

The background is a deep blue gradient. It features numerous small, translucent white bubbles of varying sizes scattered throughout. A faint, glowing blue DNA double helix is visible on the right side, extending diagonally. The overall aesthetic is clean and modern, typical of a corporate presentation.

2025

H1 ANALIST SUNUMU

KARSAN HEDEF PAZARLAR

AVRUPA



KUZEY AMERİKA

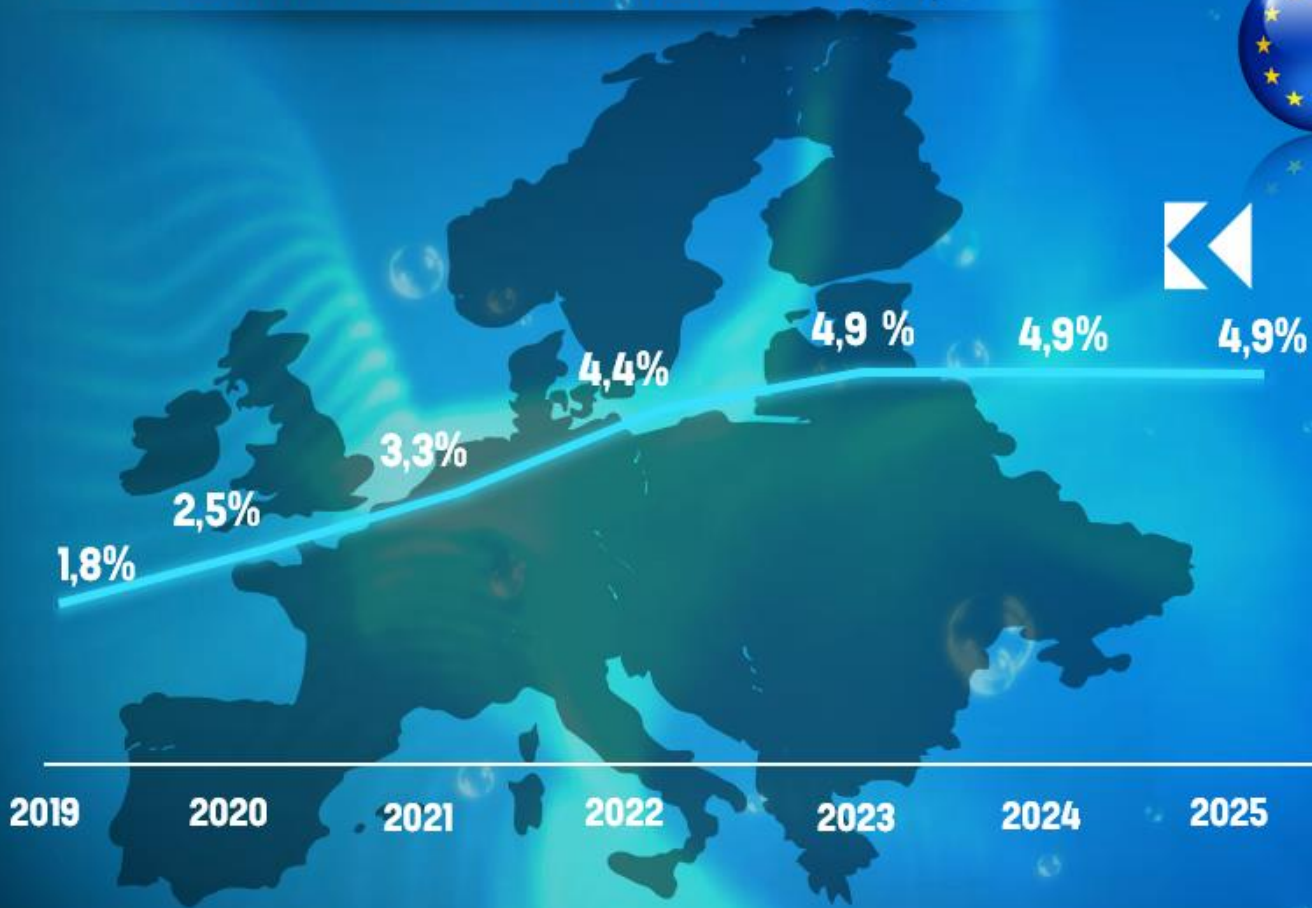


SAĞDAN DİREKSİYONLU



AVRUPA'NIN YÜKSELEN YILDIZI !

