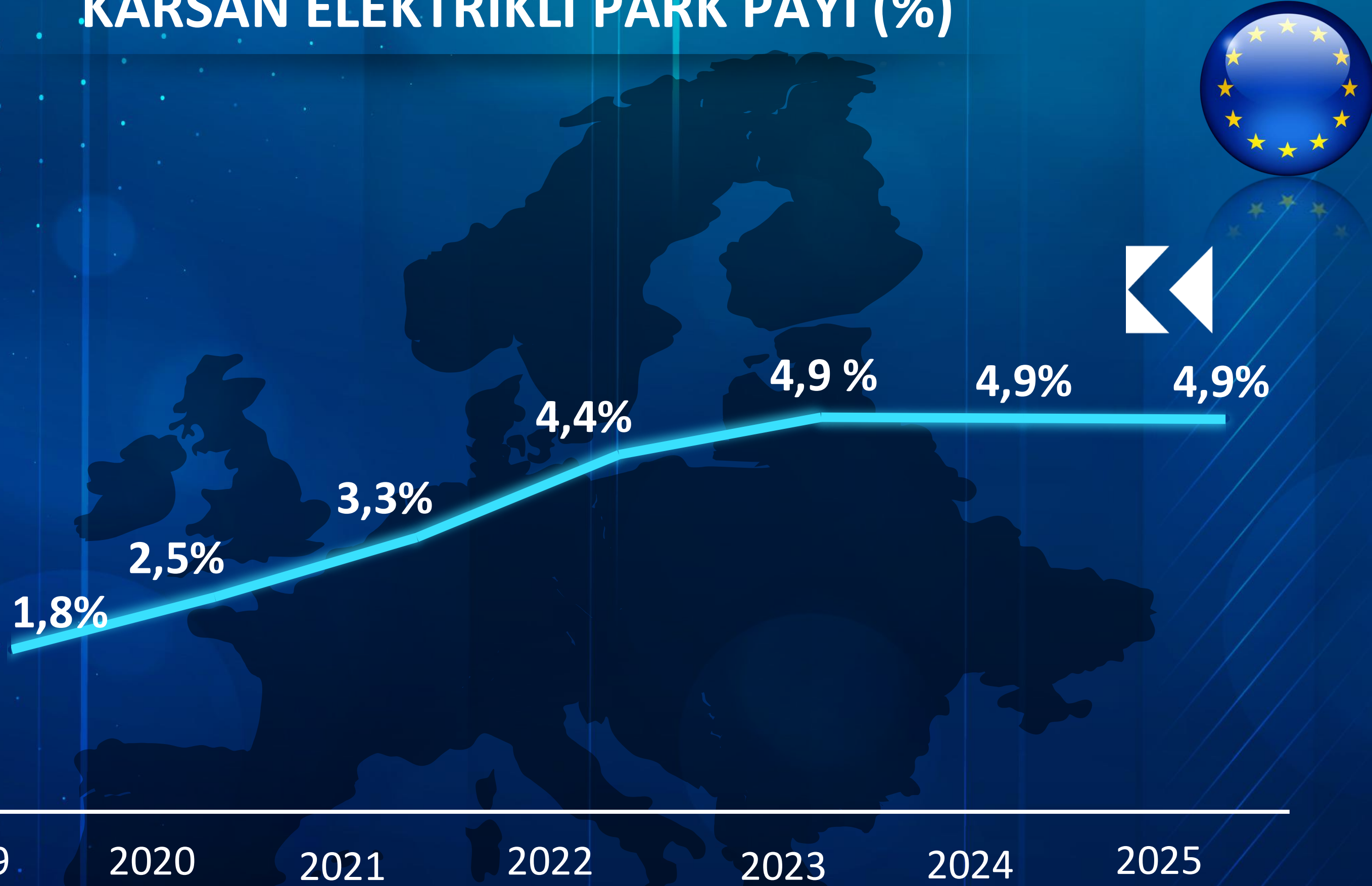


SAĞDAN DİREKSİYONLU



AVRUPA'NIN YÜKSELEN YILDIZI !

KARSAN ELEKTRİKLİ PARK PAYI (%)



2025 Ç1-Ç3 PAZAR PERFORMANSI

5,6

PAZAR PAYI

7

PAZAR SİRALAMASI

AVRUPA'DA İLK 5'TEYİZ!



