

MOBİLİTENİN GELECEĞİNDE BİR ADIM ÖNDE



İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	2	3. FİNANSAL DURUM	10
1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	2	3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ	10
1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	2	3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR	10
1.2.1. YÖNETİM KURULU	2	3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI	10
1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ	3	3.4. KREDİ DERECELENDİRME	11
1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	3	4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.	11
1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ	4	5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	11
1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ	4	6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ	11
1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ	5		
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5		
2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ	5		
2.2. ÜRÜNLER	6		
2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	6		
2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI	7		
2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ	7		
2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8		
2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	8		
2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ	8		
2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	8		
2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ	9		

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı:	1.500.000.000 TL
Çıkarılmış (Ödenmiş) Sermaye:	900.000.000 TL

30.09.2024		
Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Kıraça Holding A.Ş.	526.618.813	58,51
A Grubu İmtiyazlı	64.028.613	7,11
B Grubu	462.590.200	51,40
Diğer	373.381.188	41,49
A Grubu İmtiyazlı	1.554.776	0,17
B Grubu	371.826.412	41,31
Toplam	900.000.000	100,00

2024 yılı Eylül ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %39,43'tür.

1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.2.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 04 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her yıl bağımsızlık niteliklerinin tekrar değerlendirilmesi şartıyla üç yıl süre ile ve her hâlükârda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

30.09.2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İnan Kıraç	Yönetim Kurulu Başkanı	04.06.2024
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.06.2024
Okan Baş	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	04.06.2024
Nevzat Tüfekçioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.06.2024
Ahmet Nezh Olcay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.06.2024
Müfit Ataseven	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.06.2024
Mehmet Altan Sungar	Yönetim Kurulu Üyesi	04.06.2024

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 04 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 09.05.2024 tarihli 2024/10 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

30.09.2024 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Ahmet Nezh Olcay	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Müfit Ataseven	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Mehmet Altan Sungar	Üye	Bağımsız Üye Değil	
	İbrahim Onur Baysal (*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ahmet Nezh Olcay	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Nevzat Tüfekçioğlu	Üye	Bağımsız Üye	
	Mehmet Altan Sungar	Üye	Bağımsız Üye Değil	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, finansal tabloların kamuya açıklanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 2024 yılı 9 aylık dönemde 5 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 2024 yılı dokuz aylık dönemde tarafımıza 4 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

30.09.2024 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Okan Baş (*)	CEO	2016	Makine Yüksek Mühendisi
Kenan Kaya (**)	Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı	2019	Ekonomist-SMMM
Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu (***)	İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı	2017	İşletmeci
Deniz Çetin(****)	İhracat Genel Müdür Yardımcısı	2024	Makine Mühendisi
Ahmet Özgür Doğan	Tedarik Zinciri Direktörü	2021	Endüstri Mühendisi
Aslı Örkünkütak	Pazarlama & İhracat Operasyon Direktörü	2020	İşletmeci
Barış Hulusioğlu	Ar-Ge Direktörü	2020	Makine Mühendisi
Ergün Kuru	Satınalma ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	2024	Makine Mühendisi
Hazım Kubilay Dinçer	Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü	2020	Makine Mühendisi
Mustafa Tükenmez	Kalite Direktörü	2022	Makine Mühendisi
Orhan Dönmez	AR-GE Genel Müdür Yardımcısı	2024	Makine Mühendisi
Mücahit Korkut	İnsan Kaynakları Direktörü	2022	Makine Mühendisi
Ender Kayhan	Üretim Direktörü	2024	Kimya Mühendisi
İbrahim Onur Baysal	Hukuk ve İç Denetim Direktörü	2024	Avukat
Çağdaş Adıyeke	İhracat Direktörü	2023	Makine Mühendisi
Kemal Cihan Yaycıoğlu	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü	2024	Elektrik/Elektronik Mühendisi

(*) Sn. Okan Baş aynı zamanda Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kıracha Holding Yönetim Kurulu Üyesidir

(**) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesi, Tasfiye Halinde Karsan Otomotiv Sanayi Mamülleri Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

(***) Sn. Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu aynı zamanda Karland Otomotiv Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir. (****) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

1 Ocak - 30 Eylül 2024 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 107.442 bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 04 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 40.000 TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 35.000 TL ödenmesine karar verilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

	30 Eylül 2024			30 Eylül 2023		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	613	1.630	2.243	435	2.004	2.439
Karsan Europe	3	0	3	3	0	3
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	0	0
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	8	8	16	9	6	15
Karsan North America LLC	0	0	0	0	0	0
Toplam	624	1.638	2.262	447	2.010	2.457

30.09.2024 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 2.262 kişidir. Bunlardan 624 adedi beyaz yaka, 1.638 adedi ise mavi yakadır.