KARSAN ELEKTRİKLİ PARK PAYI [%]



2025 1.YARI PAZAR PERFORMANSI



4%

PAZAR PAYI

7

PAZAR SIRALAMASI



AVRUPA'DA İLK 5'TEYİZ!



ROMANYA

2

2019-2025 Y1



294

2025 Y1

2

29%



İTALYA

4

2022-2025 Y1



235

2024

5

9%



FRANSA

4

2019-2025 Y1



239

2024

6

5%



İSVİÇRE

5

2024-2025 Y1



23

2025 Y1

3

13%

YENİ GİRİŞ



PORTEKİZ

3

2019-2025 Y1



83

2025 Y1

1

67%

TÜRKİYE'DEN AVRUPA'YA ELEKTRİKLİ TOPLU TAŞIMA İHRACATININ

%81'i KARSAN

TOPLAM

1437

ADET

2019-2025 Y1



KARSAN

1177

ADET

2019-2025 Y1





TESLİMAT
70 Adet



Güngören Belediyesi
3 Adet e-ATAK



Antalya Belediyesi
2 Adet e-ATAK



Bursa Belediyesi
4 Adet e-ATA
12



İstanbul Adalar
60 Adet e-JEST



İstanbul Teknik Üniversitesi
1 Adet Autonomus e-ATAK


132
ADET



ÜRETİMDE
62 Adet



Mersin
17 Adet



e-ATA12



Kahramanmaraş
20 Adet



e-ATA12



Gaziantep
25 Adet



e-ATA18



ROMANYA
Ploiesti
Haziran 2021



USA
Michigan
Nisan 2022



TÜRKİYE
Ankara
Kasım 2021



NORVEÇ
Stavanger
Mayıs 2022



FRANSA
Keolis Chateauroux
Mayıs 2022



TÜRKİYE
İstanbul
Haziran 2023



FİNLANDİYA
Lempäälä
Nisan 2024



İTALYA
Bolzano
Mart 2025



İSPANYA
Madrid
Ocak 2025



GERMANY
Hannover
Mayıs 2025



HOLLANDA
Rotterdam
Temmuz 2025



İSVEÇ
Gothenburg
Eylül 2025



İSVİÇRE
Arbon
Ağustos 2025



AVRUPA VE AMERİKA'DA 12 ÜLKEDE 13 OTONOM PROJESİ

YENİ

YENİ

YENİ

YENİ

YENİ

YENİ

YOLCU TAŞIYAN İLK OTONOM OTOBÜS!



4
YIL



35 K+
YOLCU



100 K
KM

DENEYİM



TÜM HAVA KOŞULLARINDA (-25°)



%99.5

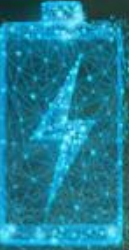
OTONOM SÜRÜŞ BAŞARISI

YENİ ÜRÜNLERLE GLOBAL YOLDA


OTONOM


HİDROJEN




ELEKTRİKLİ





**ANA OYUNCU
OLMAK**



774 ADET

**ELEKTRİKLİ SİPARİŞ
2025 Y1**



ULUSLARARASI 41 ÖDÜL





FROST & SULLIVAN





KARSAN

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

KARSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Karsan Sürdürülebilirlik Çalışmaları

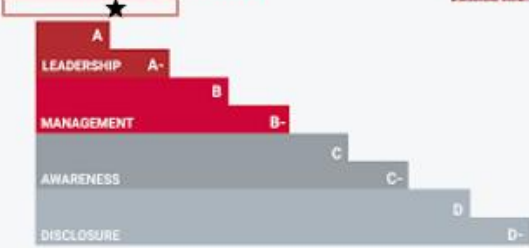
- Mevcut Sürdürülebilirlik Olgunluğu

İlk Entegre Faaliyet Raporu'muzu Yayınladık.