ROMANYA

2

2019-2025 Ç3



341

2025 Ç3

1

33%



İTALYA

3

2022-2025 Ç3



303

2025 Ç3

3

13%



FRANSA

3

2019-2025 Ç3



261

2025 Ç3

4

8%



İSVİÇRE

4

2024-2025 Ç3



24

2025 Ç3

4

8%

YENİ
GİRİŞ



PORTEKİZ

3

2019-2025 Ç3



95

2025 Ç3

3

17%



KARSAN

TÜRKİYE'DEN AVRUPA'YA ELEKTRİKLİ TOPLU TAŞIMA İHRACATININ

%**82**'si **KARSAN**

TOPLA
M
159

ADET
7

2019-2025 Ç3



KARSAN

133

ADET
0

2019-2025 Ç3



137
ADET



Güngören
Belediyesi
3 Adet e-ATAK



Antalya
Belediyesi
2 Adet e-ATAK



Bursa Belediyesi
4 Adet e-ATA
12



İstanbul Adalar
60 Adet e-JEST



İstanbul Teknik
Üniversitesi
1 Adet Autonomus e-ATAK



Arnavutköy
Belediyesi
1 Adet e-ATA 10
4 Adet e-ATAK



Mersin
17 Adet



Gaziantep
25 Adet



Kahramanmaraş
20 Adet





3 YILDA 7 PROJE



NORWAY



STAVANGER
May'22



FRANCE



CHÂTEAUROUX
May'22



ROMANIA



PLOIESTI
Jun'21



TÜRKİYE



ANKARA
Nov'21



TÜRKİYE



ISTANBUL
Jun'23



USA



MICHIGAN
Apr'22



FINLAND



LEMPÄÄLÄ
Apr'24



Malung

Çok yakında



Gothenburg, Ağu'25

Paris

Çok yakında



Rotterdam, Ağu'25



Madrid, Oca'25

9

PROJE 1 YILDA

İSVEÇ

HOLLANDA

ALMANYA

İSVİÇRE

FRANSA

İTALYA

İSPANYA



Frankfurt

Çok yakında



Hannover, Eyl'25



Arbon, Ağu'25

Çok yakında



DÜNYANIN ETRAFINDA X3 TUR



-25°
DERECE



60K+
YOLCU



99.5%
OTONOM BAŞARI



DENEYİMİ

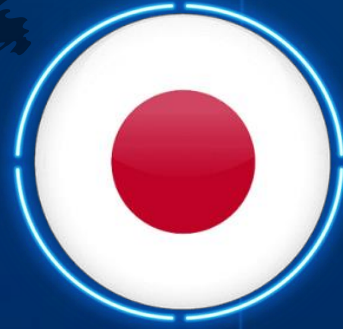
4
YIL



150 K+
KM



7
Yıl



4
Yıl





KARSAN

SEVİYE-4 OTONOM

Automated by
ADASTEC



ŞEHİRİN POZİTİF ENERJİSİ ŞİMDİ OTONOM



YENİ ÜRÜNLER GLOBAL YOLDA



OTONOM



ELEKTRİK



HİDROJEN





ANA OYUNCU
OLMAK



1023

ADET
ELEKTRİKLI SİPARİŞ
2025 & 2026





KARSAN



FROST & SULLIVAN





KARSAN

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

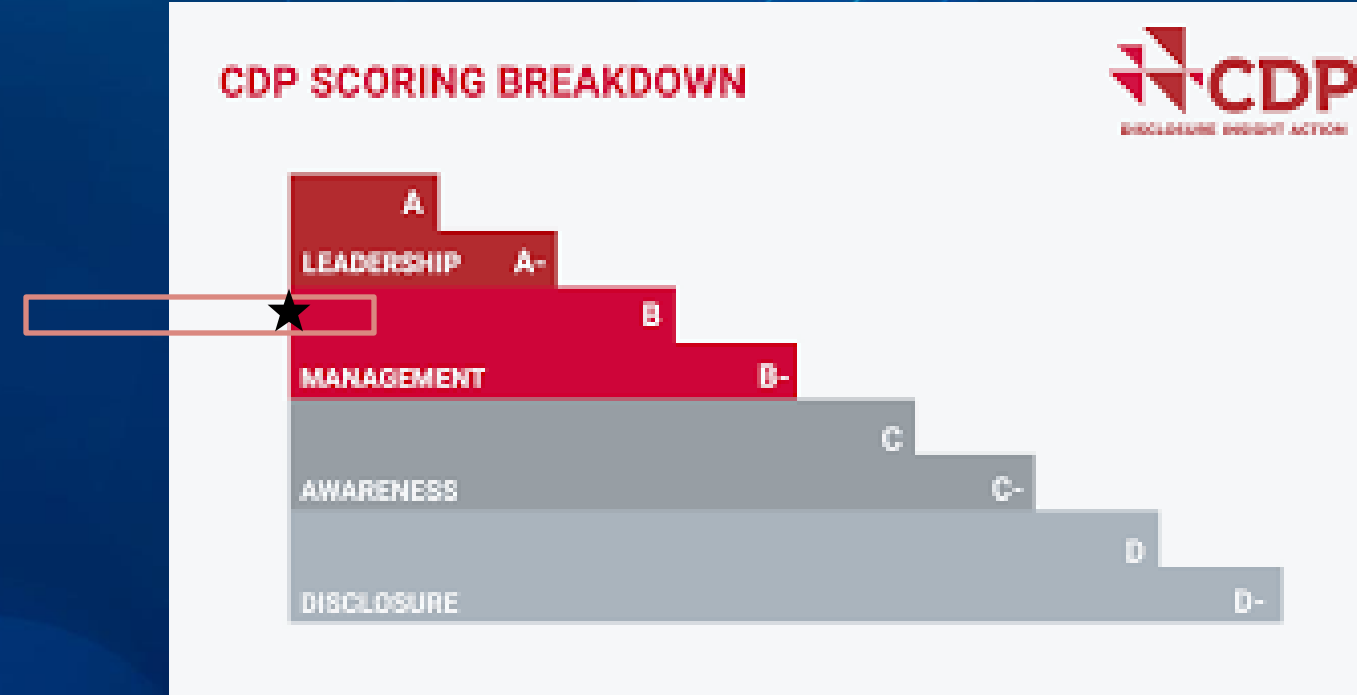
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yayını



- İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar
- Yönetişim Yapısı
- İklimle İlgili Metrik ve Hedefler
- Senaryo Analizleri

CDP İklim Değişikliği Raporlamasında B Skoru



Yeni Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Sürdürülebilirlik Komite Başkanı-CEO

Sürdürülebilirlik Komite Üyeleri:

- CFO-Mali İşler ve Finans GMY
- Ar-Ge GMY
- Üretim Direktörlüğü
- Satınalma ve Tedarik Zinciri Direktörlüğü
- İK Direktörlüğü

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

ÇEVRE VE SOSYAL FAALİYETLER

Yenilenebilir Enerji

- Bursa'daki 3 farklı lokasyonumuzda %100 yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanıyor,IREC sertifikası ile belgelendiriyoruz.
- Ges tesisi kurulumunu gerçekleştirdik.

EPD Sertifikasyonu

EPD SERTİFİKASI

- e-ATAK
- e-ATA-10 m
- e-ATA-12 m
- e-ATA-18 m

için EPD sertifikası alındı.

Engelsiz Gelecek Projesi

VR teknolojisi ile İSG Eğitimi ve Fabrika Turu Projesi



Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Kategorisi Ödülü



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ

Çevresel

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının sıfırlanması

2050 yılına kadar net sıfıra ulaşmak (tüm Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarında)

2030 yılına kadar ürünlerimizde geri dönüşüm veya ikincil yaşam oranını %20 seviyesine çıkarmak

2035 yılına kadar tüm stratejik tedarikçilerimizin Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının sıfırlanması

2050 yılı itibarıyla tüm tedarikçilerimizin Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının sıfırlanması

Sosyal

2030'a kadar toplam kadın çalışan oranını %30'a çıkarmak

2050 yılına kadar toplam kadın çalışan oranını %50'ye çıkarmak

2030 yılına kadar erişilebilir üretim alanlarını %15'e çıkarmak

2050 yılına kadar engelli çalışan oranını %15'e çıkarmak

Yönetişimsel

2030 yılına kadar davranış kurallarının tüm tedarikçilerde uygulanmasını sağlamak

