



KARSAN

FİNANSAL SONUÇLAR



2025 Q1



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

SATIŞ ADETLERİ



2024 Q1



2025 Q1

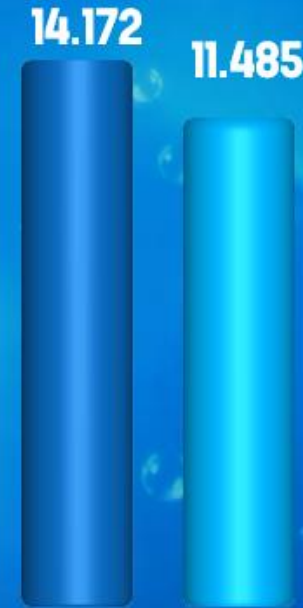
ELECTRIC  EVOLUTION



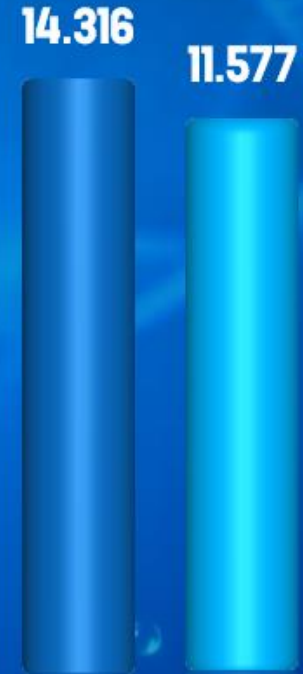
EV



DSL/CNG



RENAULT MEGANE



TOPLAM



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

2025 Q1 GERÇEKLEŞMELER



37

M€

Ciro



-%19

**Net Kar
Marjı**



**1
M€
FAVÖK***

**-2
M€**

FAVÖK

ELECTRIC  EVOLUTION



**92
adet**

Satış

*FAVÖK kalemlerinin parasal katkı kazancı etkisi dahil edilmistir.



KARSAN



ELECTRIC EVOLUTION

TEMEL GELİR TABLOSU KALEMLERİ (MN TL)

	2024 Q1	2025 Q1	%
GELİR	2.425	1.525	-%37
BRÜT KAR	299	201	-%33
ESAS FAALİYET KARI	417	(46)	-
DÖNEM KARI	15	(287)	-
FAVÖK	67	(97)	-



İŞ KOLU BAZLI HASILAT & FA

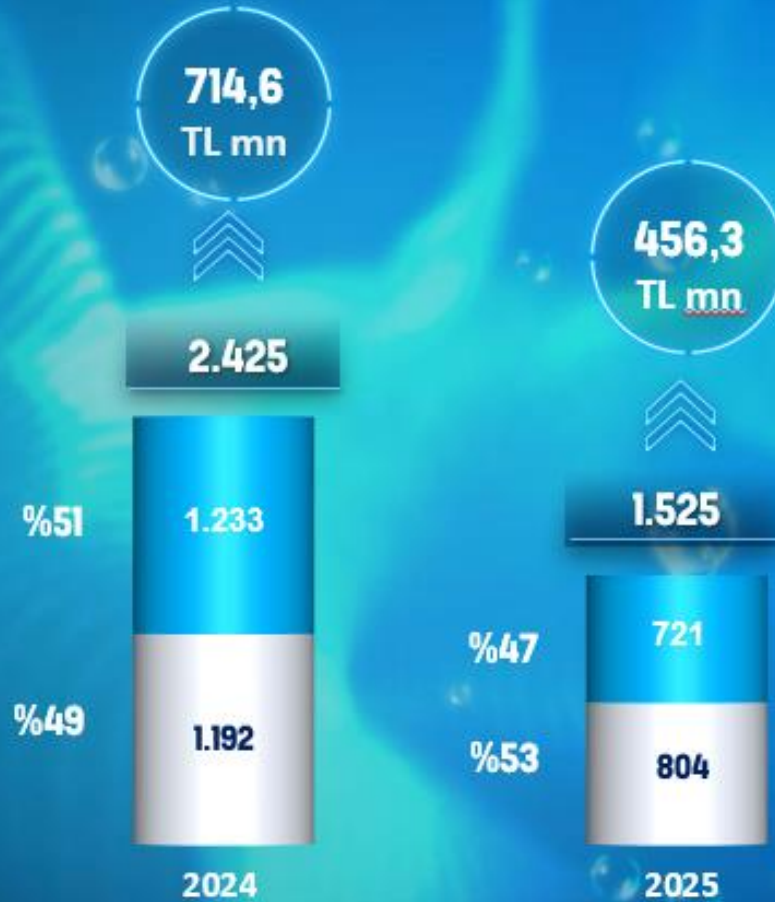
■ Karsan Markalı Ürünler ve Yedek Parça

■ Diğer Satışlar

Gelir (TL mn)

FAVÖK (TL mn)

ELEKTRİKLİ
GELİRİ



PERSONEL SAYILARI

■ Beyaz Yaka

■ Mavi Yaka



NAKİT AKIŞI (TL mn)

	2024 Q1	2025 Q1
<u>Dönem Karı (Zararı)</u>	15	-287
<u>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</u>	59	325
<u>Net İşletme Sermayesindeki Değişimler</u>	-794	18
<u>Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları</u>	-58	-224
<u>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</u>	-97	-670
<u>Yabancı Para Çevrim Farkları Sonrası Net Nakit Akış</u>	-939	-876
<u>Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi</u>	-76	-118
<u>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</u>	617	421



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

BORÇLULUK DURUMU

MN TL	2024	2025
» <u>Finansal Borç</u>	6.657	6.269
» <u>Nakit vb</u>	1.297	421
» <u>İşbirliği Kapsamında Yatırım Kredisi</u>	490	450
» <u>Finansal Net Borç</u>	4.871	5.398
» <u>FAVÖK</u>	67	-98
» <u>Özsermaye</u>	6.043	5.735

Net Borç / FAVÖK(*)



Net Borç / Özsermaye



[*] Yıllıklandırılmış FAVÖK rakamından hesaplanmıştır.