CDP İklim Değişikliği Raporlamasından B Skorunu Aldık.

CDP SCORING BREAKDOWN



Çevresel Etkimizi Yönetiyoruz.

e-ATA 12 elektrikli ve hidrojen yakıtlı araçlarımız ile e-ATA 18 metre araçlarımızın ürün yaşam döngüsü analizlerini (LCA) tamamladık. Her yıl Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarımızı ölçümlüyoruz.

Bursa'daki 3 farklı lokasyonumuzda %100 yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanıyor, IREC sertifikası ile belgelendiriyoruz.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları(TSRS)'na Uyumlu Raporlama Yapıyoruz.

TSRS Gereklilikleri kapsamında 2025 yılında Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı'nı yeniden tasarladık. İklim bağlantılı risk ve fırsatlarımızı belirledik. İlgili ekiplerle senaryo analizleri gerçekleştirdik.

KARSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Karsan Sürdürülebilirlik Çalışmaları

- Sürdürülebilirlik Çalıştay

Karsan'ın Stratejik Sürdürülebilirlik Adımlarını Belirlemek Üzere Üst Yönetimin de Katılımıyla Sürdürülebilirlik Çalıştay Gerçekleştirdik.



Çalıştay Çıktıları

Sürdürülebilirlik Vizyonu

Üst yönetimin de dahil olduğu çalıştayda şirketin sürdürülebilirlikle ilgili gitmek istediği yön tartışıldı, Karsan için sürdürülebilirlik vizyonları oluşturuldu

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Tasarlanan sürdürülebilirlik yönetim yapısı son haline getirildi, işlevselliğini artırmaya yönelik stratejiler konuşuldu.

Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefleri

Yeni Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının takip edeceği sürdürülebilirlik hedeflerine karar verildi. Bununla beraber içeride ve dışarıda iletişimi yapılacak sürdürülebilirlik yaklaşımı üzerine fikir alışverişi yapıldı.

KARSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Karsan Sürdürülebilirlik Çalışmaları

- Karsan'ın Yeni Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

- 2025 yılı itibarıyla ise, sürdürülebilirlik yönetiminde daha bütünleşik bir yaklaşım benimsenmiş ve bu kapsamda, CEO başkanlığında yeni bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur.
- Sürdürülebilirlik yönetiminin hem üst düzey yönetim yapısına hem de operasyonel süreçlere daha etkin şekilde entegre edilmesi hedeflenmiştir.
- Karsan'ın sürdürülebilirlik stratejilerinin operasyonel düzeyde uygulanmasını sağlamak amacıyla 5 ana alanda uzmanlaşmış alt çalışma grupları faaliyet göstermektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

- Finans
- İnsan Kaynakları
- Satın Alma ve Tedarik Zinciri
- Ar-Ge
- Üretim

KARSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Karsan'ın Sürdürülebilirlik Hedefleri

Çevresel Hedefler

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının sıfırlanması

2050 yılına kadar net sıfıra ulaşmak (tüm Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarında)

2030 yılına kadar ürünlerimizde geri dönüşüm veya ikincil yaşam oranını %20 seviyesine çıkarmak

2035 yılına kadar tüm stratejik tedarikçilerimizin Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının sıfırlanması

2050 yılı itibarıyla tüm tedarikçilerimizin Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının sıfırlanması

