



KARSAN

2026-Q1

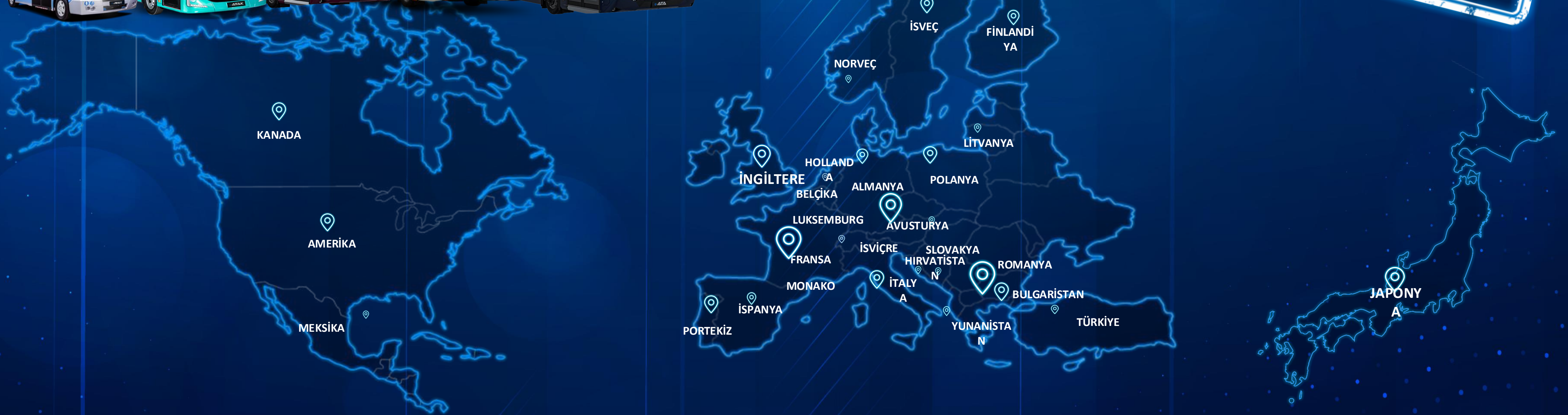
ANALİST SUNUMU

20.05.2026

2.300 KARSAN E-
OTOBÜS 27 ÜLKE 3 KITADA



400 MİLYON KM
ELEKTRİK DENEYİMİ



TÜRKİYE'DEN AVRUPA'YA ELEKTRİKLİ TOPLU TAŞIMA

%**81** İHRACATININ
KARSAN

TOPLA
M
196

ADET
6
2019-2026



◀ KARSAN

160

ADET
1
2019-2026

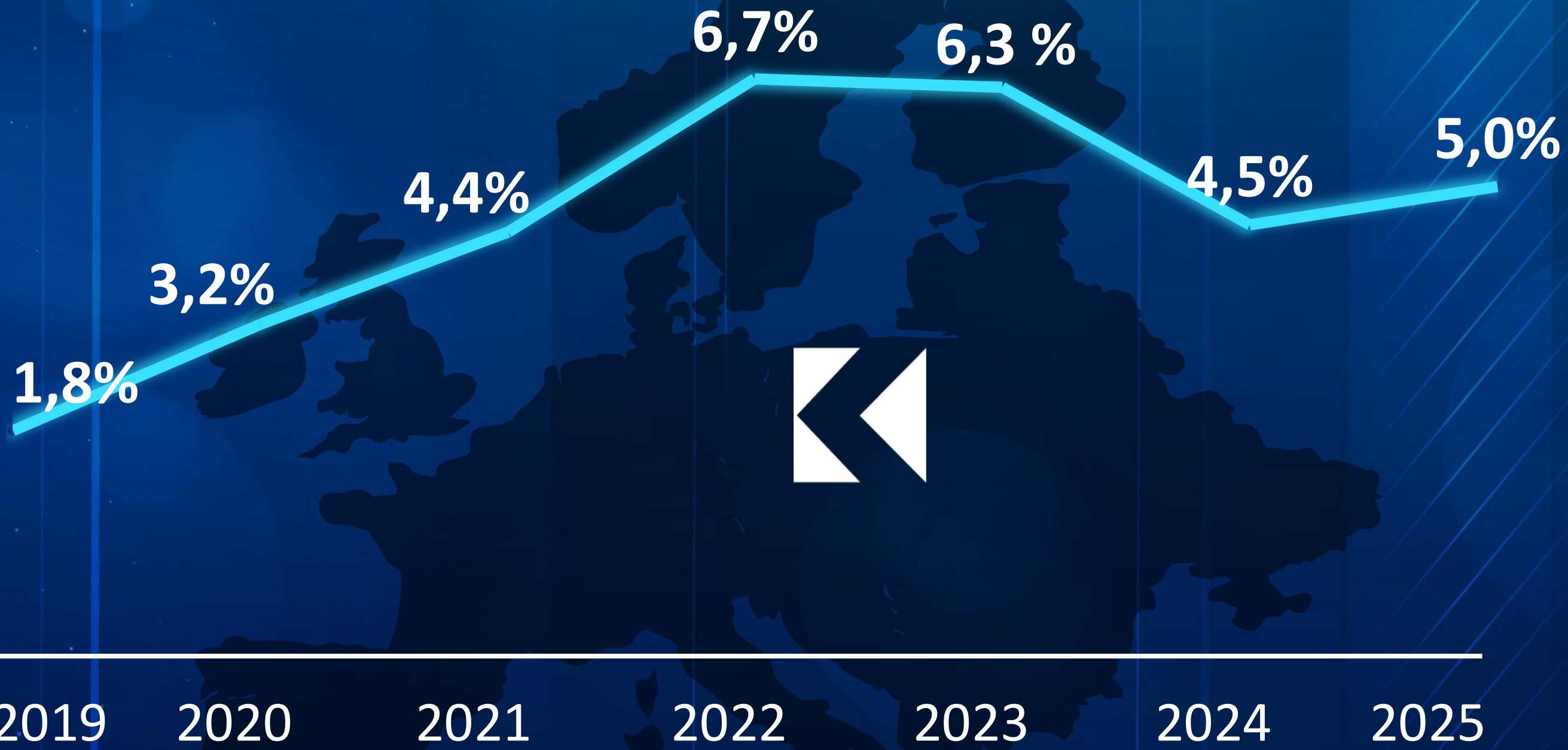


KÜRESEL PAZARDA BİR ADIM ÖNDE



AVRUPA PAZARI PERFORMANSI

KARSAN PAZAR PAYI %



2026 Q1 PAZAR PERFORMANSI

%6.

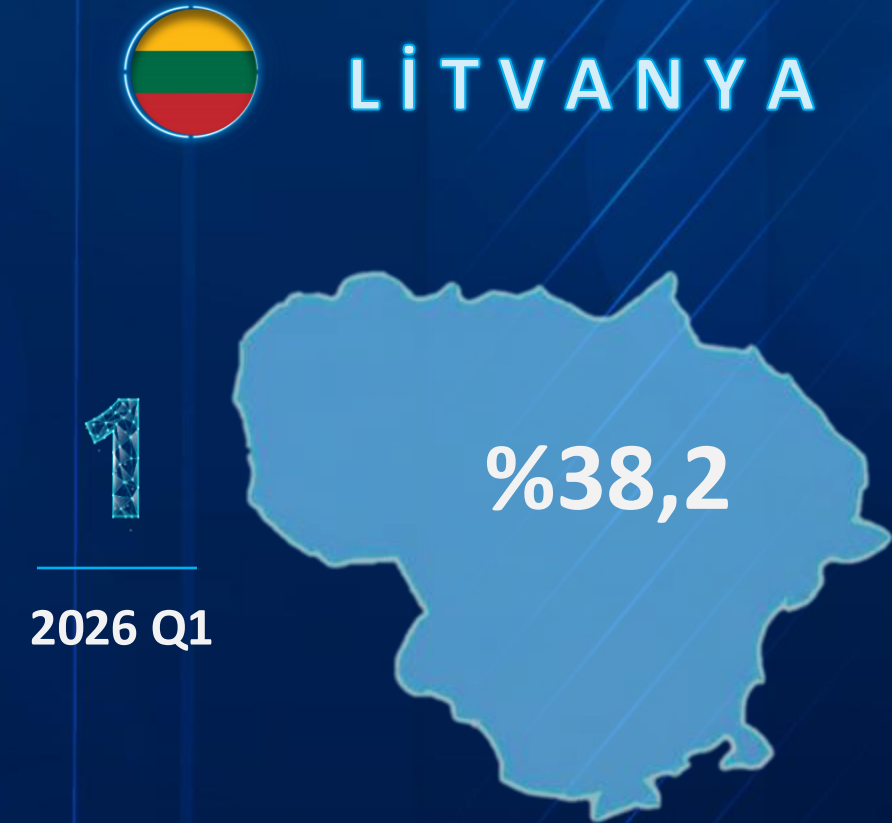
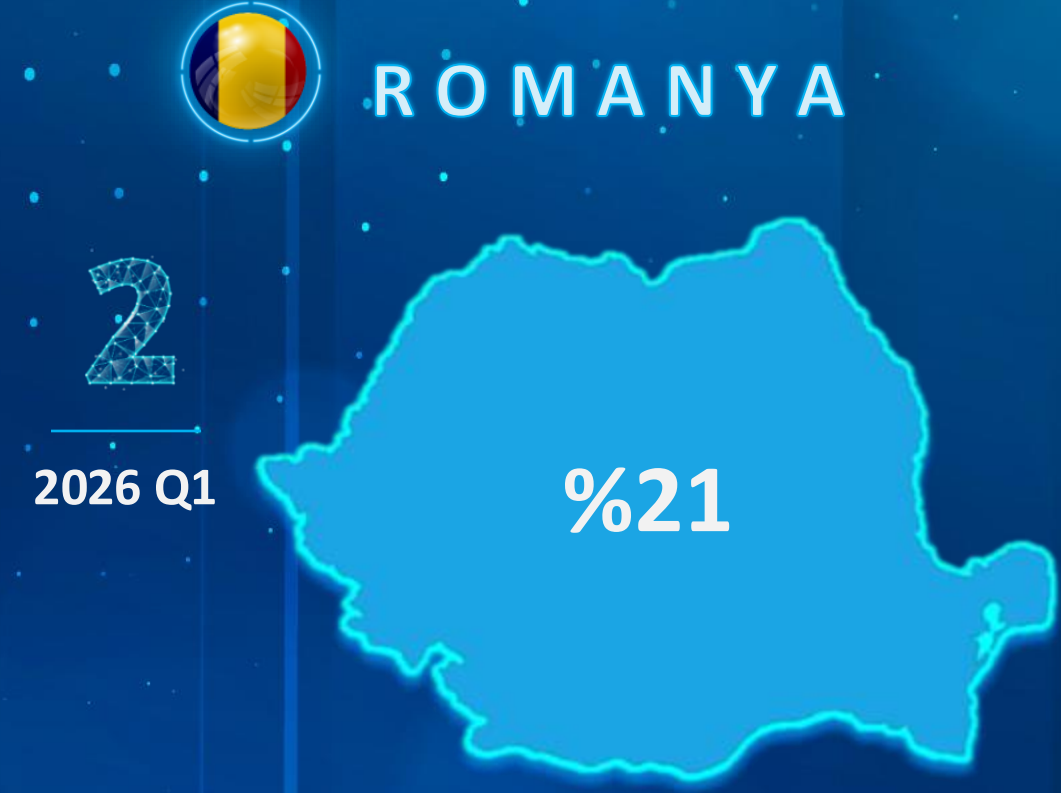
9 PAZAR PAYI