1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Ortaklık Payı			
		30.09.2024		31.12.2023	
		Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Tasfiye Halinde Karsan Otomotiv Sanayi Mamülleri Pazarlama A.Ş.	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlaması	%6,43	%6,43	%6,43	%6,43
Karsan Europe SRL	Araç Satışı ve Satış Sonrası Hizmetleri	%100	%100	%100	%100
Industria Italiana Autobus S.P.A	Otobüs üretimi, dağıtımı ve pazarlaması	-	-	%28,59	%28,59
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması	%100	%100	%100	%100
Karsan North America LLC ⁽¹⁾	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama	%50	%50	%50	%50
Hervouet Corporate Lease SAS	Finansal Kiralama	%50	%50	%50	%50

⁽¹⁾ Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grubun finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. 21 Şubat 2000 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 30 Eylül 2024 itibarıyla Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı: KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

İşlem Gördüğü Borsalar: BORSA İSTANBUL (BİST)

Dâhil Olduğu Pazar: YILDIZ PAZAR

Dâhil Olduğu Endeksler: BİST YILDIZ / BİST 100-30 / BİST 500 / BİST KATILIM 100 / BİST METAL EŞYA, MAKİNA / BİST TÛM / BİST SİNÂİ / BİST BURSA / BİST KATILIM 50 / BİST 100 / BİST KATILIM TUM

BİST Kodu: KARSN

Bloomberg Kodu: KARSN.TI

Reuters Kodu: KARSN.IS

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa'da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

· Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)

Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya, montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelinin (Kaporta, Boya, Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 90 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 200 bin m² toplam alana sahiptir.

· Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 10 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 16 bin m² toplam alana sahiptir.









· Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)


Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 29 bin m² toplam alana sahiptir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2. ÜRÜNLER

KARSAN MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	JEST	Minibüs (6 m - şehir içi)
	e-JEST RHD	Elektrikli Minibüs (6 m - şehir içi, Sağdan Direksiyonlu)
	e-JEST	Elektrikli Minibüs (6 m - şehir içi)
	ATAK	Otobüs (8 m - şehir içi)
	e-ATAK	Elektrikli Otobüs (8 m - şehir içi)
	Otonom e-ATAK	Elektrikli Otonom Otobüs (8 m - şehir içi)
	e-ATA	Elektrikli Otobüs (10 - 12 - 18 m)
	e-ATA Hydrogen	Elektrikli Hidrojen Yakıtlı Otobüs (12 m)

RENAULT MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	Megane Sedan	Binek Araç

2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamul Cinsi	Ocak- Eylül 2024 (Adet)	Ocak- Eylül 2023 (Adet)
Karsan Dizel	180	311
Karsan Elektrikli	269	168
Menarinibus	-	22
Renault Megane	33.614	24.869
Toplam	34.063	25.370

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamul Cinsi	Ocak- Eylül 2024 (Adet)	Ocak- Eylül 2023 (Adet)
Karsan Dizel	162	328
Karsan Elektrikli	237	179
Menarinibus	-	22
Renault Megane	33.614	24.863
Toplam	34.013	25.392

Mamul Cinsi	Ocak- Eylül 2024 Satış Hasılatı (Bin TL)	Ocak- Eylül 2023 Satış Hasılatı (Bin TL)
Karsan Dizel	462.153	819.884
Karsan Elektrikli	2.307.533	2.601.236
Menarinibus	-	214.201
Kontratlı ve Endüstriyel Üretim	2.213.664	2.202.978
Diğer (*)	865.269	719.497
Toplam	5.848.620	6.557.796

(*) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiye verilen kataforöz kaplama, parça basımı, boyama işlemlerini içeren hizmetlerden oluşmaktadır

2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

	Ocak - Eylül 2024	Ocak - Eylül 2023
Kapasite Kullanım Oranı (%)	%74,22	%55,3

Şirketimizin mevcut kapasitesi 61.189 adet/yıl araçtır. 2024 yılı 9 aylık dönem itibarıyla, toplam 34.063 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı 74,22% olarak gerçekleşmiştir.