2030 yılına kadar ÇSY değerlendirme endekslerindeki %10'luk dilimde yer almak



KARSAN

FİNANSAL SONUÇLAR

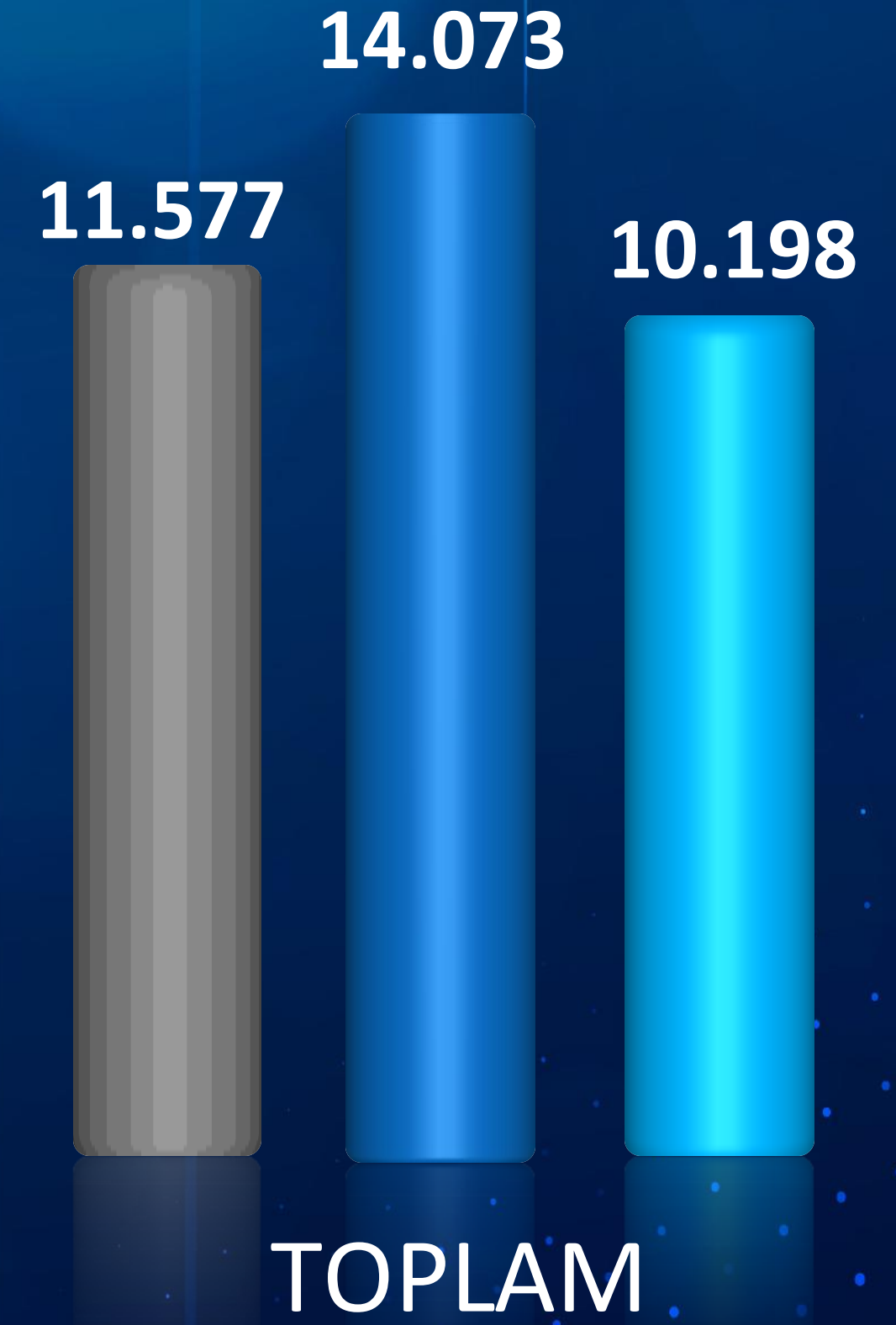
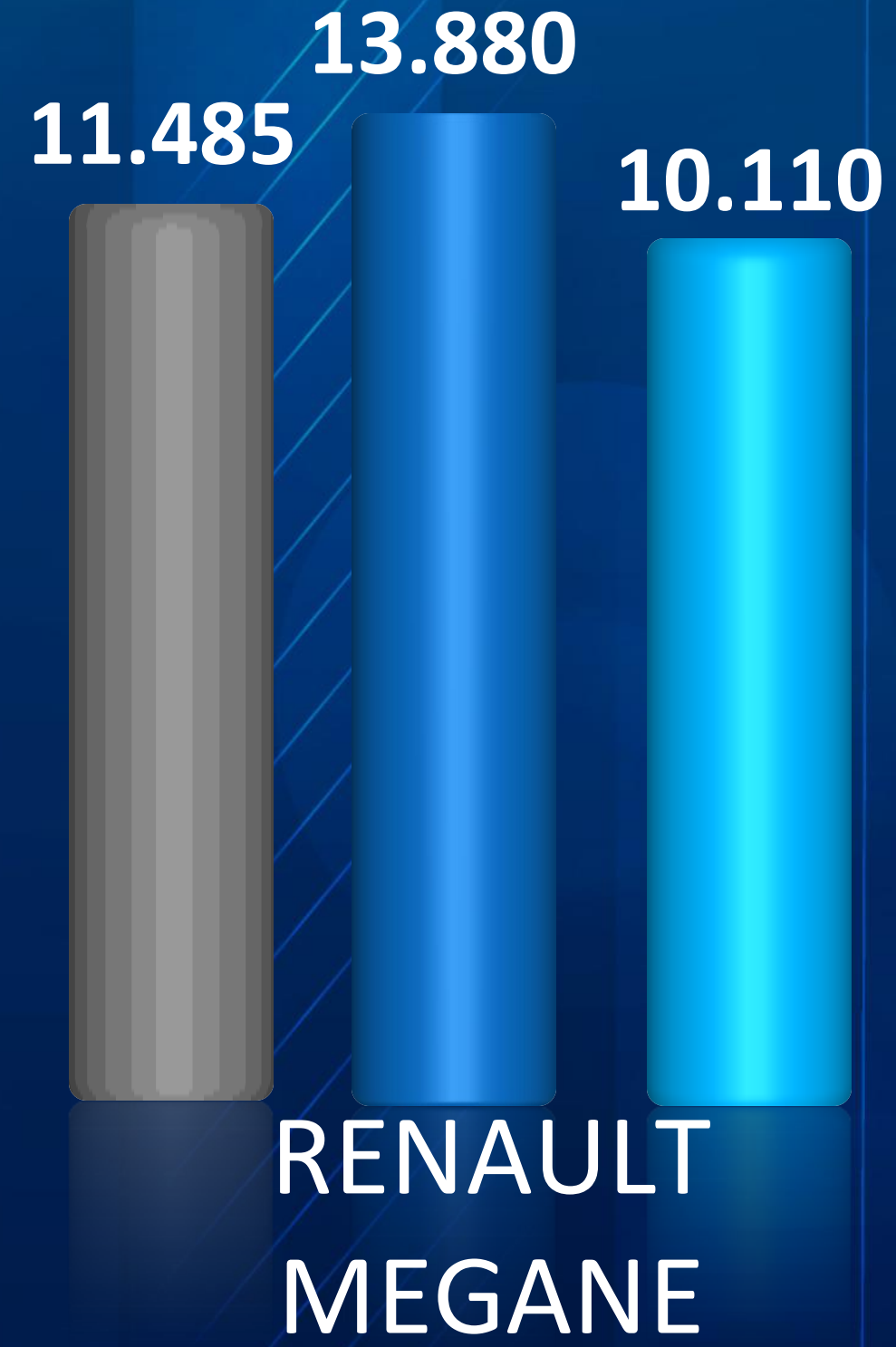
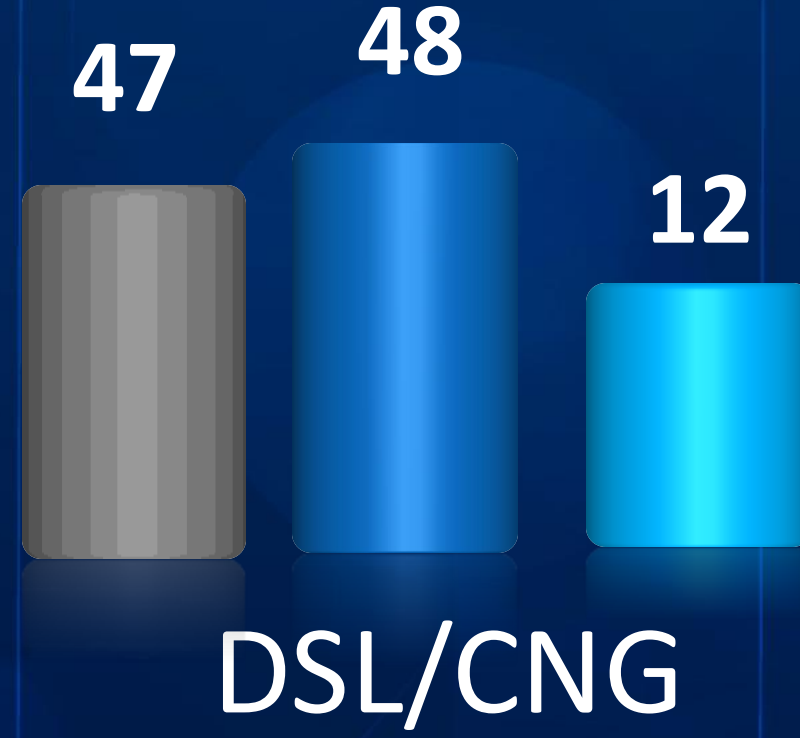
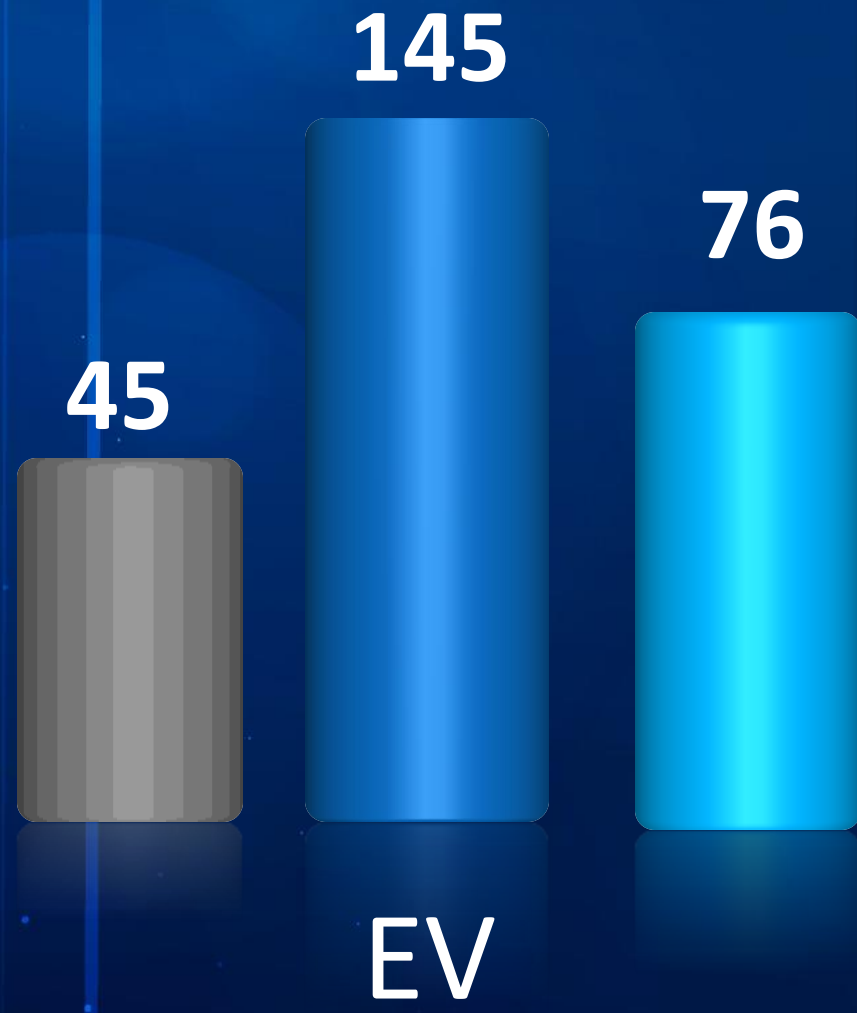
2024-2025 Q3