KARSAN

PAZAR SIRALAMAS I



KARSAN AVRUPA'DA İLK 7'DE – 2026 Q1



6 YIL ÜST ÜSTE AVRUPA PAZAR LİDERİ!



%37

2026 Q1

e-ATAK



e-JEST

%30

2026 Q1





FMVSS | ADA
UYUMLU



KARSAN

SEVİYE-4
OTONOM

Automated by
ADASTEC

KUZEY AMERİKA YENİ İŞ MODELİ

2025 Yılı Satışı

188 Adet



e-JEST



- ✓ 2026 Q1 - 5 Adet Teslimat
- ✓ 2026 Q2 - 5 Adet Teslimat



AUTONOMOUS
e-JEST

1 YILDA 9

PROJE



Salen, Sep'25



Gothenburg, Aug'25



Frankfurt, Dec'25



Yakind a..
KARSAN



Rotterdam, Aug'25



Hannover, Sep'25



Paris, Jan '26



Madrid, Jan'25



Arbon, Aug'25



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

2026

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ



Küresel Derecelendirmeler

- ✓ CDP B Skor
- ✓ BIST
Sürdürülebilirlik
Endeksi



Kapsayıcılık Eşitlik

- ✓ ILO işbirliği & Protokol
- ✓ Pati Dostu fabrika
uygulaması

Yenilikçi Mobilite Çözümleri

- ✓ 4 araç EPD Sertifikası

Yönetişim

- ✓ Yönetim
Yapısı, Stratejisi
- ✓ TSRS uyumlu
Sürdürülebilirlik
Raporu

Temiz Enerji & Ges Yatırımı

- ✓ 3.524 kWp Çatı ges gücü
%100 Yenilenebilir Enerji

Toplumsal Yatırım

- ✓ CISV iş birliği ile Minik
Kahramanlar Atölyesi

DEĞER ODAKLI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

YÖNETİŞİM - İŞ ETİĞİ

- ✓ Code Of Conduct Yeniden Yapılandırma



RAPORLAMA

- ✓ Küresel Endeks Uyumu (Ecovadis-S&P)



TEDARİKÇİ SKDM EĞİTİMİ

- ✓ 73 Tedarikçi
- ✓ Karbon ayak izi raporlaması
- ✓ Emisyon azaltım stratejileri

CISV:Minik Kahramanlar Atölyesi

- ✓ Toplumsal kalkınma hedefleriyle,çocuklara etik, çevre ve eşitlik bilinci

2026 SÜRDÜRÜLEBİRLİK HEDEFLERİMİZ



KÜRESEL ENDEKS HEDEFLERİ



Ecovadis Üst Seviye Başarı Sürdürülebilirlik Yıllığı

S&P Global Sürdürülebilirlik Yıllığı

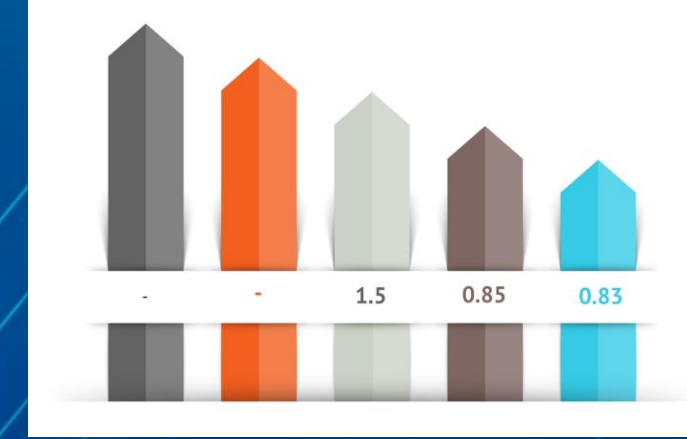
BIST ESG Skor Yükseltme



KARBON NÖTR YOL HARİTASI

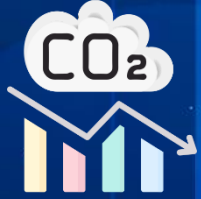


SBTi Taahhüdü



DİJİTAL EMİSYON TAKİBİ

- Karbon emisyonlarının anlık ve otomatik hesaplanması
- Manuel veri süreçlerinin azaltılması



SINIRDA KARBON DÜZENLEMESİ

- Tedarikçi Dönüşümü-SKDM'ye tam uyum
- Öncelikli kritik tedarikçilerin karbon hesaplama eğitimi verilmesi



ÇEŞİTLİLİK KAPSAYICILIK

- Kadın çalışan yüzdesinin organizasyon genelinde artırılması
- Sosyal sorumluluk klübünün sürdürülebilirlik odağı



ETİK KÜLTÜRÜNÜN İÇSELLEŞTİRİLMESİ

- Code of conduct ilkelerinin lasmanının tamamlanması
- Tüm şirket genelinde kurumsal uyum eğitimleri ve çalıştayları
- %100 Kurumsal Etik Kod benimseme oranı