2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ

2024 yılı Ocak - Eylül dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2024 yılı Ocak - Eylül döneminde 2023 yılı aynı dönemine göre %6,8 azalma ile 1.000.597 adet gerçekleşirken otomobil üretimi ise bir önceki göre %4,5 azalma ile 657.148 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

Türkiye Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te 41.254 adet ile %0,5 oranında azalma, Otobüs'te ise 7.325 adet ile %2,9 oranında azalma gerçekleşirken, Midibüs'te ise 3.602 adet ile %1,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarı ticari araç grubunda, toplam hafif ticari araç satışları önceki yıla göre %8,4 oranında daralma ile 174.619 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %43 oranında azalma ile 51.871 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %25 oranında artış göstererek 122.748 adet olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2024 yılı Ocak - Eylül döneminde %70,3 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, Ar-Ge'den üretime, pazarlamadan satış ve satış sonrası faaliyetlere kadar otomotiv değer zincirinin tamamını yönetmektedir. Karsan kendi markası altında çevre dostu e-Jest ve e-Atak modellerini geliştirmiş ve üretmiştir. Elektrikli dönüşüm yolculuğuna 2018 yılında Karsan e-JEST ile başlayan Karsan, 2019 yılında Karsan e-ATAK, 2021 yılında sürücüsüz modeli Otonom e-ATAK, aynı yıl Karsan e-ATA ailesinin 10m, 12m, 18m modelleri ve 2022 yılında 12 metrelik hidrojen yakıt teknolojisine sahip Karsan e-ATA HYDROGEN lansmanlarını arka arkaya yaparak, Avrupa'nın 6 metreden 18 metreye tam elektrikli ürün gamına sahip ilk ve tek şirketi olmuştur. Menarinibus için de 10-12-18 metre otobüsleri üreten Karsan, 2022 itibarıyla Renault markası için Megane Sedan otomobillerinin de üretimini gerçekleştirmektedir. Karsan 2023 yılında Avrupa elektrikli toplu ulaşım pazarında yüzde 5,9'luk pay ile pazardaki sıralamasını 9. sıradan 6. sıraya yükseltti. . 2023 yılında başta Avrupa olmak üzere dünyaya 436 adet Karsan markalı araç ihraç ettik. Böylece dünyanın 23 ülkesindeki toplam elektrikli araç parkımız 968 adede ulaşmış oldu.

Karsan araç üretiminin yanı sıra, Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan fabrikasında endüstriyel hizmetler de sağlamaktadır. "Mobilitenin geleceğinde bir adım önde" vizyonu doğrultusunda hareket eden Karsan, Avrupa'da elektrikli araç dönüşümündeki öncü rolünü pekiştirerek, toplu ulaşım alanında Avrupa şehirlerinin tercihi olmayı sürdürmektedir. . Avrupa'da son 4 yılda tescil edilen Türkiye menşeli elektrikli toplu ulaşım araçlarının %85'i Karsan'a ait. 2020-2023 yılları arası 4 yıl üst üste hem e-JEST hem de e-ATAK da Avrupa Pazar lideri olmuştur.1100 adetten fazla Karsan elektrikli aracı Fransa, Romanya, Portekiz, İspanya, Lüksemburg ve İtalya başta olmak üzere, 23 farklı ülkede dünyanın dört bir yanında dolaşmaktadır. Avrupa'dan sonra 2022'de satışlarına başladığı Kuzey Amerika pazarının ardından, sağdan direksiyonlu Japonya pazarına yönelik çalışmalarına da hız vererek aralık ayında aracın lansmanı yapılmıştır. Son 3 yılda Türkiye'nin elektrikli minibüs ve otobüs ihracatının % 90'ına yakını Karsan elektrikli araçları oluşturmaktadır.

