



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 2025 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

2025 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

İlgili Şirketler □

İlgili Fonlar □

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
Sürdürülebilirlik Uyum Raporu						
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Karsan sürdürülebilirlik önceliklendirme analizi gerçekleştirmiş, çevresel, sosyal ve yönetim konularını stratejik öncelikleri kapsamında değerlendirmiştir. Önceliklendirme yaklaşımı ve sürdürülebilirlik çerçevesi raporda açıklanmıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 32-35)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Karsan, “Kalite Politikası”, “İklim Değişikliği ve Çevre Politikası”, “İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası”, “Bilgi Güvenliği Politikası”, “İnsan Kaynakları Politikası”, “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası”, “Şiddete Sıfır Tolerans Politikası”, “Enerji Politikası”, “Etik Davranış Kuralları” ve “Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası” nı Yönetim Kurulu kararı ile onaylayarak KAP’ta ve şirket internet sitesinde kamuya açıklamıştır.	https://www.karsan.com/tr/kurumsal/karsanhakinda/politikalar
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik stratejisi ve sürdürülebilirlik hedefleri başlığı altında çevresel ve sosyal hedeflere yer verilmiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 35-38)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında komiteler ve üst yönetim sorumluluk dağılımı raporda detaylı şekilde sunulmuştur. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 39)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
					Raporlama sıklığına yönelik bilgiler 2024 Karsan TSRS	

A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X			Raporlamasında detaylandırılmıştır. (2024 TSRS Raporu Sayfa 6-10)	https://cdn.karsan.com/Delivery/Public/File/Karsan%20TSRS%20C3%8C_ru%C3%8C_lebilirlik%20Raporu.pdf
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik stratejisi ve karbonsuz değer zinciri yaklaşımı kapsamında uygulama alanları ve aksiyon çerçevesi açıklanmıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 64-83)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik hedefleri başlığı altında 2025 yılı performansına yönelik gelişmeler paylaşılmıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 37-38)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			Karbonsuz değer zinciri yaklaşımı kapsamında performansı iyileştirici faaliyetler ilgili bölümde paylaşılmıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 64-83)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
A3. Raporlama					
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X			Rapor ekonomik, çevresel ve sosyal performansı bütüncül ve GRI uyumlu biçimde sunmaktadır. (Sayfa 3)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik yaklaşımı ve hedefler bölümünde küresel sürdürülebilirlik çerçeveleri ile uyuma yer verilmiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 37-38)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan , ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X			Dönem içinde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan dava bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama					
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan'ın 2024 yılı için Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır. 2025 yılı emisyon verilerinin doğrulama süreci devam etmektedir. Doğrulama tamamlandığında güvence beyanı halka açık olarak paylaşılacaktır. (2024 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 208-209)	https://cdn.karsan.com/Delivery/Public/File/2024%20Entegre%20Raporu.pdf
B. ÇEVRESEL İLKELER					
				Karsan, 2004 yılından itibaren ISO 14001 standardına sahiptir ve 2018 yılında ISO 14001: 2015 geçiş sürecini tamamlamıştır. Bu kapsamda Çevre	

<p>B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.</p>	X			<p>Yönetim Sistemi'nin sınırlarını belirleyen politikalar oluşturulmuş; düzenli olarak çevre risk ve fırsat analizleri gerçekleştirilmekte ve belirlenen risk ve fırsatlara göre aksiyonlar alınmaktadır. Standardın tüm maddelerine ilişkin çalışmalar yürütülmektedir. Karsan, 2021 yılında ISO 14001 ve ISO 45001 yönetim sistemlerini entegre etmiş, aynı yıl içerisinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni kurarak belgelendirmiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 65,73)</p>	<p>https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap</p>
<p>B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.</p>	X			<p>Karsan, 2025 Entegre Faaliyet Raporu'nun kapsamını, raporlama dönemini (1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025), veri kapsamını ve konsolidasyon sınırlarını "Rapor Hakkında" bölümünde açıklamıştır. ÇSY verilerinin kapsamı ve sınırları belirtilmiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 3)</p>	<p>https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap</p>
<p>B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.</p>	X			<p>CEO'nun performans metriklerine dahil edilen çevresel göstergelere yönelik açıklama 2024 TSRS Raporunda yer almaktadır. (2024 TSRS Raporu Sayfa 10)</p>	<p>https://cdn.karsan.com/Delivery/Public/File/Karsan%20TSRS%20C3%8C_ru%C3%8C_lebilirlik%20Raporu.pdf</p>
<p>B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.</p>	X			<p>Karsan sürdürülebilirlik stratejisini iş modeli ve değer zinciri yaklaşımı ile entegre ettiğini, "Karbonsuz Değer Zinciri" ve sürdürülebilir mobilite yaklaşımı kapsamında açıklamıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 64-83)</p>	<p>https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap</p>
<p>B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.</p>	X			<p>Karsan çevresel konuları "Karbonsuz Değer Zinciri" yaklaşımı kapsamında değer zinciri boyunca ele aldığını, tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsü perspektifiyle yönettiğini açıklamıştır. Çevresel yönetim yaklaşımı iş modeli ve sürdürülebilirlik stratejisi ile entegre</p>	<p>https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap</p>

				edilmiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 64-83)	
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan 2025 yılında BUSİAD ile İK'nın Kodları ve Bakım Okulu, İLO ile Gelecek Atölyesi olmak üzere 3 yeni program gerçekleştirmiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 100-101)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X			Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde çevresel göstergeler yıl bazlı ve karşılaştırılabilir olarak paylaşılmıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 127-129)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan sera gazı envanterini ISO 14064 standardı ve GHG Protocol metodolojisine uygun şekilde oluşturmaktadır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 68)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X			Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde çevresel göstergeler yıl bazlı ve karşılaştırılabilir olarak paylaşılmıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 127-129)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında emisyon azaltımı, enerji verimliliği ve kaynak yönetimine yönelik hedeflerini açıklamış ve ilerleme durumuna performans göstergeleri bölümünde yer vermiştir.(2025 Entegre Faaliyet Raporu 127-129)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan sürdürülebilirlik stratejisini iş modeli ve değer zinciri yaklaşımı ile entegre ettiğini, “Karbonsuz Değer Zinciri” ve sürdürülebilir mobilite yaklaşımı kapsamında açıklamıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 64-83)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan yenilikçi ve sürdürülebilir mobilite çözümleri kapsamında ürün geliştirme süreçlerinde çevresel etkileri dikkate aldığını ve sürdürülebilir tasarım yaklaşımını benimsediğini açıklamıştır (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 43-53)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap

B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X			Sorumlu Tedarik Zinciri bölümünde tedarikçilerin emisyonlarına yönelik aksiyonlara yer verilmektedir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 79-83)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X			Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde Yıllık enerji tasarrufu miktarı, enerji tasarrufu ile elde edilen finansal tasarruf miktarı ve iyileşme tasarruf miktarı verilerine yer verilmektedir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 127)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X			Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde çevresel göstergeler yıl bazlı ve karşılaştırılabilir olarak paylaşılmıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 127-129)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X			Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde çevresel göstergeler yıl bazlı ve karşılaştırılabilir olarak paylaşılmıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 127-129)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan enerji yönetimi yaklaşımı kapsamında yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına ve karbon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalarını raporlamış; enerji verimliliği ve emisyon azaltım odaklı uygulamalara yer vermiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 73)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan enerji tüketim verilerini raporlamış olup yenilenebilir enerji kullanımına ilişkin bilgilere yer vermiştir (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 127)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan enerji verimliliği uygulamalarına ve iyileştirme çalışmalarına rapor kapsamında yer vermiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 127)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X			Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde çevresel göstergeler yıl bazlı ve karşılaştırılabilir olarak paylaşılmıştır	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap

				. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 127-129)	
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X		2024 TSRS Raporunda ilgili açıklamalar detaylandırılmıştır. (2024 TSRS Raporu Sayfa 15)	https://cdn.karsan.com/Delivery/Public/File/Karsan%20TSRS%20C3%8C_ru%C3%8C_lebilirlik%20Raporu.pdf
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			X	Karsan rapor döneminde karbon kredisi almamıştır.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X	Karsan'da karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X		Karsan çevresel ve sürdürülebilirlik bilgilerini 2025 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuya sunmuş; rapor kapsamında veri kapsamı ve raporlama çerçevesini açıklamıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 3)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C. SOSYAL İLKELER					
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları					
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		X		Karsan'ın kamuya açıkladığı İnsan Kaynakları Politikası ; yürürlükteki ulusal yasal düzenlemelere, Uluslararası İşçi Örgütü (ILO) tarafından yayımlanan standartlara, İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'ne ve Birleşmiş Milletler sözleşmelerine uyumu, bu uyumun devamlılığını sağlamayı ve uygulamaları sürekli iyileştirmeyi taahhüt etmektedir. Bununla birlikte Karsan, 2019 yılında Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ile kadın-erkek eşitliğinin geliştirilmesi ve kadın istihdamının artırılmasına yönelik protokolü imzalamış; 2020 yılında BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ile BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ortaklığıyla oluşturulan " Kadının Güçlenmesi Prensipleri"ni kabul etmiştir. Ayrıca 2020 yılının son çeyreğinde " Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası" nı ve "Şiddete Sıfır Tolerans Politikası" nı yürürlüğe almış; Aralık 2021 itibarıyla UN Global Compact imzacısı olmak için gerekli başvurularını	https://www.karsan.com/tr/kurumsal/karsan-hakkinda/kurum-ktarsanda-toplumsal-cinsiyet-esitligi-calismalari