FİNANSAL SONUÇLAR

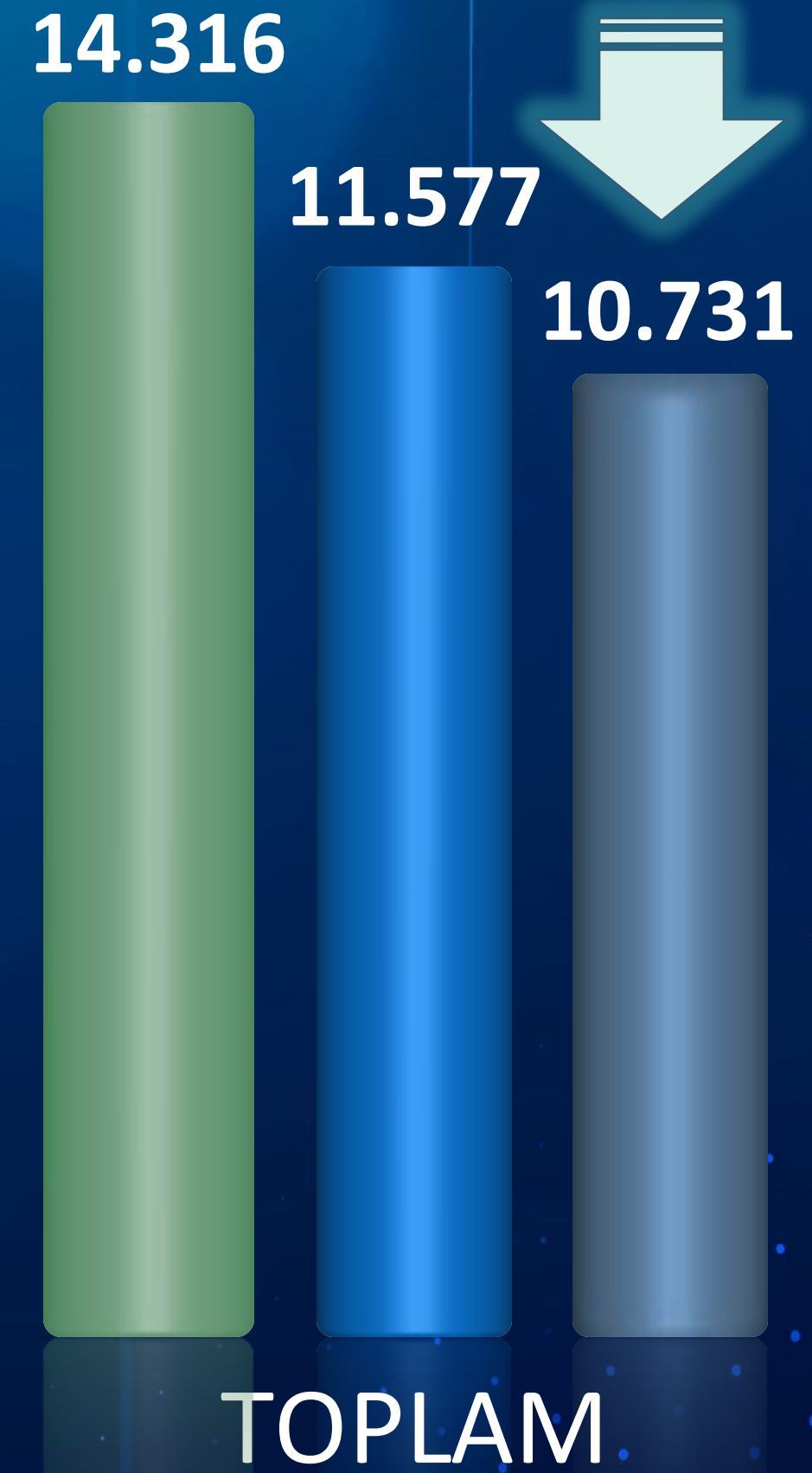
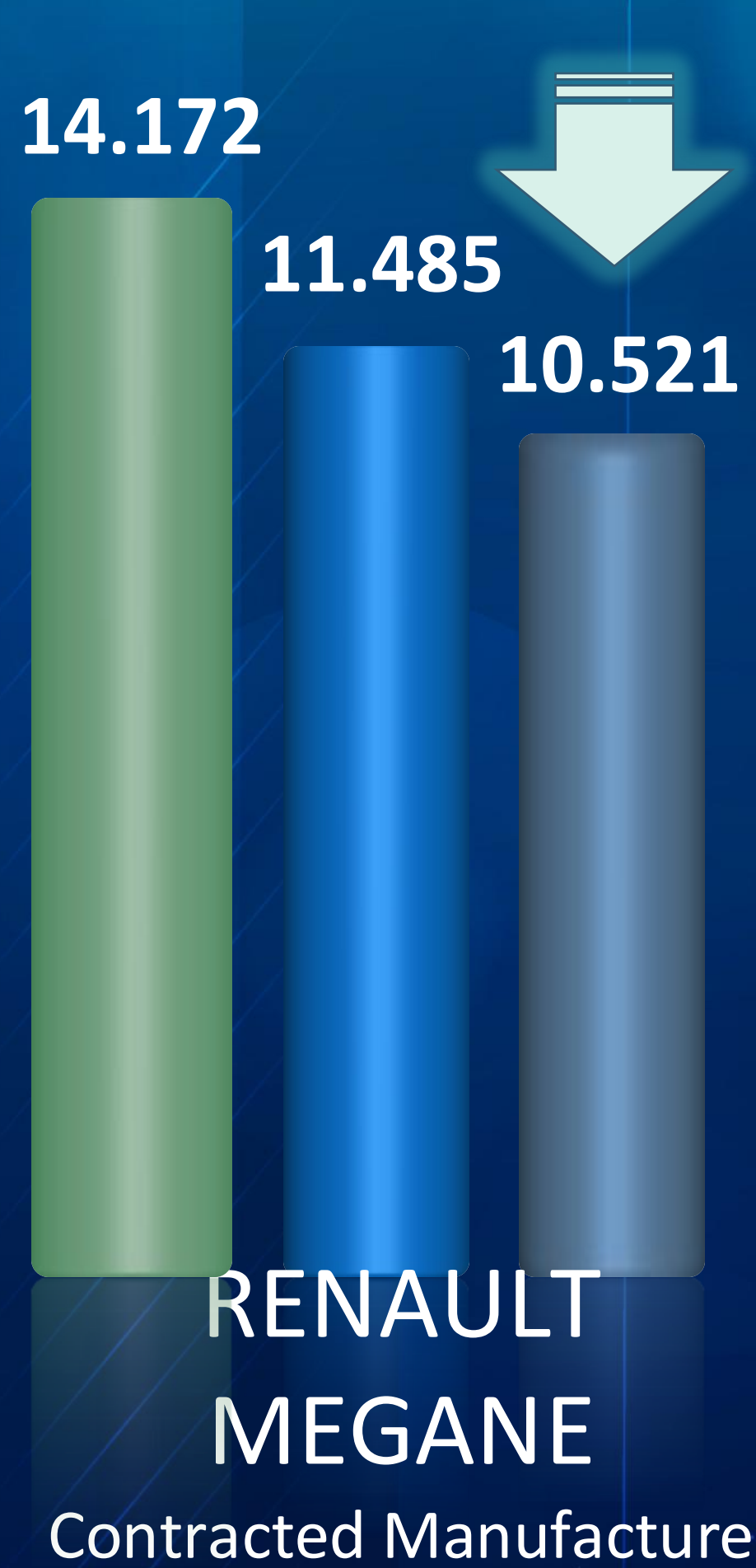
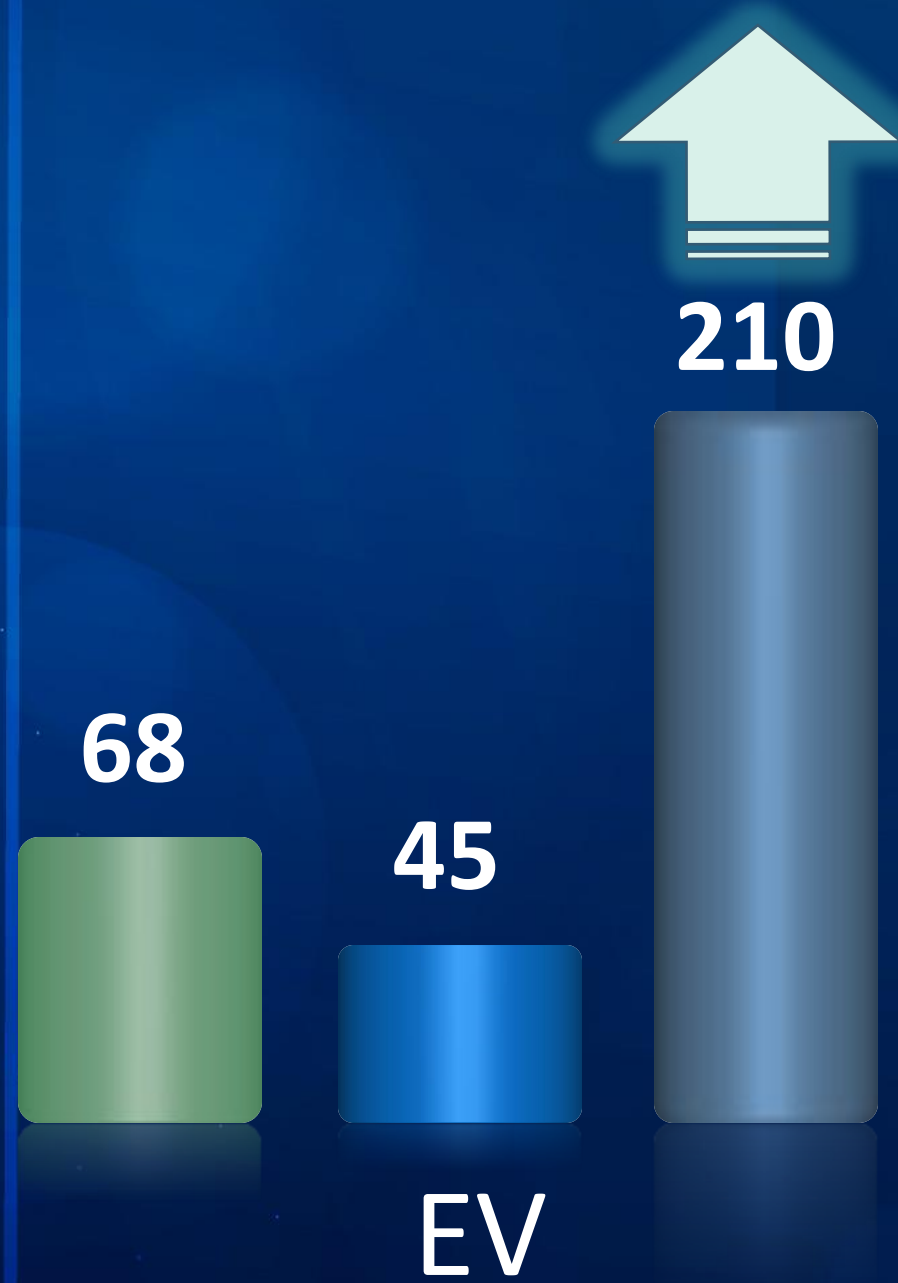
2026