Karsan Otonom e-ATAK ABD'de Michigan State University kampüsünde 1.5 yıl boyunca 5 kilometrelik bir rotada yolcu taşıyarak dünyada bir ilki gerçekleştirmişti. Norveç'in Stavanger şehrinde ise 2022'den bu yana açık trafikte bileti yolcu taşıyan Otonom e-ATAK, var olan güzergahını bu sene başında tünel içeren bir rota ile genişleterek, tünelden geçen ilk otonom araç olarak zorlu bir sınava daha başarılı ile vermişti. ABD, Fransa, Romanya, Türkiye ve Norveç'ten sonra son olarak Finlandiya'da çalışmaya başlayan Otonom e-ATAK ile 7 farklı noktada otonom projelerini devreye alan Karsan 90 bin kilometreden fazla otonom sürüş deneyimi elde ederken, 30 binin üzerinde yolcu taşıdı.

Ayrıca Hollanda'ya ilk ihracatını 2 adet otonom e-ATAK ile yapan Karsan, yıl sonunda teslim edilmesi planlanan araçlar ile yine bir ilki gerçekleştirerek havalimanı transferinde sürücüsüz toplu ulaşımındaki ilk araç olacak. Ek olarak otonom e-ATAK ile İsviçre'nin tarihi şehirlerinden biri olan Arbon'da da önümüzdeki yıl içerisinde faaliyet göstermeye başlayacak. Ayrıca Enerjisa ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında yenilenebilir enerji sertifikası tedarik belgesi olarak, üretimde kullanılan elektrik enerjisinin yüzde 100'ünü yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamış olacak.

Lansmanı 2023 Aralık ayında Tokyo'da yapılan sağdan direksiyonlu e-JEST aracının Japonya'ya da ilk teslimatları tamamlandı. Nasushiobara ve Nagano'da Japonları toplu taşımada artık Karsan taşıyor. e-JEST ile bu sefer farklı bir kitada, Amerika'nın Santa Maria şehrine araçlar teslim edildi.

Hidrojen teknolojisinde Karsan ve Toyota Motor Europe iş birliği açıklandı. Toyota ile yakıt hücreli teknoloji alanında atılan bu önemli imza ile, 12 metrelik e-ATA HYDROGEN bu teknoloji ile 2025 yılında yollarda olabilecek.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 24 Temmuz 2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile, Şirketimizin 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu değerlendirilmiş ve Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesinin uygun bulunduğunu KAP'ta duyurmuştur.

Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, yeni yakıt teknolojilerinden e-ATA hidrojen, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin araştırma geliştirme faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir.

2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında 207.368.873 TL "Yatırım Teşvik Belgesi" ile gerçekleştirmiş olduğu yatırım, Mart 2024 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından kapanmıştır.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

Tevsi, modernizasyon kapsamında şirketimizin planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan "Yatırım Teşvik Belgesi" başvurusu 19.03.2024 tarihinde onaylanmıştır. Teşvik belgesine bağlanan yatırım tutarı 15.669.855 TL'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2024 yılı 9 aylık dönemde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2023 – 31.12.2023 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

Söz konusu bildirim için <https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-uyum-raporu> linkinden ulaşılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda URF ve KYBF'ye ilişkin gerekli güncellemeleri yayımlamaktadır.

2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirketimiz, GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırladığı 2022 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Rapor Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır. Şirket 2024 yılında 2023 verileri ile Entegre Rapor hazırlama çalışmaları devam etmektedir.

Bununla birlikte, Şirketimiz 2021 yılında ilk defa Carbon Disclosure Project (CDP)'nin İklim Değişikliği anketini yanıtlamış ve katıldığı ilk senesinde B- puan olarak yönetim seviyesinde yer almış ve kendi sektöründe küresel ortalamayı yakalamıştır. CDP sonuç raporuna Şirket internet sitesinden (www.karsan.com.tr) ulaşılabilir. Şirket 2022 sonuçlarına göre değerlendirildiği 2023 yılında C puan ile küresel ortalama da yer almaktadır. Şirket 2023 yılı CDP raporlamasını Eylül ayı içerisinde gerçekleştirmiştir.

Fortuna 500 tarafından gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik İndeksinde 2023 Sürdürülebilirlik puanımız "B" olarak açıklanmıştır.

Karsan 2021 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler ile 2023 Eylül ayında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Index (BIST) verileri güncellenmiştir. 57 puan olarak Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde 3 yıldır yer almaya devam ediyoruz.