Kenan Kaya - CFO

SATIŞ ADETLERİ-Çeyrek Bazlı



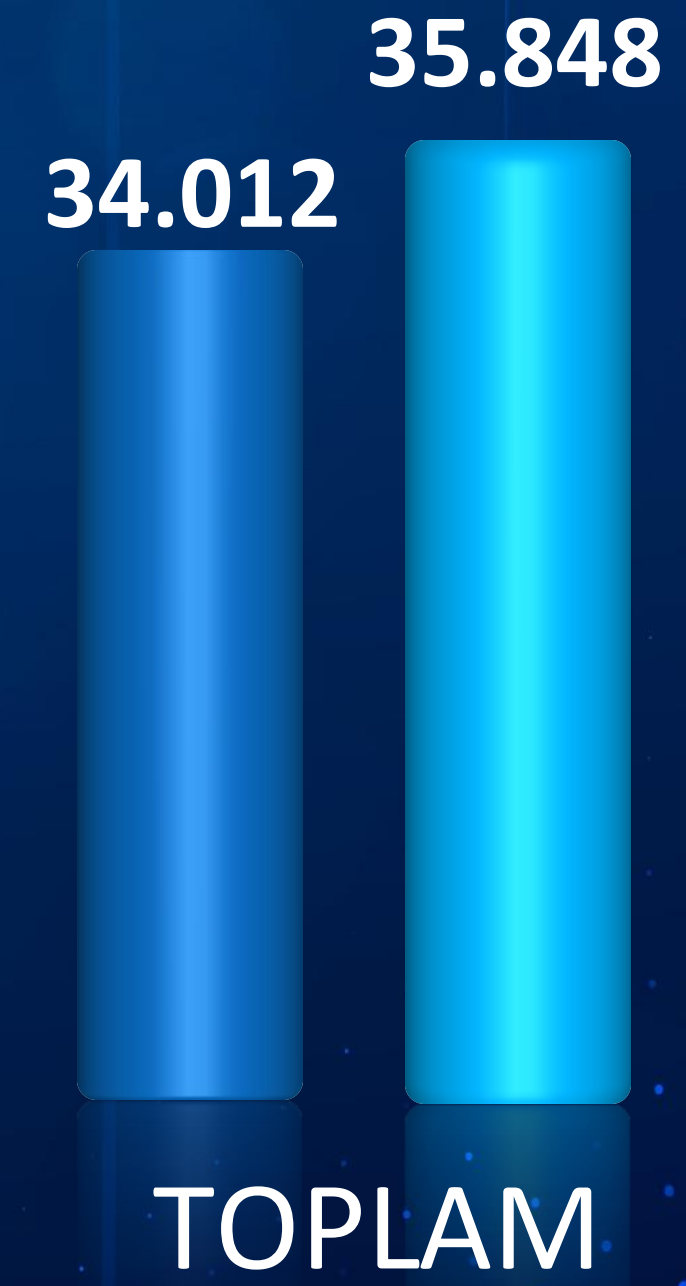
ELECTRIC  EVOLUTION



SATIŞ ADETLERİ

2024 Q3
2025 Q3

ELECTRIC @ EVOLUTION



2025 Q3 GERÇEKLEŞMELER

ELECTRIC  EVOLUTION



55
M€
Ciro(**)



-%2
Net Kar
Marjı(**)



+5
M€
FAVÖK(**)

88
Adet
Satış(**)

165
M€
Ciro

-%8

Net Kar
Marjı

17
M€
FAVÖK

32
M€
FAVÖK*

373
adet
Satış

(*)FAVÖK kalemlerinin parasal kayıp kazanç etkisi dahil edilmiştir.
(**) Son 3 aylık dönemdeki değişimler ifade edilmiştir.