2026-Q1
Kenan KAYA - CFO

SATIŞ ADETLERİ

- 2024 Q1
- 2025 Q1
- 2026 Q1

ELECTRIC  EVOLUTION



2026 Q1 GERÇEKLEŞENLER



ELECTRIC  EVOLUTION



21
M€
FAVÖK*

94
M€

Ciro

73
M€

EV Ciro

15
M€

FAVÖK

210
adet

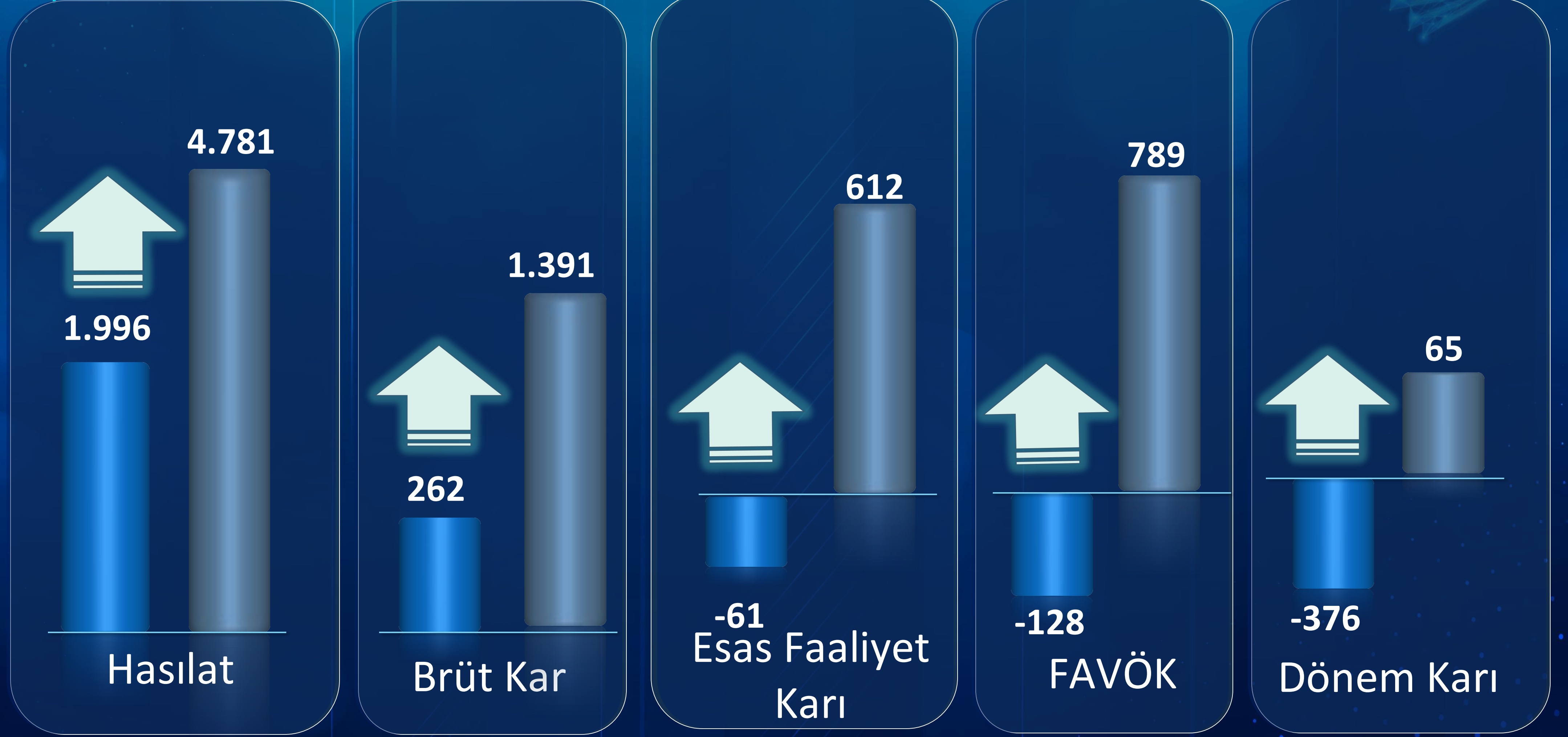
EV Satış

(*FAVÖK,kalemlerinin parasal kayıp kazanç etkisi arındırılmıştır.

GELİR TABLOSU KALEMLERİ (M TL)

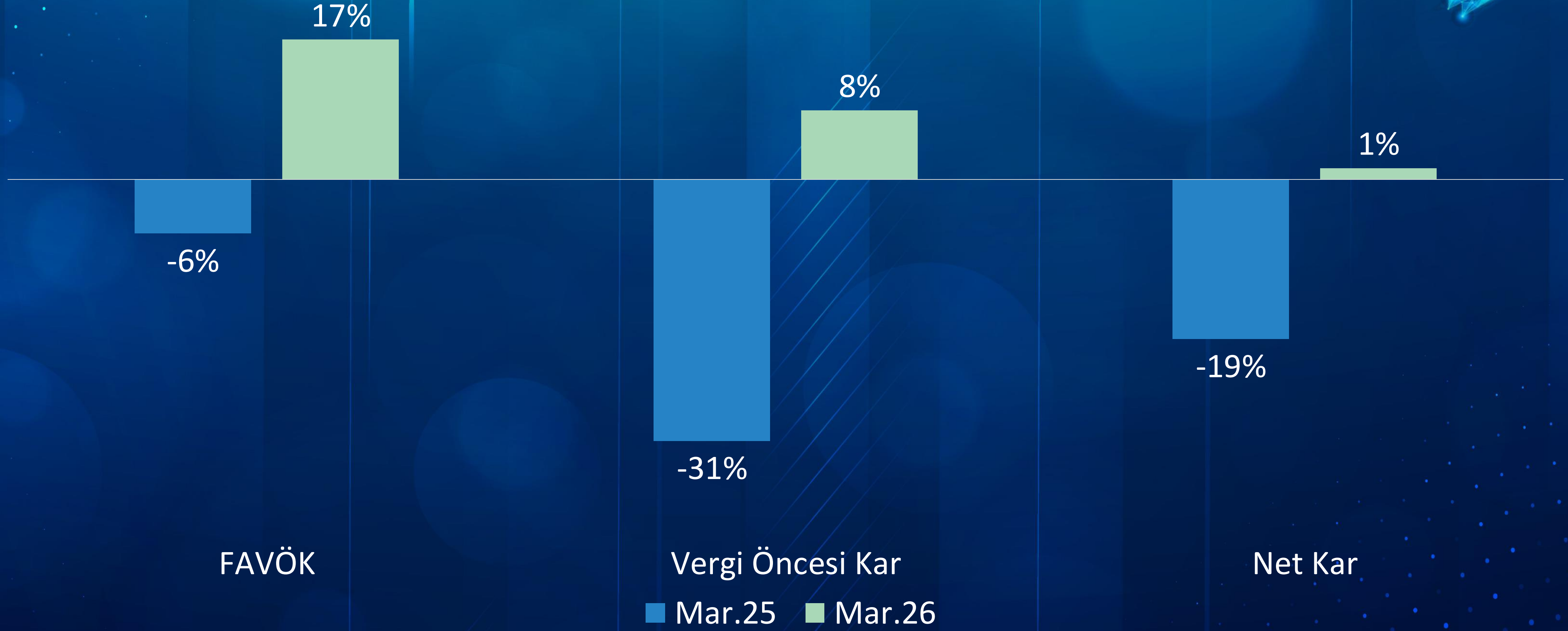
2025 Q1

2026 Q1



MARJ ANALİZİ

2025-2026 Q1 (%)



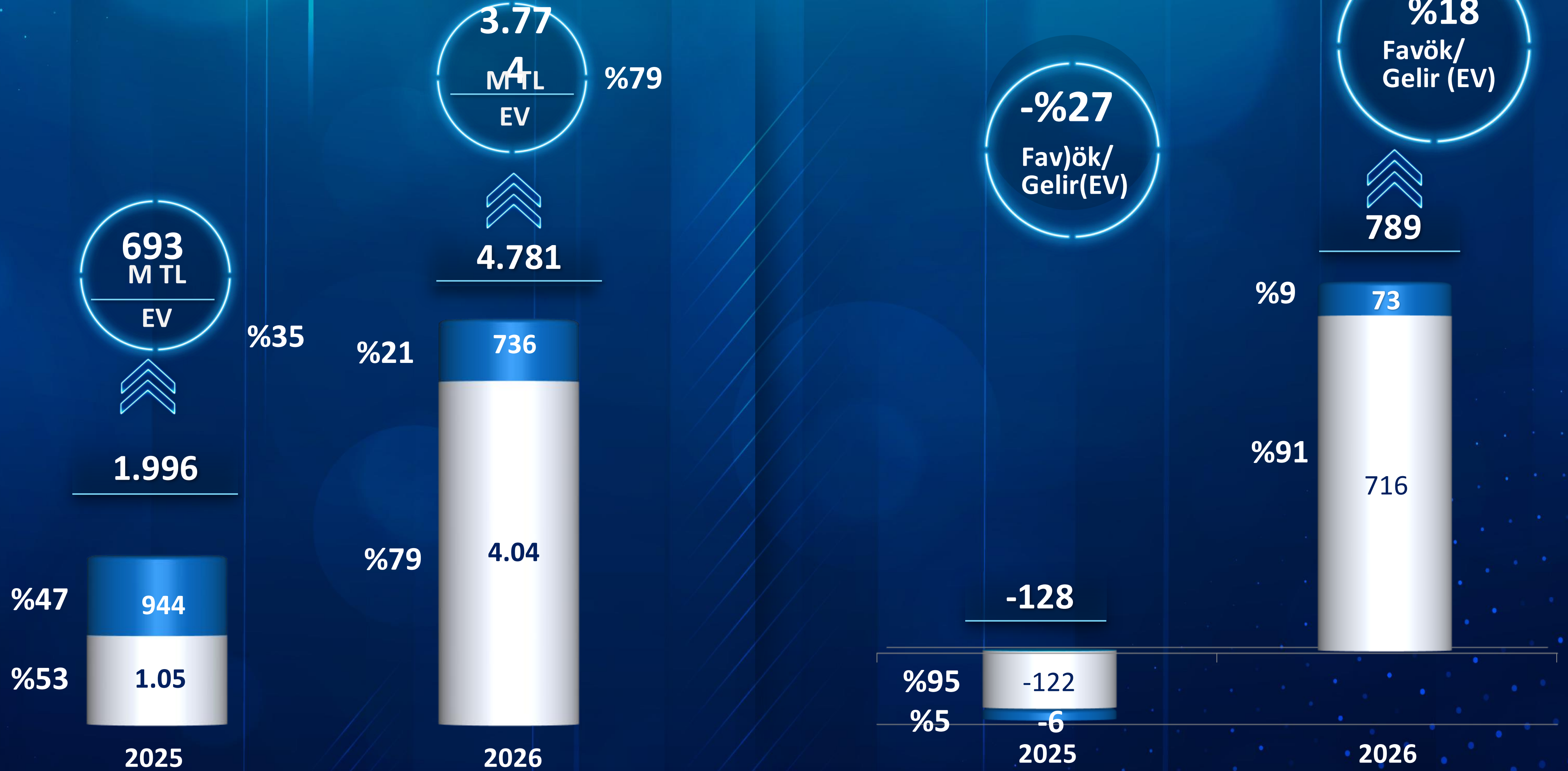
İŞ KOLU BAZLI HASILAT & FAVÖK KIRILIMI

Diğer
Karsan Markalı

Gelir (TL mn)

FAVÖK (TL mn)

ELEKTRİKLİ
GELİRİ



NAKİT AKIŞ (M TL)

	2025 Q1	2026 Q1
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	1.542	1.680
Amortisman ve İtfa Giderleri	188	253
Serbest Nakit Akışı	-231	-369
<i>-İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</i>	41	-84
<i>-Yatırım Faaliyetlerindeki Nakit Akışları</i>	-271	-286
Finansman Faaliyetlerindeki Nakit Akışları	-877	-122
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	551	1.041

BORÇLULUK DURUMU (M TL)