Karsan Otomotiv olarak 2024 yılında ilk defa Ecovadis platformunda verilerimizi açıkladık ve 52 puan olarak %48'lik dilimde yer alıyoruz.

İç karbon fiyatlama projemiz tamamlanmıştır. Bu sistem ile 723 ton karbon azaltım yatırımının projelendirmesini hedefliyoruz.

Şirket 2024 Ocak ayında 12 metre elektrikli otobüsü alan e-ATA 12 metre için ürün bazlı karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizini tamamlamış ve 27 çevresel etkiden oluşan ve Beşikten Mezara yaklaşımı ile hazırlanan bir rapor hazırlamıştır. 2024 2'nci çeyrekte ise hidrojen yakıtlı araç için ve 18 metre için LCA ve ürün bazlı karbon ayak izi raporlarımız tamamlanmıştır. Bu raporlarımız sonucunda Sustainable Awards ödülleriyle ödül almıştır.

Şirket 2030 karbon nötr hedefleri doğrultusunda Enerjisa ile yaptığı iş birliği ile 2024 Nisan ayından itibaren %100 oranında yenilenebilir enerji kullanmaya başlamıştır.

Şirket 2024 yılında Yeşil Tedarik projesi altında bir tedarikçi değerlendirme süreci oluşturmayı ve tedarikçi değerlendirme prosedürü devreye almayı planlamaktadır. Son çeyrekte 5 tedarikçimizi daha Ecovadis değerlendirmesi yaptırarak ESG puanlarını geliştirmeyi hedefliyoruz.

Şirketimiz 2024 yılında TÜBİTAK-Dünya Bankası iş birliği ile açılan SAYEM Yeşil Dönüşüm çağrısına başvuru yapmış olup bu kapsamda 4 alt proje ile karbon nötr araçların üretilmesi için destek istemiştir. Sonuçlar değerlendirme aşamasındadır.

İş Güvenliği Yönetim sistemi kapsamında Güvensiz Davranış Yönetimini Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ile entegre etmeye başladık. Bu projemizi tamamlayarak yılda yaklaşık 1500 Güvensiz Davranışın aksiyon yönetimini RPA ile gerçekleştirmek ve Güvensiz Davranış kaynaklı kazalarımızı azaltmak istiyoruz.

Ayrıca 'RPA ile Güvensiz Davranış Yönetimi', ' Hidrojen Yakıtlı Aracın Beşikten Mezara LCA Analizi' ve 'Yalnız Çalışan Güvenliği' projelerimiz ile Ortak Yarınlar Ödül Başvurularımız gerçekleştirilmiş olup ödül başvurularımız değerlendirilme aşamasındadır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 30 Haziran 2024 konsolide mali tablo sınırlı bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço (Bin TL)

VARLIKLAR	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
Dönen Varlıklar	8.024.532	6.490.717
Duran Varlıklar	6.469.118	7.761.573
TOPLAM VARLIKLAR	14.493.650	14.252.290
KAYNAKLAR	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.654.439	6.852.307
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.158.148	1.720.313
Özkaynaklar	4.681.063	5.679.670
TOPLAM KAYNAKLAR	14.493.650	14.252.290
ÖZET GELİR TABLOSU	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
Hasılat	5.848.620	6.557.796
Brüt Kâr	836.464	1.073.231
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	305.082	1.495.103
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	-841.246	991.924

Şirketin toplam varlıkları, 2023 yılı 3.çeyrekte 14.252.290 bin TL seviyesinden 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 14.493.650 bin TL seviyesine gelmiştir. 2023 yılının ilk dokuz ayında 6.557.796 bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2024 yılının ilk dokuz ayında 5.848.620 bin TL, ve 2023 yılının ilk dokuz ayında 1.495.103 bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2024 yılının ilk dokuz ayında 305.082 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
TEMEL GÖSTERGELER		
Brüt Kâr Marjı	0,14	0,16
Esas Faaliyet Kâr Marjı	0,05	0,23
Net Kâr Marjı	-0,14	0,15
LİKİDİTE ORANLARI		
Cari Oran	1,05	0,95
Likidite Oranı	0,63	0,64
Nakit Oranı	0,11	0,05
FİNANSAL YAPI ORANLARI		
Toplam Borçlar / Özsermaye	2,10	1,51
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Aktifler	0,53	0,48
Uzun Vadeli Borçlar / Toplam Aktifler	0,15	0,12
Maddi Duran Varlık / (Özsermaye + Uzun Vadeli Borçlar)	0,58	0,63
KÂRLILIK ORANLARI		
Net Dönem Kârı / Toplam Aktifler	-0,058	0,070
Net Dönem Kârı / Özsermaye	-0,180	0,175