Sosyal Hedefler

2030'a kadar toplam kadın çalışan oranını %30'a çıkarmak

2050 yılına kadar toplam kadın çalışan oranını %50'ye çıkarmak

2030 yılına kadar erişilebilir üretim alanlarını %15'e çıkarmak

2050 yılına kadar engelli çalışan oranını %15'e çıkarmak

Yönetişimsel Hedefler

2030 yılına kadar davranış kurallarının tüm tedarikçilerde uygulanmasını sağlamak

2030 yılına kadar ÇSY değerlendirme endekslerindeki %10'luk dilimde yer almak



KARSAN

FİNANSAL SONUÇLAR

2024-2025 Q2

Kenan Kaya - CFO



KARSAN

ELECTRIC



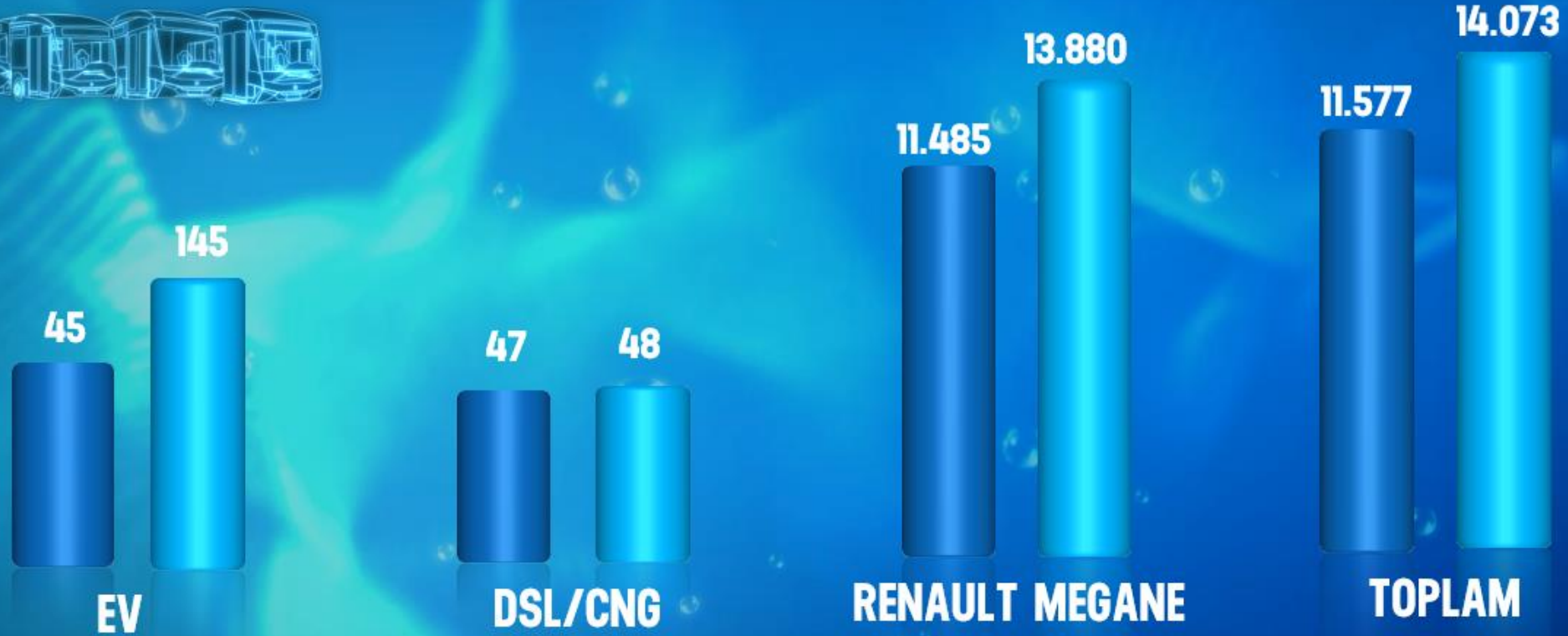
EVOLUTION

SATIŞ ADETLERİ-Çeyrek Bazlı

2025 Q1- 3 aylık

2025 Q2-3 aylık

ELECTRIC  EVOLUTION



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

SATIŞ ADETLERİ

2024 Q2

2025 Q2

ELECTRIC  EVOLUTION



205

190

EV

126

95

DSL/CNG

26.441

25.365

RENAULT MEGANE