	Aralık 2025	Mart 2026
»»» Finansal Borç	9.641	9.349
»»» Nakit vb	1.680	1.041
»»» İşbirliği Kapsamında Yatırım Kredisi	439	350
»»» Finansal Net Borç	7.523	7.958
»»» FAVÖK	1.492	3.920
»»» Özsermaye	7.960	7.997

Net Borç / FAVÖK



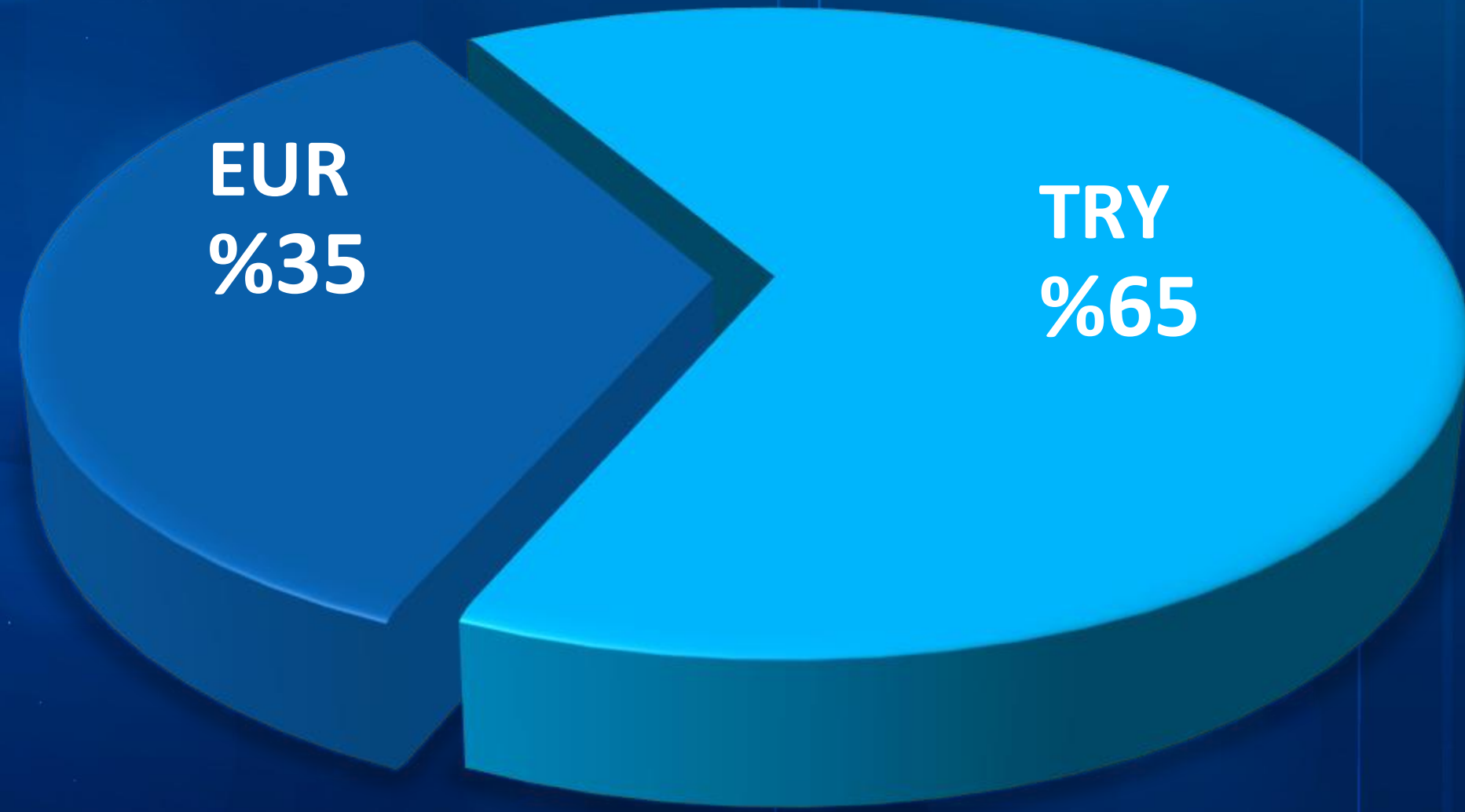
Net Borç / Özsermaye



(*Yatırım kredisi etkisinden arındırılmamış net borç ile hesaplanmıştır..