TEMEL GELİR TABLOSU KALEMLERİ (MN TL)



	2024 Q3	2025 Q3	%
GELİR	7.796	8.045	%3
BRÜT KAR	1.115	1.839	%65
ESAS FAALİYET KARI	407	818	%101
DÖNEM KARI/ZARARI	(1.121)	(676)	-%40
FAVÖK	226	820	%262

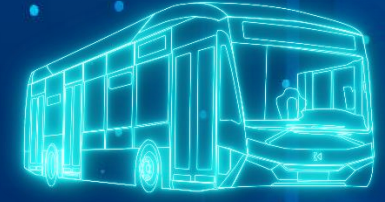
İŞ KOLU BAZLI HASILAT & FA

■ Karsan Markalı Ürünler ve Yedek Parça

■ Diğer Satışlar

Gelir (TL mn)

FAVÖK (TL mn)



ELEKTRİKLİ
GELİRİ



%3
Favök
/Gelir

%10
Favök
/Gelir

0.2

0.8

2024

2025

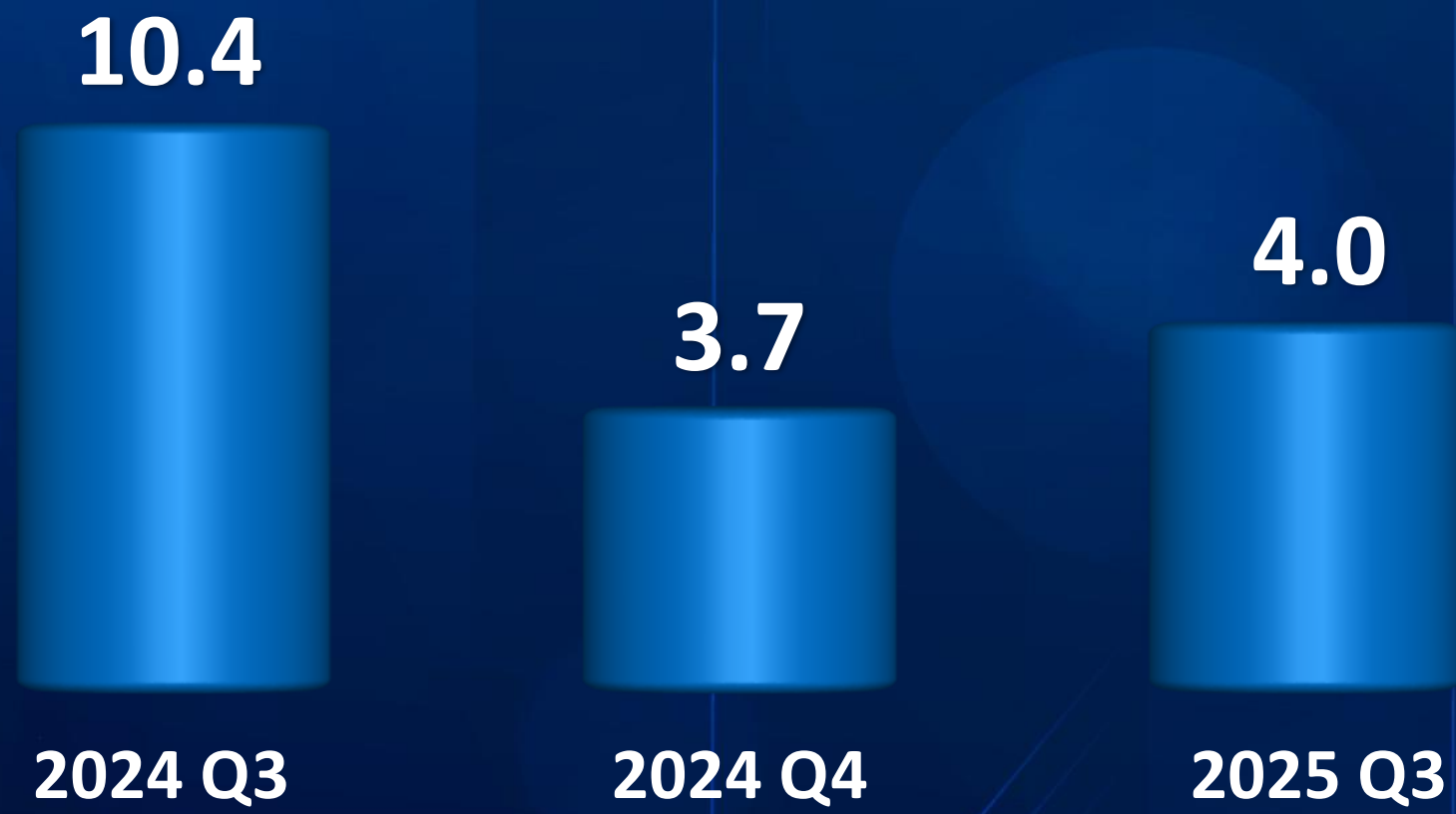
NAKİT AKIŞI (TL mn)

	2024 Q3	2025 Q3
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	1.860	1.478
Amortisman ve İtfa Giderleri	482.009	560.016
Serbest Nakit Akışı	-3.644	-1.159
<i>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</i>	-3.151	-575
<i>Yatırım Faaliyetlerindeki Nakit Akışları</i>	-494	-585
Finansman Faaliyetlerindeki Nakit Akışları	2.385	269
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	1.133	352