26.772

25.650

TOPLAM



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

2025 Q2 GERÇEKLEŞMELER

ELECTRIC  EVOLUTION



**73
M€**

Ciro()**

**110
M€**

Ciro



**+%13
Net Kar
Marjı(**)**

-%6

**Net Kar
Marjı**



**+14
M€
FAVÖK(**)**

**12
M€**

FAVÖK

**20
M€
FAVÖK***

**223
Adet
Satış(**)**

**315
adet**

Satış

[*] FAVÖK kalemlerinin parasal karı ve kazanç etkisi dahil edilmistir.
[**] Son 3 aylık dönemdeki değışimler ifade edilmistir.



KARSAN



ELECTRIC EVOLUTION

TEMEL GELİR TABLOSU KALEMLERİ (MN TL)

	2024 Q2	2025 Q2	%
GELİR	5.705	5.124	-%11
BRÜT KAR	1.140	1.259	%9
ESAS FAALİYET KARI	701	710	%1
DÖNEM KARI	(372)	(300)	%24
FAVÖK	565	580	%3



KARSAN



ELECTRIC EVOLUTION

İŞ KOLU BAZLI HASILAT & FA

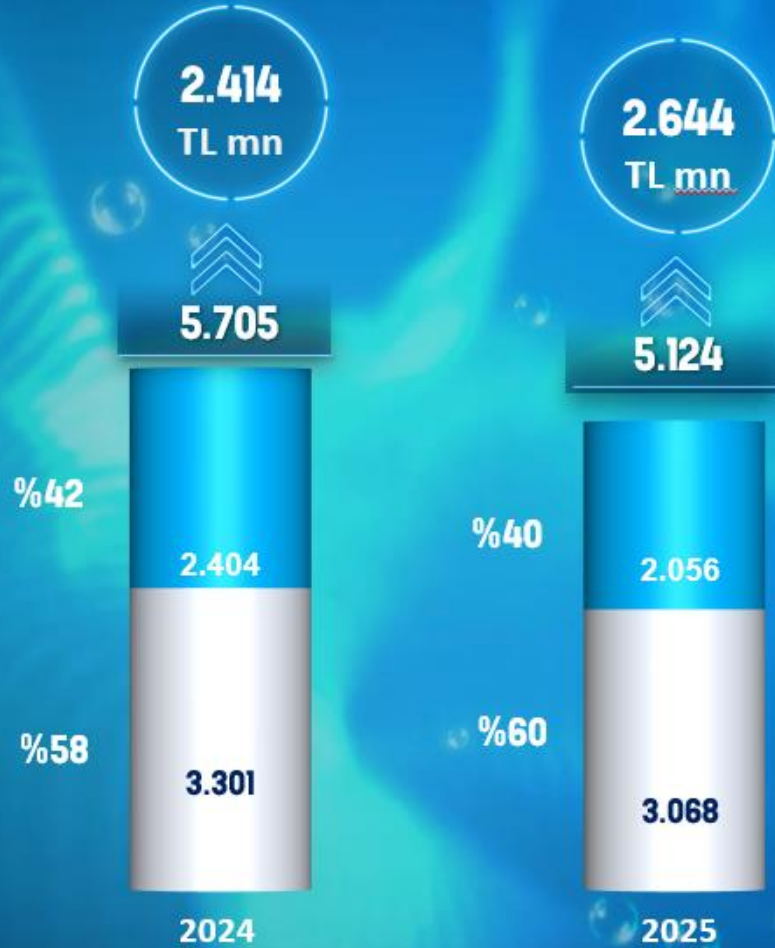
■ Karsan Markalı Ürünler ve Yedek Parça

■ Diğer Satışlar

Gelir (TL mn)