3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 31 Ağustos 2023 tarihinde onaylanan, hâkim ortak Kıraca Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı, 600 milyon TL ihraç tavanı kapsamında; TRFKRSNE2419 ISIN kodlu, 350.000.000 TL nominal tutarlı, 3 ayda bir kupon ödemeli, 364 gün vadeli (vade tarihi 04 Ekim 2024) finansman bonusu ihracı, 06 Ekim 2023 tarihinde tamamlanmıştır. 4 Ekim 2024 tarihinde ifta edilmiştir.

İhraç tavanı limiti dahilinde 23 Ağustos 2024 tarihinde 364 gün vadeli 250.000.000 TL tutarında finansman bonusunun ihracı tamamlanmış olup TRFKRSN82515 ISIN kodlu finansman bonusu ihracı gerçekleşmiştir.

7 Mart 2024'te SPK'dan (Sermaye Piyasası Kurulu) tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 700 milyon TL'lik kira sertifikası (sukuk) ihraç tavanı onayı alınmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.03.2024 tarih ve 14/362 sayılı kararı ile onaylanan ihraç tavanı kapsamında, Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kaynak kuruluş/fon kullanıcısı olarak yer alacağı, yurt içinde nitelikli yatırımcıya satılmak üzere, yönetim sözleşmesine dayalı olarak 16 Ağustos 2024 tarihinde 200.000.000 TL nominal değerli ve 355 gün vadeli TRDDGER82519 ISIN Kodlu kira sertifikası ihracının satışı tamamlanmıştır.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 31 Mayıs 2024 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'A-(tr) / Stabil' ve 'J2 (tr) / Stabil' olarak yatırım yapılabilir seviyede belirlenmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. KURUMSAL RISK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetenerek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Hukuk ve İç Denetim Koordinatörlüğü biriminden Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Birimine aktarılmıştır. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim birimi liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde risk yönetimi ve raporlanması çalışmaları yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim birimi, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılı dokuz altı aylık dönemde 5 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2024 yılı dokuz aylık dönemde tarafımıza 4 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketimiz 01.10.2024 tarihinde ; Hervouet Corporate Industry SAS (HCI) Sermaye Değişikliği yaptığı KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 04.10.2024 tarihinde ; Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formunu KAP'ta yayınlamıştır.

Şirketimiz 07.10.2024 tarihinde ; TRFKRSNE2419 ISIN kodlu bonomuzun 4. Kupon Ödemesi ve İtfası ile ilgili bildirimini KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 08.10.2024 tarihinde ; Botoşani Belediyesi ile e-ATA satışı için sözleşme imzalanması bildirimini KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 17.10.2024 tarihinde ; TRDDGERE2514 ISIN Kodlu Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Satışının Tamamlanması hakkında bildirimini KAP'ta duyurmuştur.

6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirketimizin ilgili dönemlere ve gelecek dönemlere ilişkin beklentilerimizin yer aldığı yatırımcı sunumlarına aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz.

<https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/sunumlar>

İLETİŞİM

Genel Müdürlük

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 53 16280 Nilüfer/Bursa

Tel: (224) 484 21 70 (25 hat) - 224 280 30 00 Faks: (224) 484 21 69

İstanbul Ofisi

Ordu Cad. Emek Mah. No: 10 34785 Sarıgazil/Sancaktepe/İstanbul

Tel: (216) 499 65 50 Faks: (216) 499 65 53

Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

Mavi Cad. No: 13 16159 Nilüfer/Bursa

Tel: (224) 243 33 10 Faks: (224) 243 74 50

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi 2. Fabrika

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 40 16280 Nilüfer/Bursa

Tel: (224) 484 21 70



www.karsan.com/tr/iletisim

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu içerisinde yer alan 2024 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

www.karsan.com