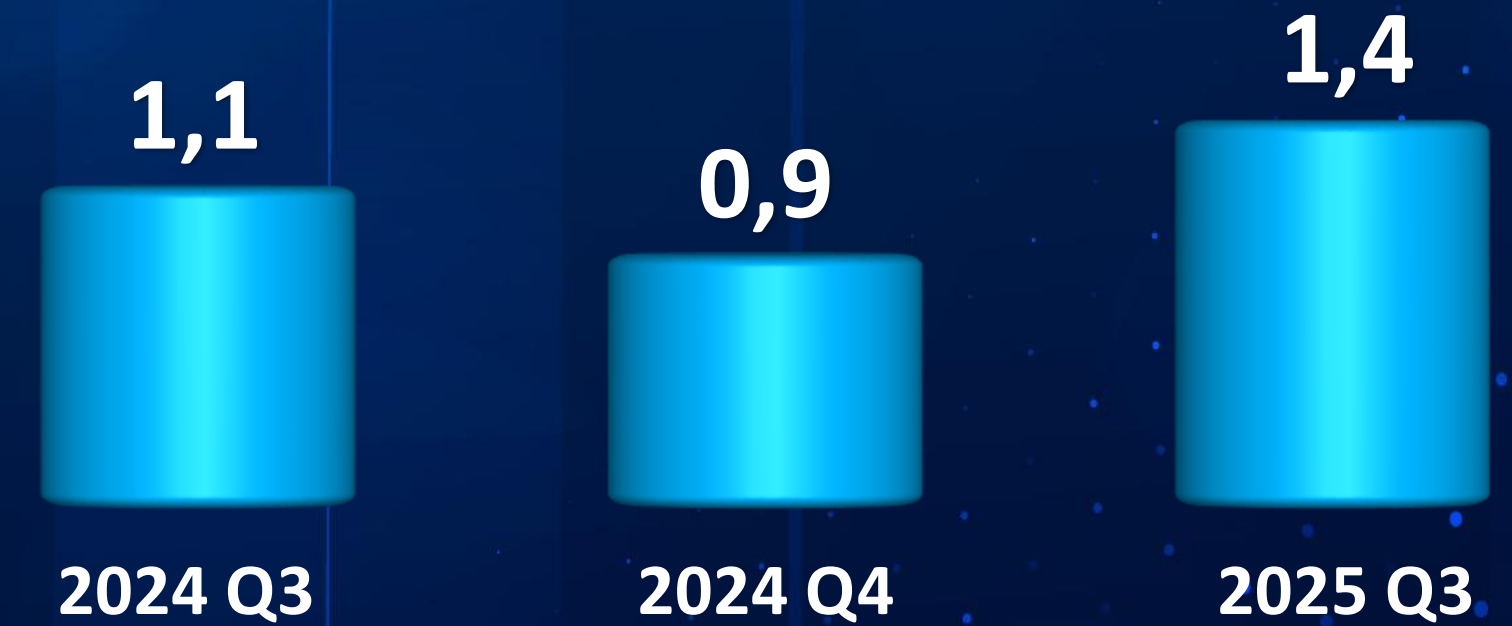
BORÇLULUK DURUMU

MN TL	2024 Q3	2024 Q4	2025 Q3
»» Finansal Borç	8.831	7.144	9.085
»» Nakit vb	1.133	480	352
»» İşbirliği Kapsamında Yatırım	670	558	437
»» Kredisi			
»» Finansal Net Borç	7.028	6.106	8.295
»» FAVÖK	226	1.487	820
»» Özsermaye	6.240	6.886	6.109

Net Borç / FAVÖK(*)