FAVÖK (TL mn)

ELEKTRİKLİ
GELİRİ



%10
Favök
/Gelir

565

126

439

2024

%11
Favök
/Gelir

580

180

400

2025



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

NAKİT AKIŞI (TL mn)

	2024 Q2	2025 Q2
<u>Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri</u>	1.730	1.374
<u>Serbest Nakit Akışı</u>	-845	-807
<u>Operasyonel Nakit Akışı</u>	999	1.513
<u>Net İşletme Sermayesindeki Değişimler</u>	-1.797	-1.950
<u>Yatırım Faaliyetlerindeki Nakit Akışları</u>	-47	-370
<u>Finansman Faaliyetlerindeki Nakit Akışları</u>	232	257
<u>Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon & Yabancı Para Çevrim Etkisi</u>	-342	-197
<u>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</u>	775	627



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

BORÇLULUK DURUMU

MN TL	2024 Q2	2024 Q4	2025 Q2
» <u>Finansal Borç</u>	6.835	7.057	8.015
» <u>Nakit vb</u>	776	1.375	627
» <u>İşbirliği Kapsamında Yatırım</u>	674	519	451
» <u>Kredisi</u>			
» <u>Finansal Net Borç</u>	5.386	5.163	6.937
» <u>FAVÖK</u>	565	1.383	580
» <u>Özsermaye</u>	5.986	6.406	6.073

Net Borç / FAVÖK(*)



Net Borç / Özsermaye



[*] Yıllıklandırılmış FAVÖK rakamından hesaplanmıştır.