FINANSAL BORÇ YAPISI

TOPLAM BORÇ

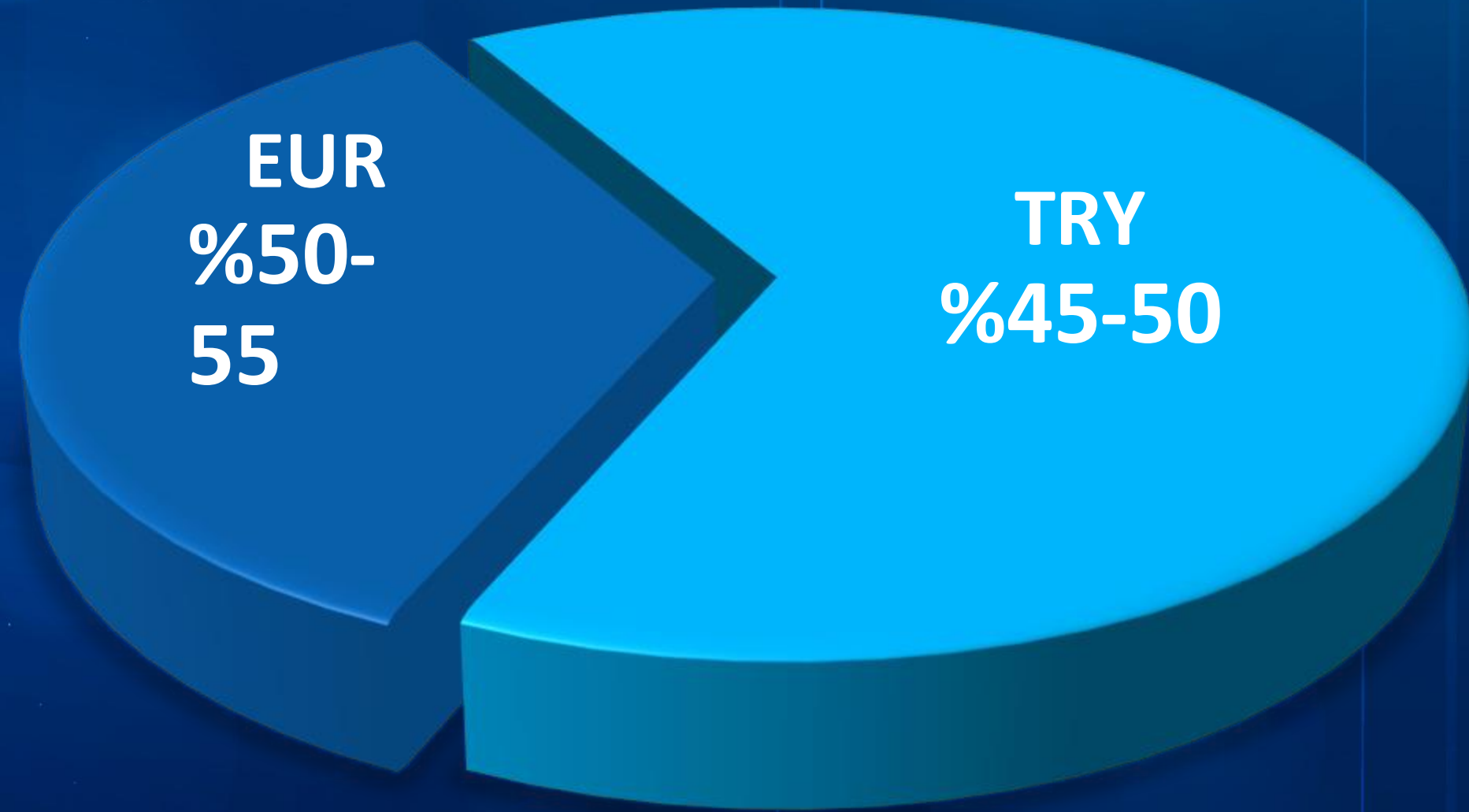


BORÇ VADE KIRILIMI

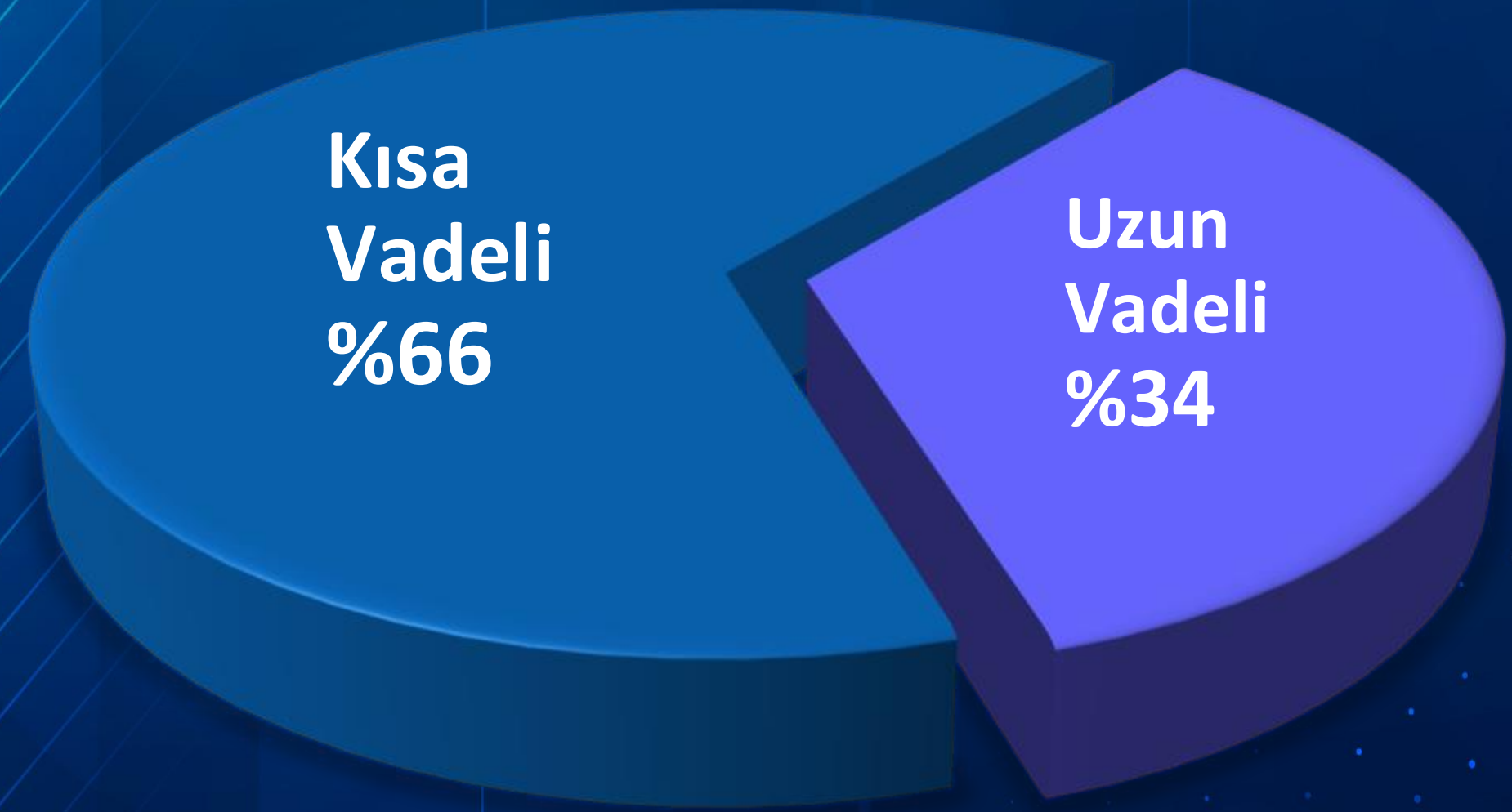


FINANSAL BORÇ YAPISI YIL SONU ÖNGÖRÜSÜ

TOPLAM BORÇ



BORÇ VADE KIRILIMI

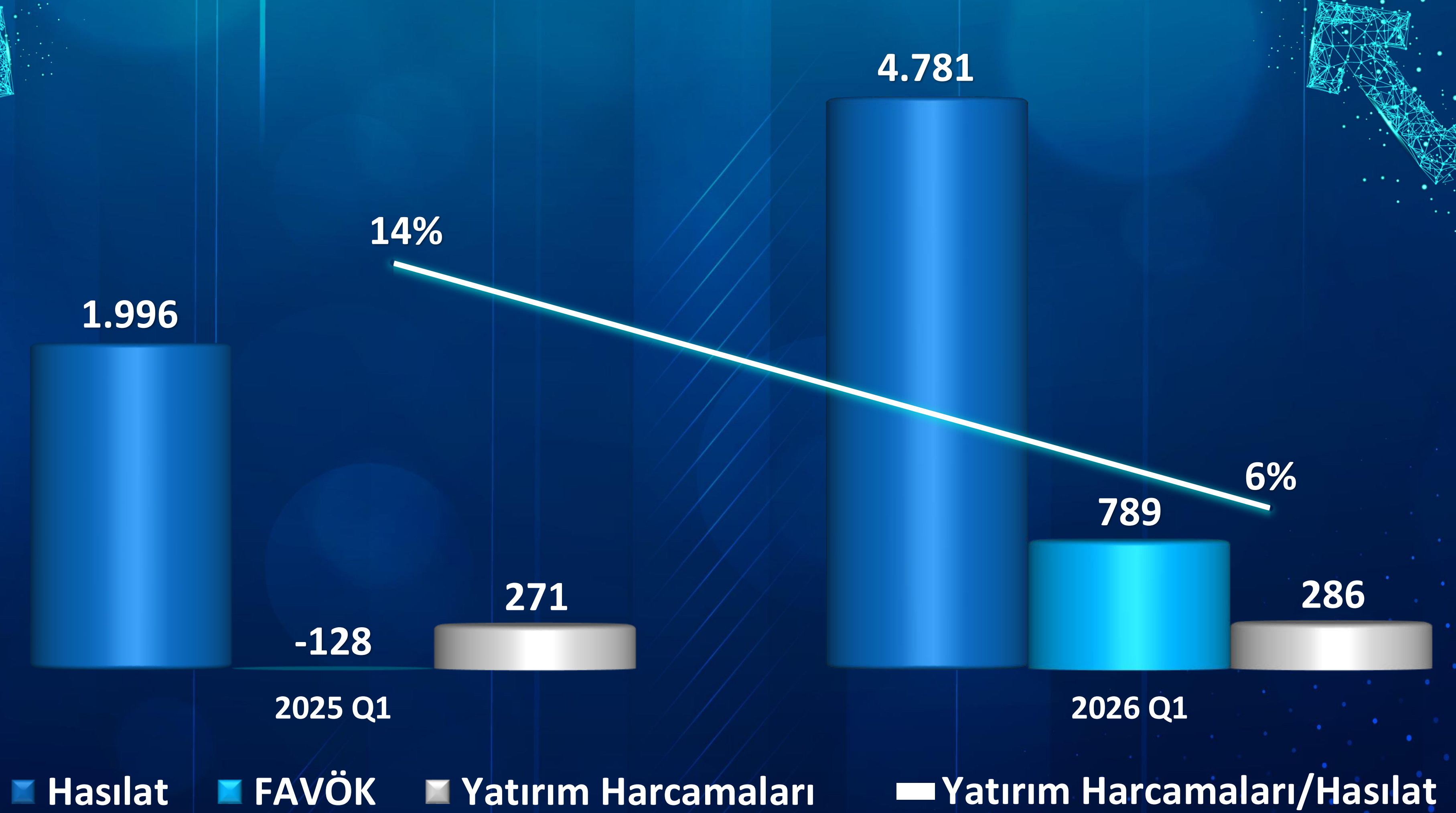


YILLAR BAZINDA FINANSAL BORÇLULUK



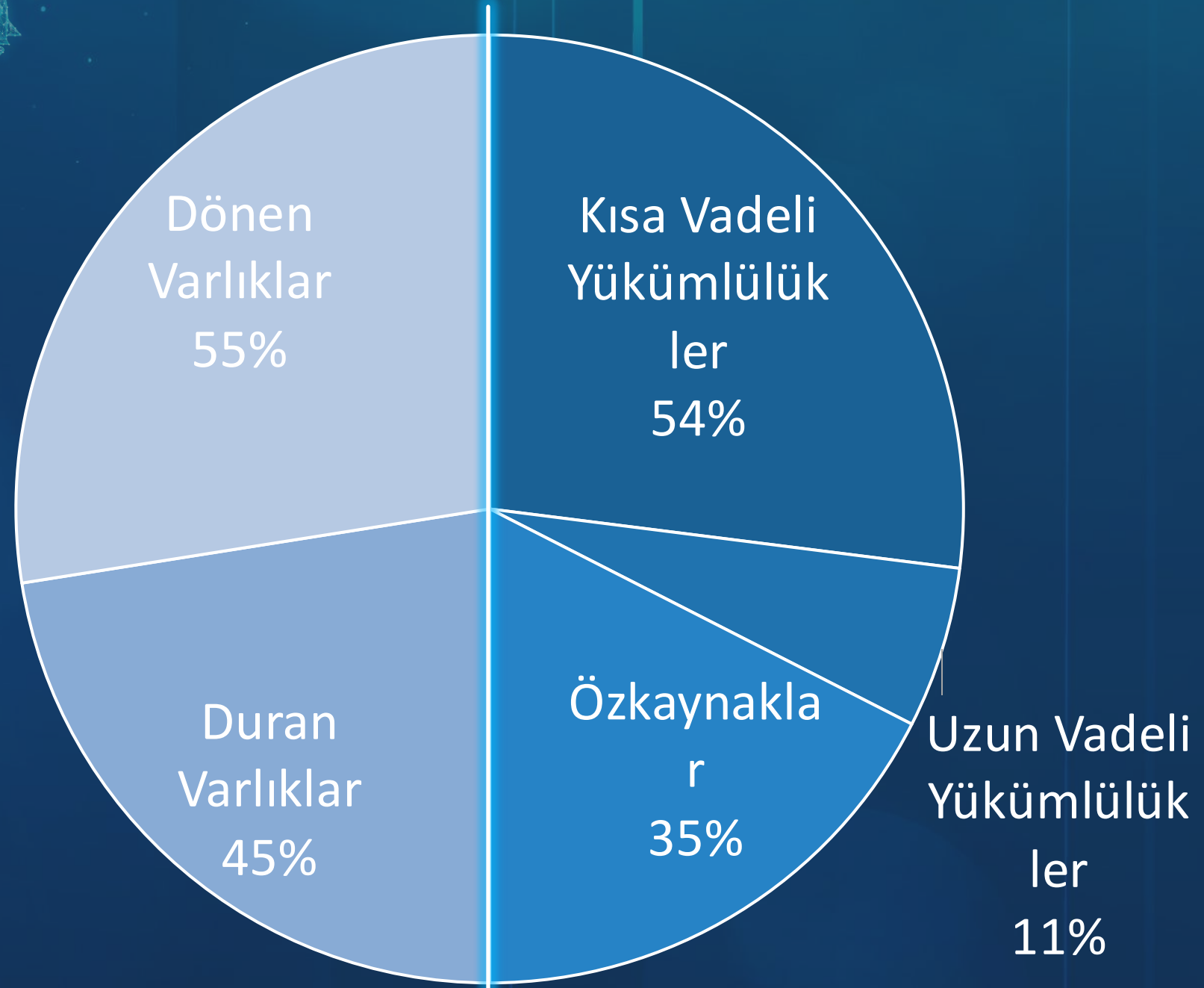
€ EUR

YILLAR BAZINDA YATIRIM HARCAMALARI