				tamamlamış ve kabul edilmiştir.	
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			Karsan, Etik Kurallar Politikası ve Sorumlu Tedarik Zinciri yaklaşımı kapsamında adil iş gücü, çalışma standartları, eşitlik ve kapsayıcılık ilkelerine yer vermiştir. Ayrımcılık yapılmaması, fırsat eşitliği ve insan haklarına saygı esasları raporda açıklanmıştır.	
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan eşitlik ve kapsayıcılık politikaları kapsamında kadın istihdamı ve engelli bireylere yönelik fırsat eşitliği konularına yer vermiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 96)	https://www.karsan.com/Download/files/Karsan_Etik%20Kuralla2021.pdf
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan insan hakları, ayrımcılığın önlenmesi, zorla ve çocuk işçi çalıştırılmaması konularını politika belgeleri kapsamında düzenlemiş ve bu hususları kamuya açıklamıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu, Sayfa 80, 111)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			Karsan çalışanlara yönelik eğitim ve gelişim programları, yetenek ve performans yönetimi uygulamaları ile yan hak ve sosyal haklara ilişkin uygulamalarını raporlamıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 89-96)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X			Karsan çalışan şikâyetlerinin iletilmesi ve çözümüne yönelik mekanizmalar oluşturmuş olup etik bildirim ve iç iletişim kanalları raporda açıklanmıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu sayfa 99,111)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan çalışan bağlılığı ve refahı kapsamında dönem içinde yürütülen faaliyetleri ve memnuniyet odaklı uygulamaları raporlamıştır. (2025 Entegre Faaliyet Raporu, Sayfa 89-91)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan'ın İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmaktadır.	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
				Karsan iş kazalarının önlenmesine yönelik uygulamalarını ve	

C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X			ilgili istatistikleri rapor kapsamında paylaşmıştır.(2025 Entegre Faaliyet Raporu 97-98)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan kişisel verilerin korunmasına ve bilgi güvenliğine ilişkin politikalarını oluşturmuş ve raporda kamuya açıklamıştır.(2025 Entegre Faaliyet Raporu 59-60)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan'ın Etik Kurallar Politikası bulunmaktadır.	https://www.karsan.com/Download/files/Karsan_Etik%20Kuralla2021.pdf
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X			Karsan toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk faaliyetlerini rapor kapsamında açıklamış ve ilgili uygulamalara yer vermiştir.(2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 99-100)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X		Karsan çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik ve ÇSY politikaları hakkında bilgilendirme faaliyetleri ve eğitim programlarına rapor kapsamında yer vermiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 92)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler					
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan müşteri memnuniyeti yaklaşımını ve şikâyet yönetim mekanizmalarını rapor kapsamında açıklamış; müşteri geri bildirim süreçlerine yer vermiştir.(Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 102-105)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan paydaş etkileşimi yaklaşımını, paydaş gruplarını ve iletişim yöntemlerini rapor kapsamında açıklamıştır.(2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 40-41)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X			Karsan uluslararası raporlama standartları ile uyumlu hareket ettiğini ve sürdürülebilirlik yaklaşımını küresel çerçeveler doğrultusunda şekillendirdiğini raporda açıklamıştır .(2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 3)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X			Karsan, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Platformu UN Global Compact imzacısıdır.	https://www.karsan.com/tr/basin-odasi/guncel-haberler/karsan-toplumsal-cinsiyet-esitliginin-turkiyede-gelistirilmesi-icin
		X		BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almasına yönelik	

C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.				çalışmalar devam etmektedir.	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ					
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X			Karsan, menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek amacıyla gerekli tedbirleri almaktadır. Bu kapsamda hazırlanan Menfaat Sahipleri Politikası, 2014 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuş olup Karsan'ın internet sitesinde kamuya açık olarak yer almaktadır. Ayrıca 2024 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik alanında alınacak tedbir ve stratejilerin belirlenmesi sürecinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X			Karsan sosyal sorumluluk faaliyetleri ve farkındalık çalışmaları kapsamında toplumsal yatırım projelerini raporlamış; sürdürülebilirlik bilincinin artırılmasına yönelik uygulamalara yer vermiştir. (2025 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 100-101)	https://www.karsan.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-rap