2025 FİNANSAL BORÇ YAPISI

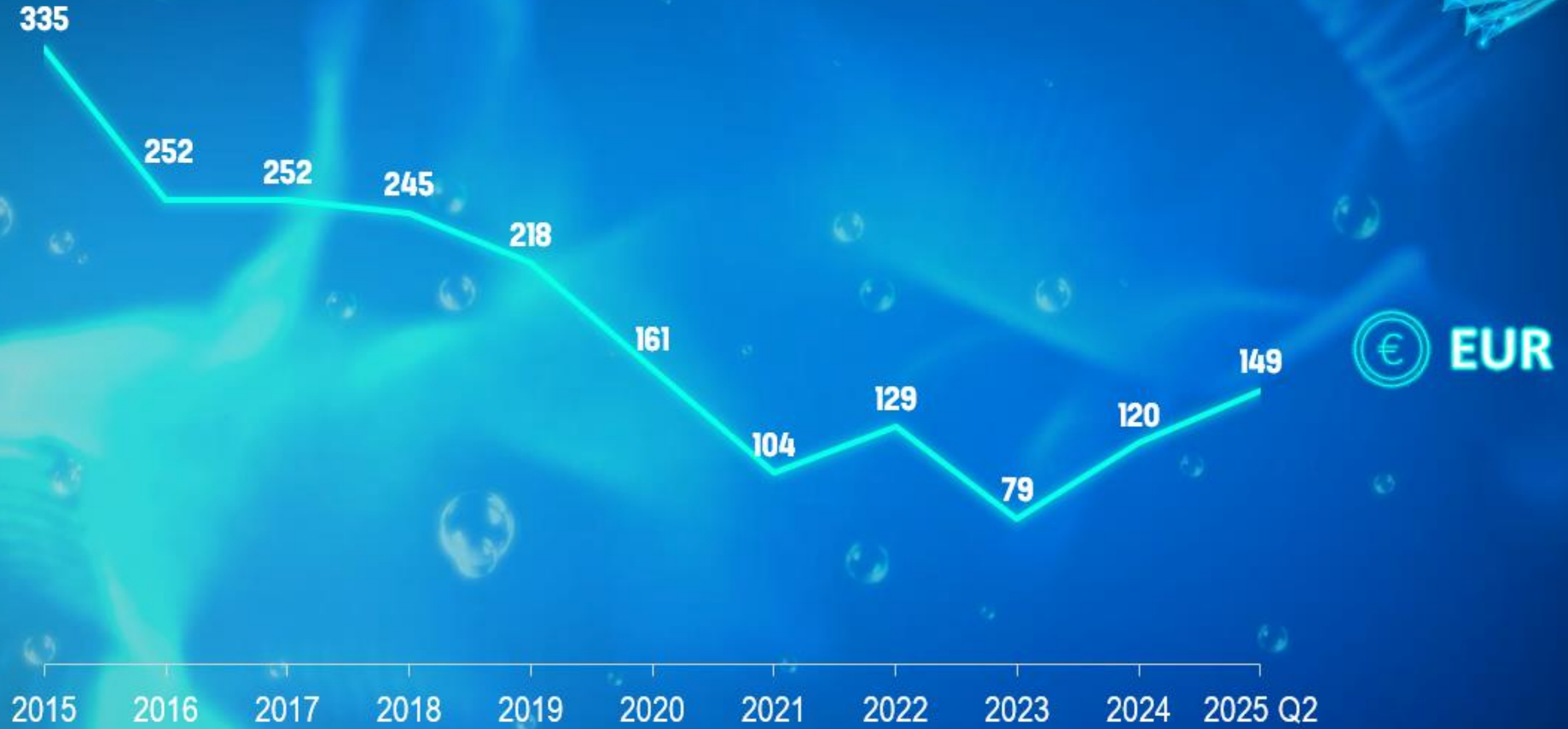
TOPLAM BORÇ



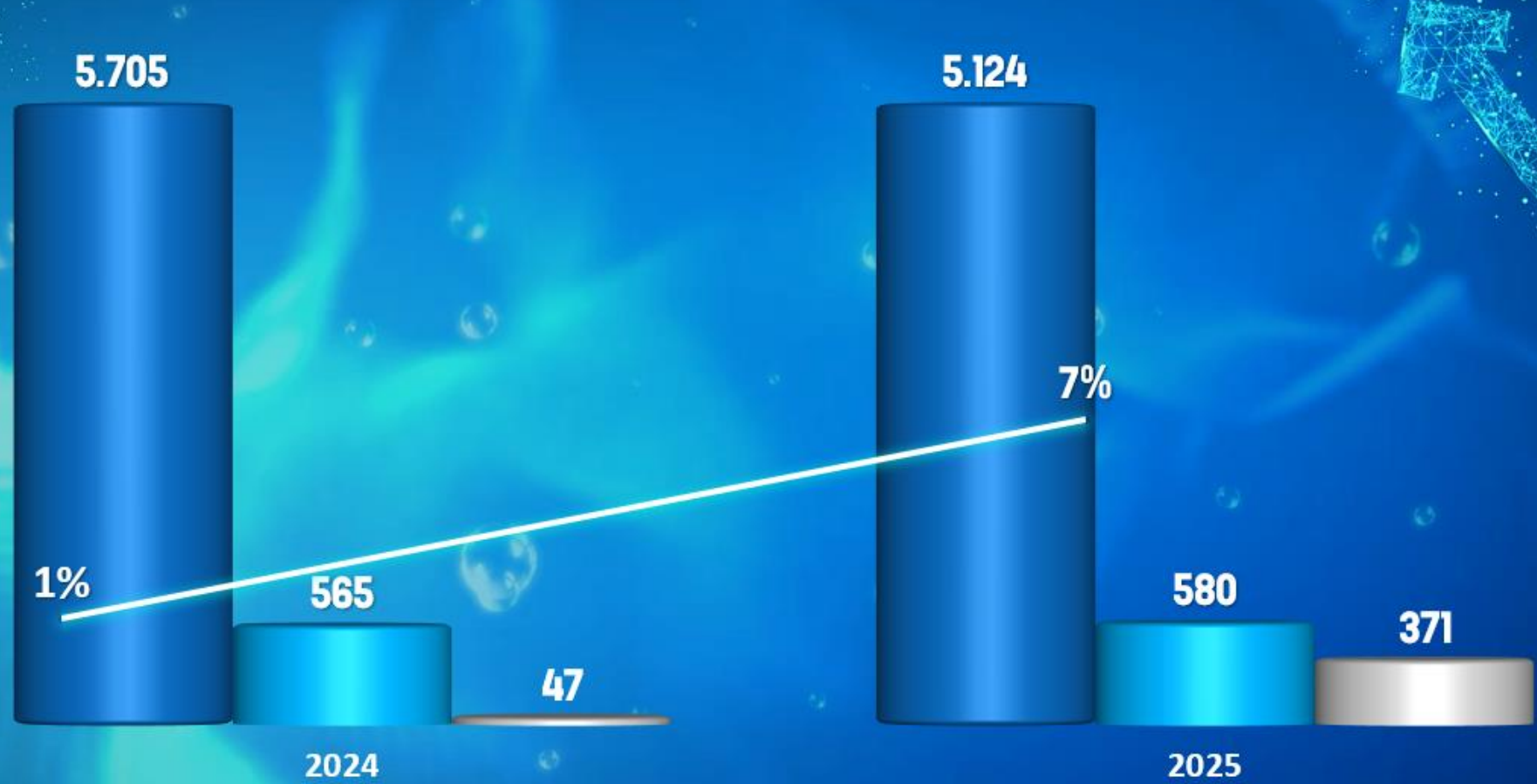
BORÇ VADE KIRILIMI



YILLAR BAZINDA NET FİNANSAL BORÇLULUK



YILLAR BAZINDA YATIRIM HARCAMALARI (TL mn)



■ Hasılat ■ FAVÖK ■ Yatırım Harcamaları — Yatırım Harcamaları/Hasılat

BİLANÇO (MN TL)



	2024 Q2	2024 Q4	2025 Q2			
	16.644	17.644	18.966			
%51	8.435	%51	8.917	%54	10.305	<u>Dönen Varlıklar</u>
%49	8.208	%49	8.727	%46	8.661	<u>Duran Varlıklar</u>
%49	8.191	%51	9.050	%57	10.732	<u>Kısa Vadeli Yükümlülükler</u>
%15	2.446	%12	2.189	%11	2.161	<u>Uzun Vadeli Yükümlülükler</u>
%36	5.986	%36	6.406	%32	6.073	<u>Özkaynaklar</u>
NET İŞLETME SERMAYESİ	245	-132	-427			



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

ÖNEMLİ RASYOLAR

	2024 Q2	2024 Q4	2025 Q2	Benchmark(*)
NET İŞLETME SERMAYESİ	245	(132)	(427)	
CARİ ORAN	1.03	0.99	0.96	1.07
KISA/UZUN VD. FİN. BORÇ	3.02	3.20	4.09	7.32
NET BORÇ/ÖZKAYNAK	0.90	0.81	1.14	1.26
TOPLAM YÜKÜM./VARLIKLAR	0.64	0.64	0.68	0.69
NET BORÇ/FAVÖK	6.42	3.73	4.96	5.92



KAPASİTE KULLANIM ORANLARI (Q2)



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

PERSONEL SAYILARI



2025 HEDEFLERİMİZ



350-400

M€

Ciro

ELECTRIC  EVOLUTION



200-250

M€

EV Ciro



50-55

M€

FAVÖK

ELECTRIC  EVOLUTION



700

Adet

Satış



KARSAN

ELECTRIC  EVOLUTION