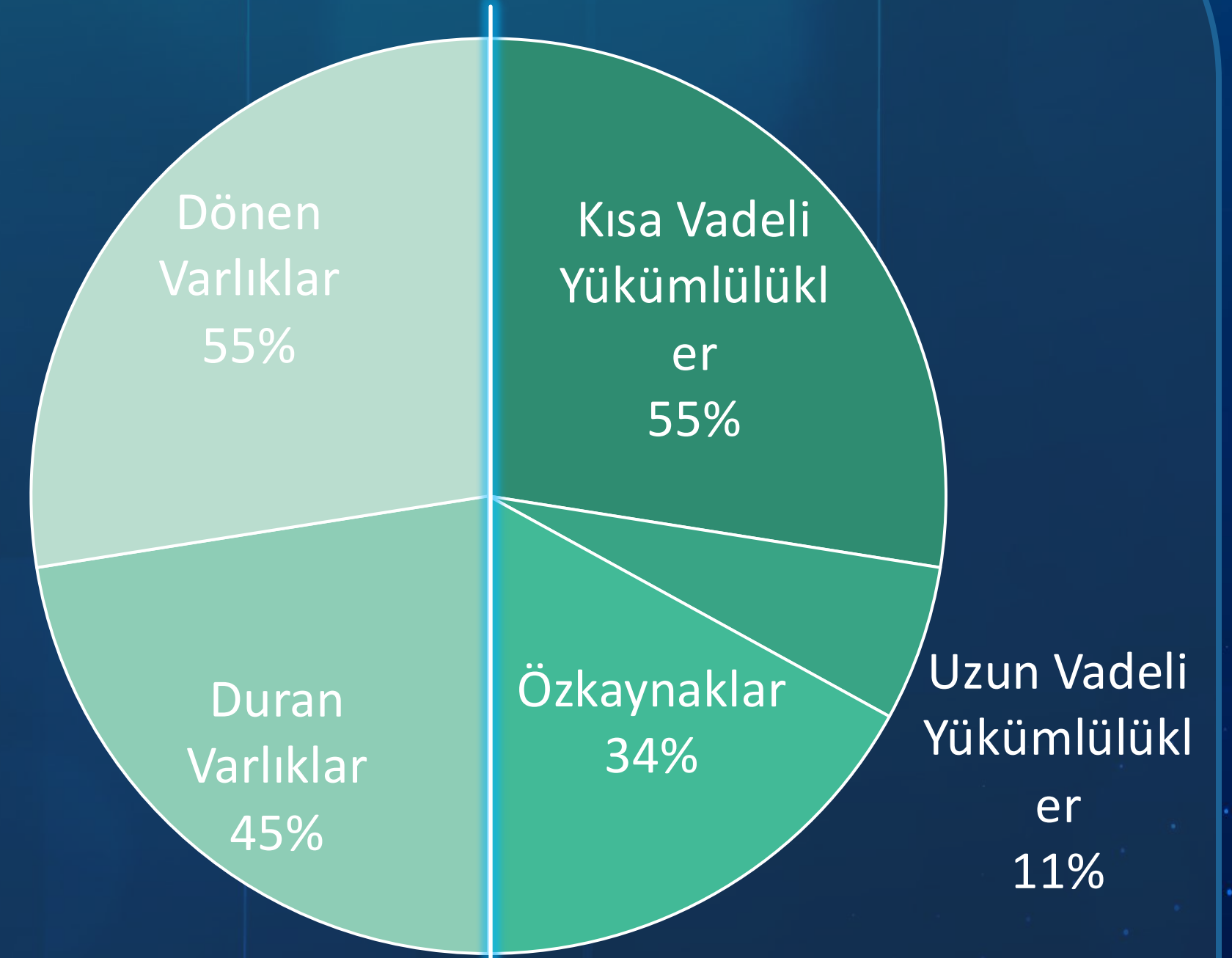
BİLANÇO (M TL)

Aralık 2025



- Kısa Vadeli Yükümlülükler
- Uzun Vadeli Yükümlülükler
- Özkaynaklar
- Duran Varlıklar
- Dönen Varlıklar

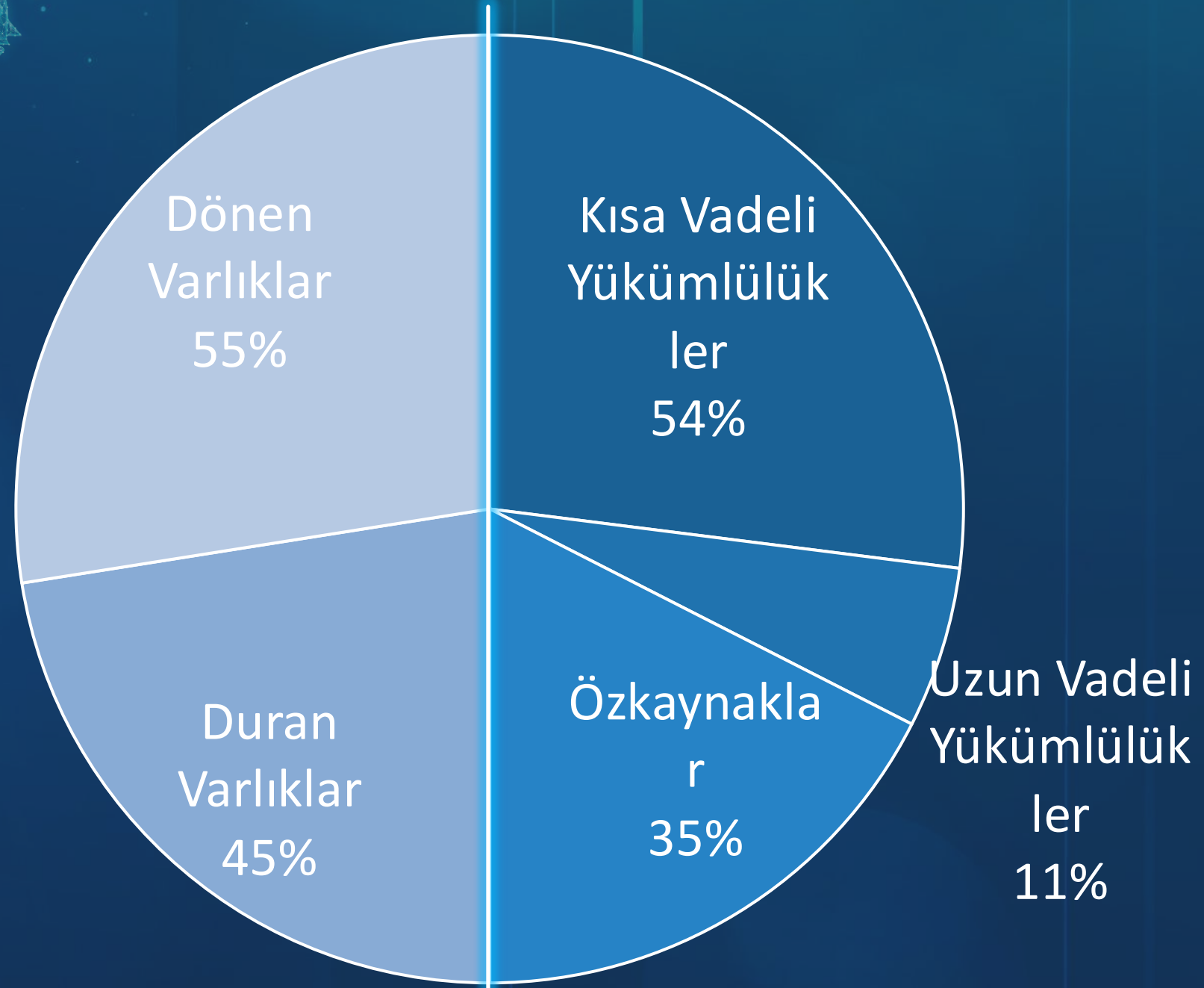
Mart 2026



- Kısa Vadeli Yükümlülükler
- Uzun Vadeli Yükümlülükler
- Özkaynaklar
- Duran Varlıklar
- Dönen Varlıklar

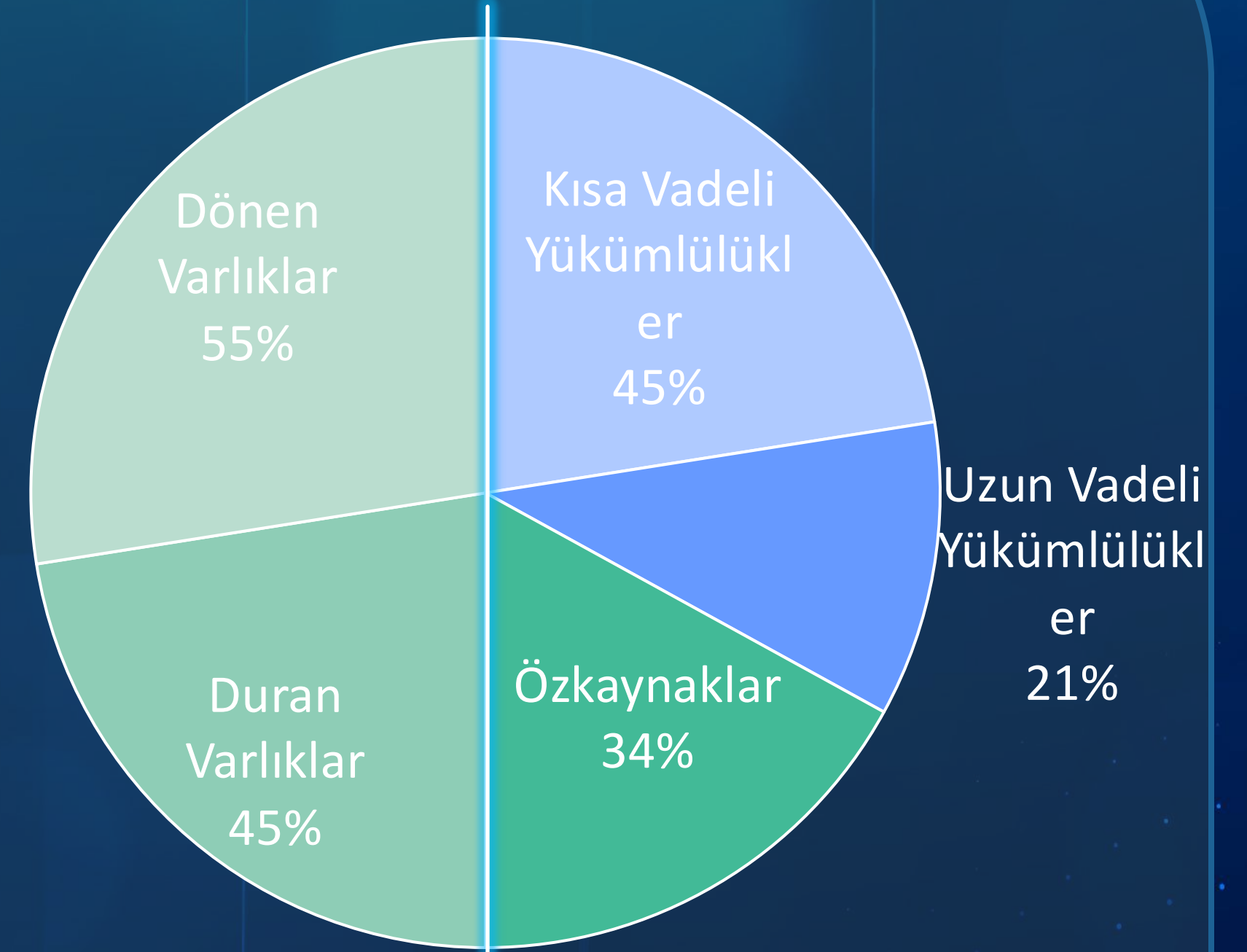
BİLANÇO (M TL)