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

2025 FİNANSAL BORÇ YAPISI

TOPLAM BORÇ



BORÇ VADE KIRILIMI



YILLAR BAZINDA NET FİNANSAL BORÇLULUK



€ EUR



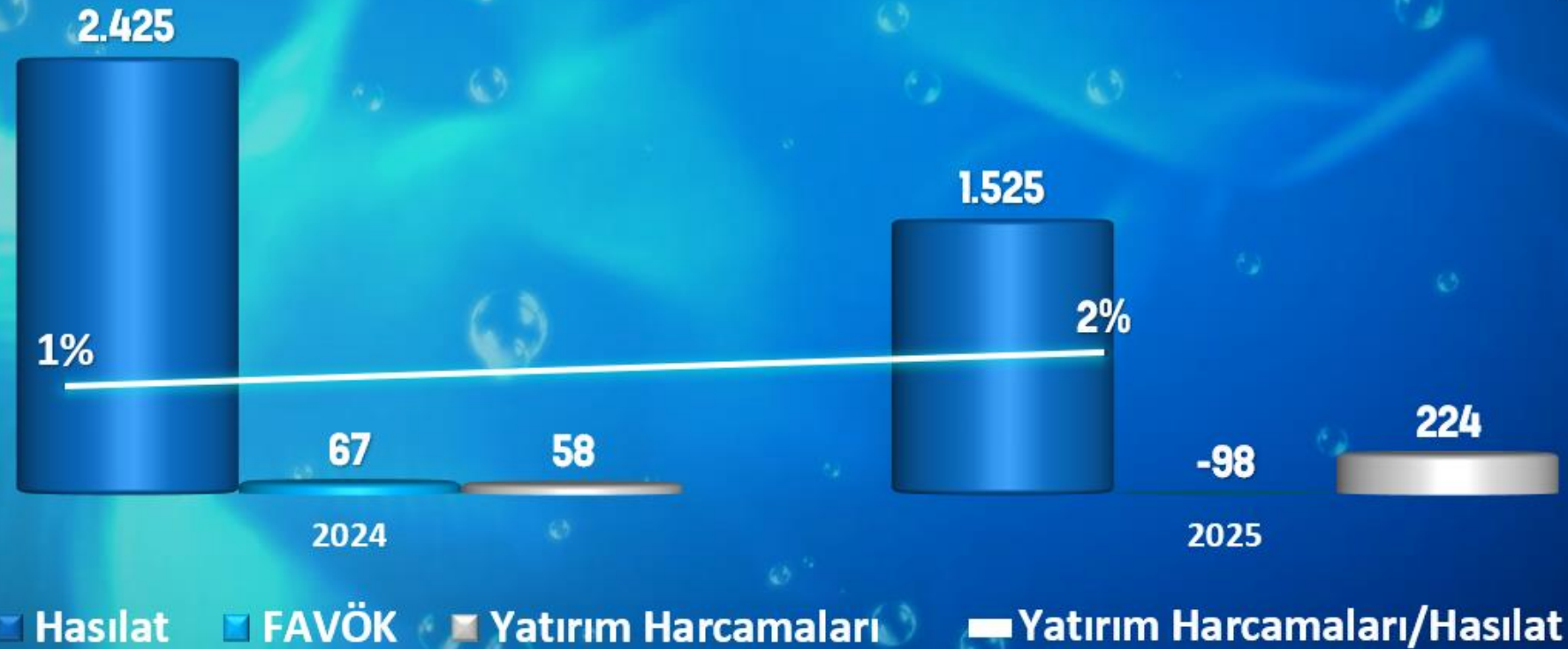
KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

YILLAR BAZINDA YATIRIM HARCAMALARI (TL mn)



BİLANÇO (MN TL)



	2024 Q4		2025 Q1	
	16.644		16.356	
%51	8.412	»	%49	8.017
				<u>Dönen Varlıklar</u>
%49	8.232		%51	8.339
				<u>Duran Varlıklar</u>
%51	8.537		%53	8.711
				<u>Kısa Vadeli Yükümlülükler</u>
%12	2.065	»	%12	1.909
				<u>Uzun Vadeli Yükümlülükler</u>
%36	6.043		%35	5.735
				<u>Özkaynaklar</u>
NET İŞLETME SERMAYESİ	-125		-694	

2024 Q4

2025 Q1



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

ÖNEMLİ RASYOLAR

2024 Q4

2025 Q1

Benchmark(*)

NET İŞLETME SERMAYESİ(mTL)	(125)	(694)	
CARİ ORAN	0.99	0.92	1.08
KISA/UZUN VD. FİN. BORÇ	3.15	3.26	5.29
NET BORÇ/ ÖZKAYNAK	0.81	0.94	1.42
TOPLAM YÜKÜM./ VARLIKLAR	0.64	0.65	0.66
NET BORÇ/FAVÖK	3.74	2.33	

(*) Otokar ve Isuzu firmalarının Q1 raporlarından alınan oranlar ve bunların ortalamalarından oluşmaktadır.



KARSAN

ELECTRIC



EVOLUTION

KAPASİTE KULLANIM ORANLARI (Çeyrek bazlı)



2025 HEDEFLERİMİZ



350-400

M€

Ciro

ELECTRIC  EVOLUTION



200-250

M€

EV Ciro



50-55

M€

FAVÖK

ELECTRIC  EVOLUTION



700

Adet

Satış



KARSAN

ELECTRIC  EVOLUTION