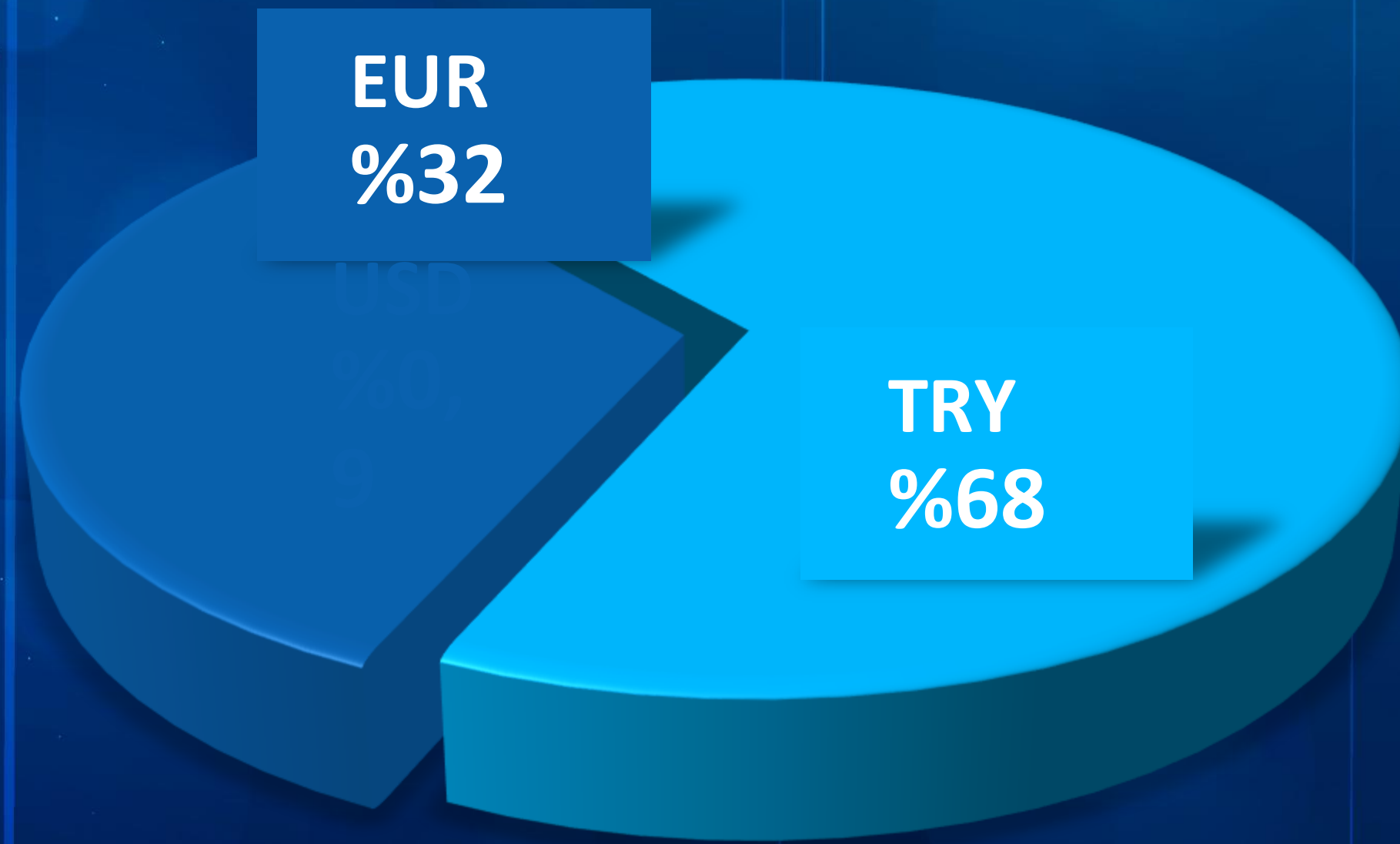
Net Borç / Özsermaye



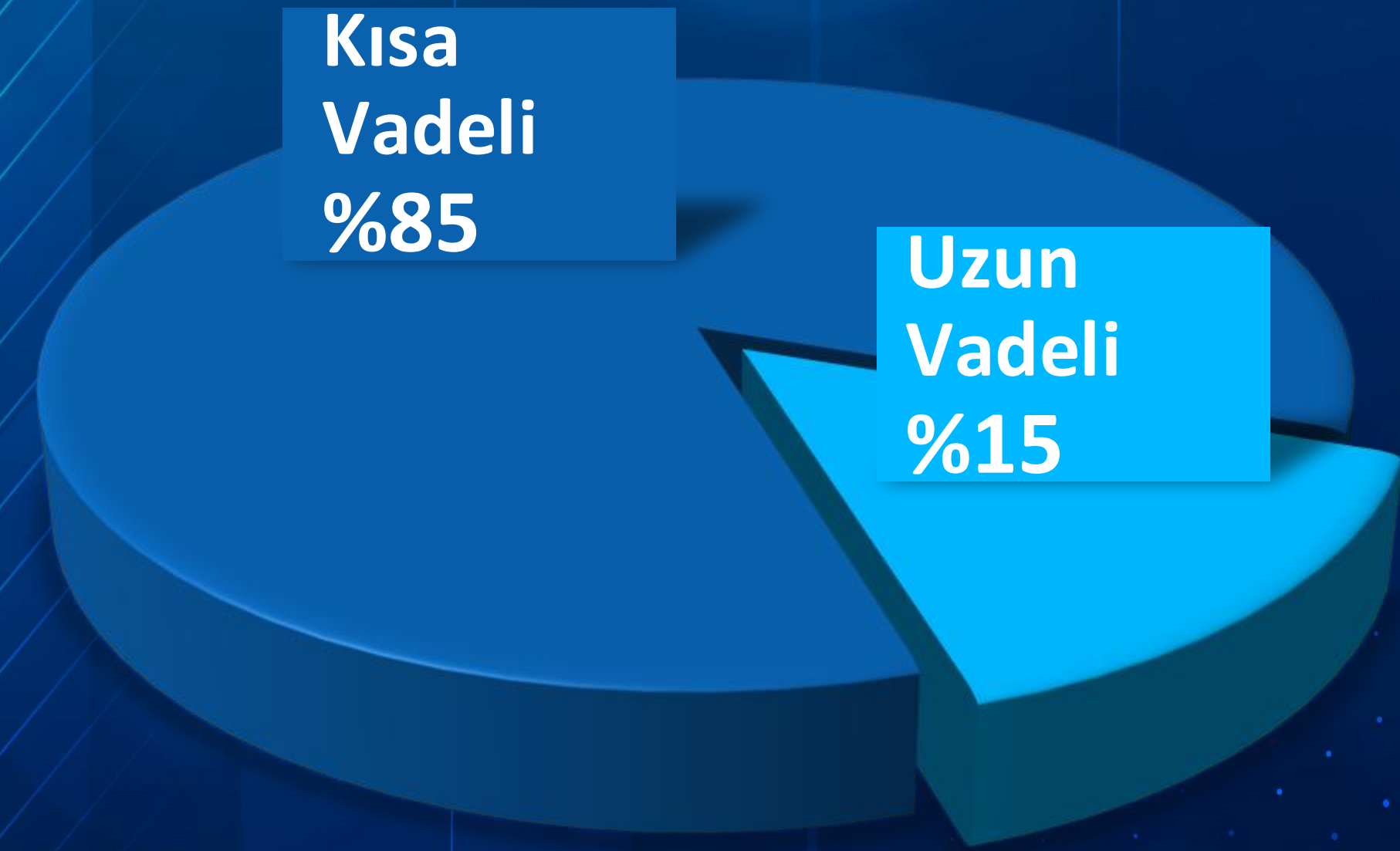
(*) Yıllıklandırılmış FAVÖK rakamından hesaplanmıştır.