Aralık 2025



- Kısa Vadeli Yükümlülükler
- Uzun Vadeli Yükümlülükler
- Özkaynaklar
- Duran Varlıklar
- Dönen Varlıklar

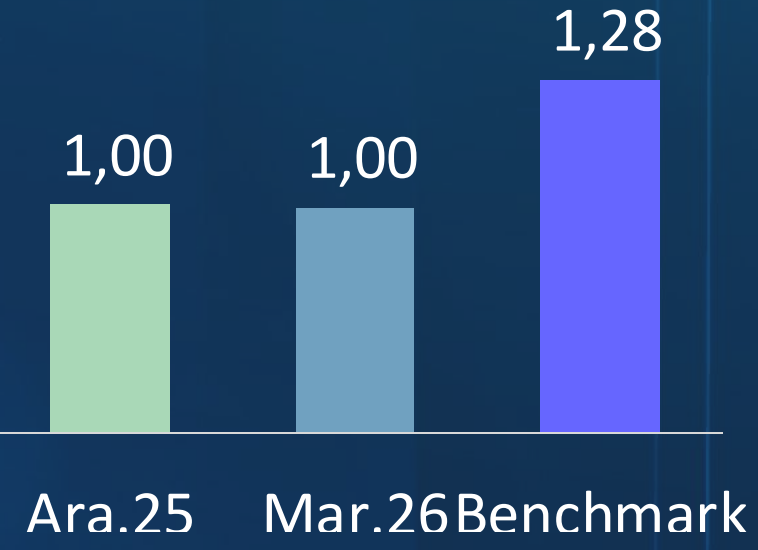
Aralık 2026 Öngörü



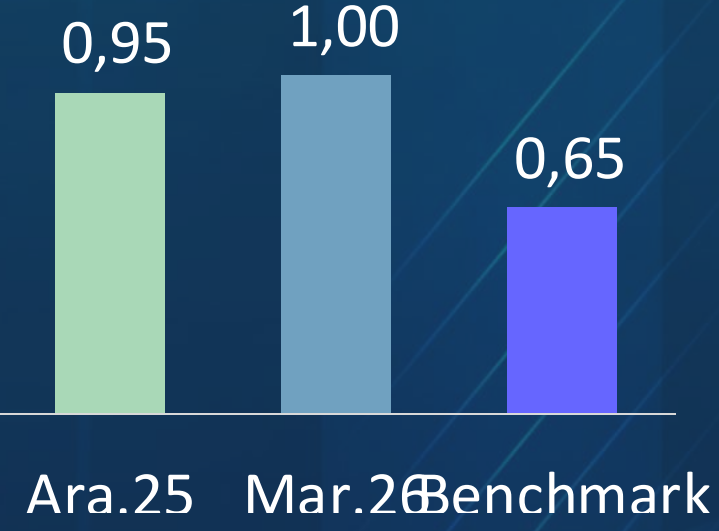
- Kısa Vadeli Yükümlülükler
- Uzun Vadeli Yükümlülükler
- Özkaynaklar
- Duran Varlıklar
- Dönen Varlıklar

ÖNEMLİ RASYOLAR

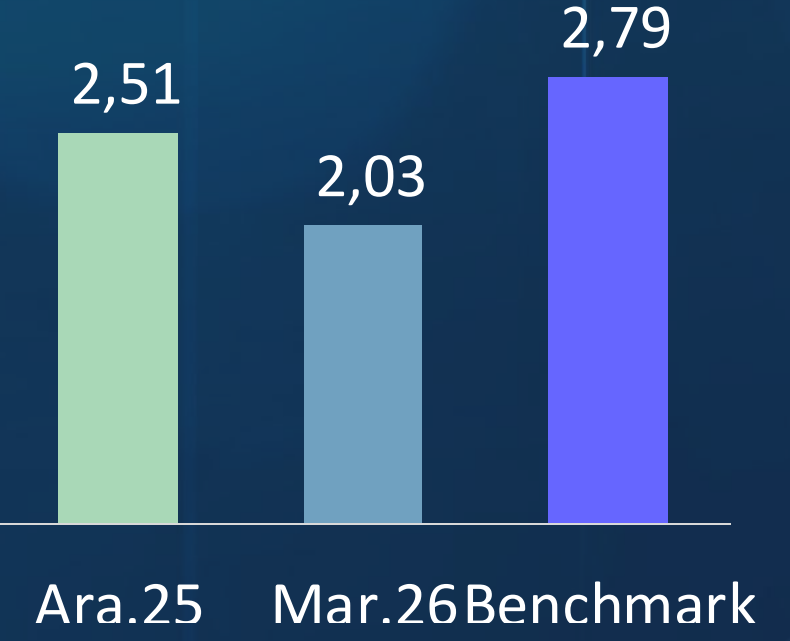
Cari Oran



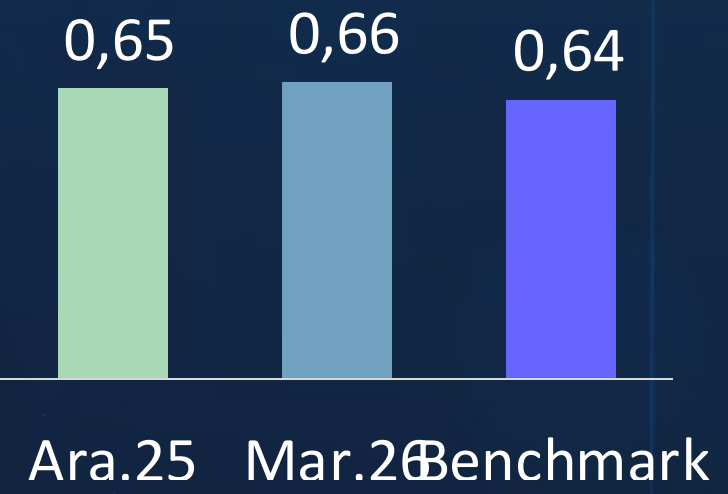
Net borç/Özkaynak



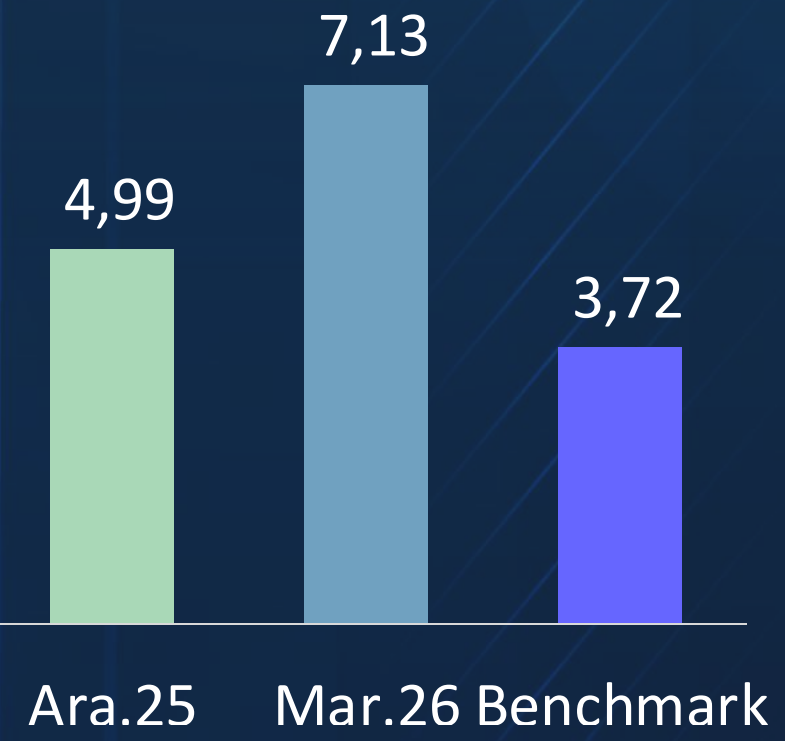
Net borç/Favök



Toplam Yükümlülük/Varlıklar



Kısa/Uzun Fin. Bor.



Net İşletme Sermayesi (M TL)

2025	2026
31	-30
Benchmark	
	25.812

KAPASITE KULLANIM ORANI



HEDEFLERİMİZ

2026

2026 HEDEFLERİMİZ



ELECTRIC  EVOLUTION



ELECTRIC  EVOLUTION



350-
375 M€

Ciro

250-
275 M€

EV Ciro

60-65
M€

FAVÖK

700
Adet

EV Satış