2025 FİNANSAL BORÇ YAPISI

TOPLAM BORÇ



BORÇ VADE KIRILIMI

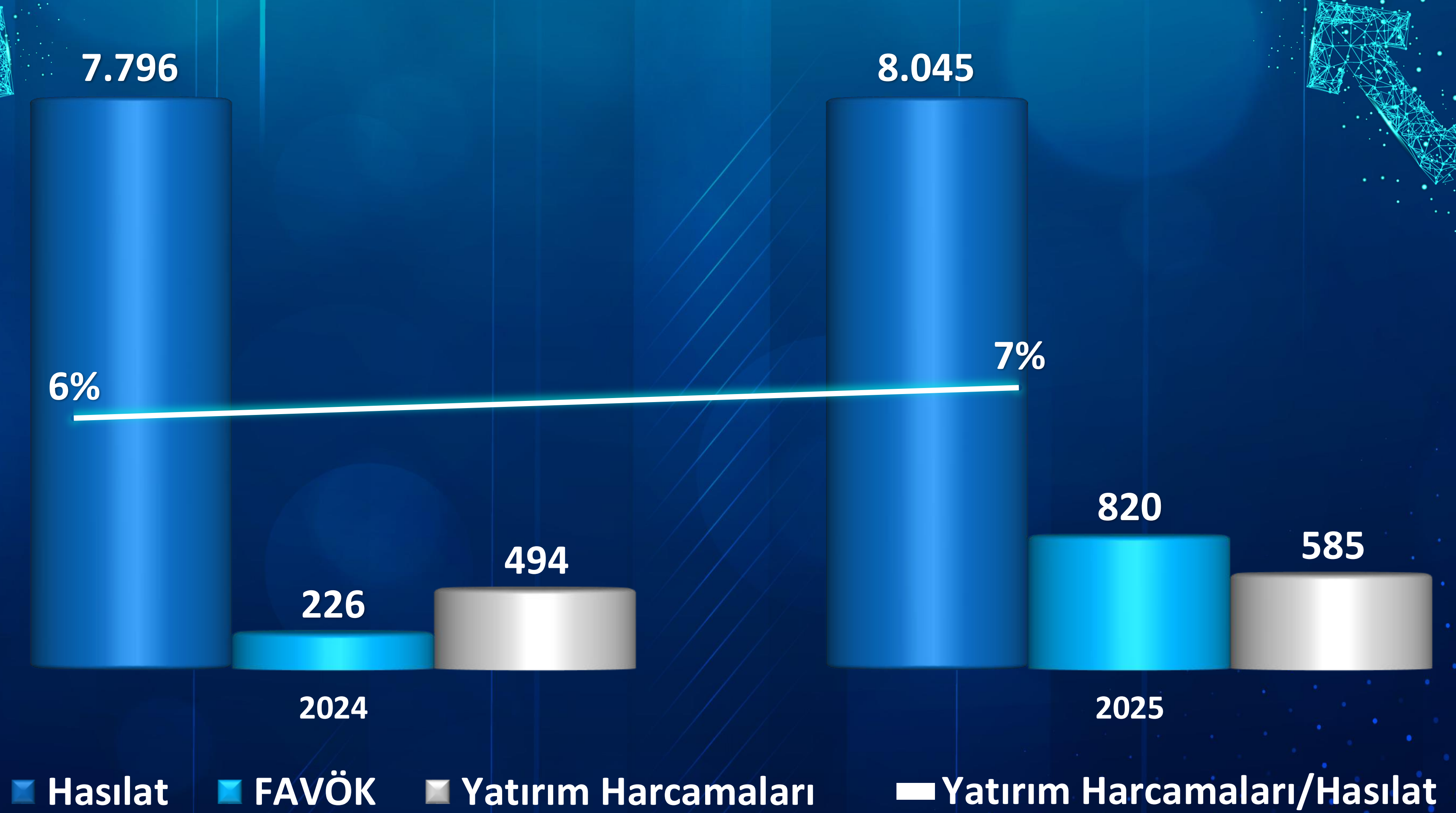


YILLAR BAZINDA NET FİNANSAL BORÇLULUK

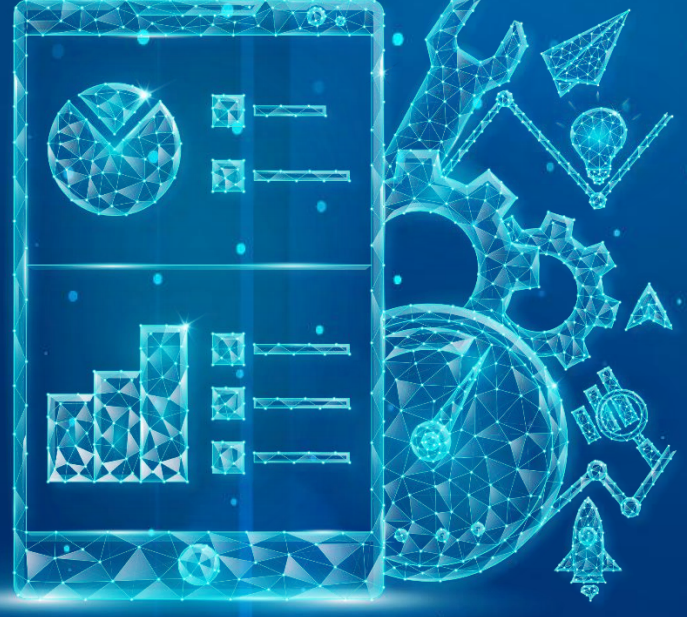


€ EUR

YILLAR BAZINDA YATIRIM HARCAMALARI (TL mn)



BİLANÇO (MN TL)

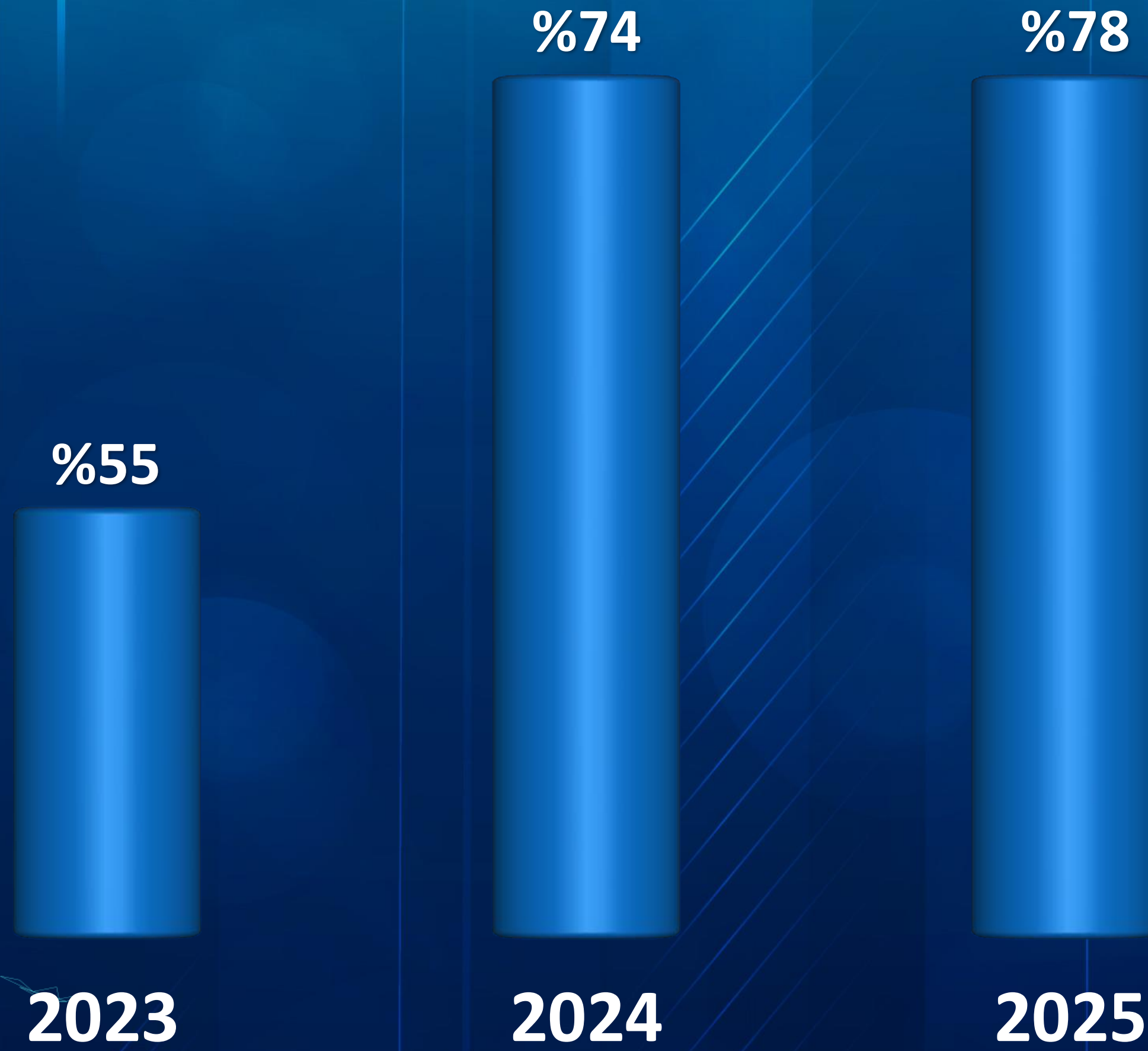


NET İŞLETME
SERMAYESİ

ÖNEMLİ RASYOLAR

	2024 Q3	2024 Q4	2025 Q3	Benchmark
NET İŞLETME SERMAYESİ	493	(142)	(1.135)	26.185
CARİ ORAN	1.05	0.99	0.91	1.21
NET BORÇ/FAVÖK	10.4	3.73	3.99	9.06
NET BORÇ/ ÖZKAYNAK	1.13	0.81	1.36	1.57
KISA/UZUN VD. FİN. BORÇ	3.29	3.20	5.72	1.48
TOPLAM YÜKÜM./ AKTİF	0.68	0.64	0.70	0.74

KAPASİTE KULLANIM ORANLARI (Q3)



2025 HEDEFLERİMİZ



330-360
M€
Ciro

ELECTRIC  EVOLUTION



200-250
M€
EV Ciro



50-55
M€
FAVÖK

ELECTRIC  EVOLUTION



700
Adet
Satış

הדות.