

MOBİLİTENİN GELECEĞİNDE BİR ADIM ÖNDE



İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	2	2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7
1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	2	2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	7
1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	2	2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ	8
1.2.1. YÖNETİM KURULU	2	2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	8
1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ	3	2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ	8
1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	3	3. FİNANSAL DURUM	9
1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ	4	3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ	9
1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ	4	3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR	9
1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ	5	3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI	9
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5	3.4. KREDİ DERECELENDİRME	10
2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ	5	4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ	10
2.2. ÜRÜNLER	6	5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	10
2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	6	6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ	10
2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI	7		
2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ	7		

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK - 31 MART 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER

I.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı:	1.500.000.000 TL
Çıkarılmış (Ödenmiş) Sermaye:	900.000.000 TL

31 Mart 2024		
Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Kıraça Holding A.Ş.	526.618.813	58,51
A Grubu İmtiyazlı	64.028.613	7,11
B Grubu	462.590.200	51,40
Diğer	373.381.188	41,49
A Grubu İmtiyazlı	1.554.776	0,17
B Grubu	371.826.412	41,31
Toplam	900.000.000	100,00

2024 yılı Mart ayı sonu itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %39,44'tür.

I.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

I.2.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 25 Mayıs 2023 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her hâlıkârda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İnan Kıraç	Yönetim Kurulu Başkanı	25 Mayıs 2023
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	25 Mayıs 2023
Okan Baş	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	25 Mayıs 2023
Nevzat Tüfekçioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25 Mayıs 2023
Ahmet Nezh Olcay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25 Mayıs 2023
Müfit Ataseven	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25 Mayıs 2023
Mehmet Altan Sungar	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Mayıs 2023
Fatma Füsün Akkal Bozok	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Mayıs 2023
Muhsin Mengütürk	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Mayıs 2023

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 25 Mayıs 2023 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 26 Nisan 2023 tarihli 2023/10 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

31 Mart 2024 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Ahmet Nezih Olcay	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Müfit Ataseven	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Muhsin Mengütürk	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Evren Uçak ^(*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Fatma Füsün Akkal Bozok	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Mehmet Altan Sungar	Üye	İcracı Olmayan Üye	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, finansal tabloların kamuya açıklanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 2024 yılı ilk çeyrek dönemde 3 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 2024 yılı ilk çeyrek dönemde tarafımıza 2 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

Komitelerin etkinliği Yönetim Kurulu tarafından olumlu olarak değerlendirilmiştir.

1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

31 Mart 2024 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Okan Baş ^(*)	CEO	2016	Makine Yüksek Mühendisi
Kenan Kaya ^(**)	Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı	2019	Ekonomist
Ahmet Muzaffer Arpacioğlu ^(***)	İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı	2020	İşletmeci
Alper Bulucu	Ürün Program, İş Geliştirme, Kurumsal Strateji ve İnovasyon Genel Müdürü	2020	Makine Mühendisi
Deniz Çetin ^(****)	İhracat Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi
Ahmet Özgür Doğan	Tedarik Zinciri Direktörü	2021	Endüstri Mühendisi
Aslı Örk Arkunkütak	Pazarlama & İhracat Operasyon Direktörü	2017	İşletmeci
Barış Hulisioğlu	Ar-Ge Direktörü	2017	Makine Mühendisi
Ergün Kuru	Satınalma Direktörü	2021	Makine Mühendisi
Hazım Kubilay Dinçer	Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü	2017	Makine Mühendisi
Mustafa Tükenmez	Kalite Direktörü	2022	Makine Mühendisi
Mücahit Korkut	İnsan Kaynakları Direktörü	2018	Makine Mühendisi

(*) Sn. Okan Baş aynı zamanda Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kıraça Holding Yönetim Kurulu Üyesidir.

(**) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesi, Tasfiye Halinde Karsan Otomotiv Sanayi Mamülleri Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

(***) Sn. Ahmet Muzaffer Arpacioğlu aynı zamanda Karland Otomotiv Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir.

(****) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

1 Ocak - 31 Mart 2024 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 32.768 bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 25 Mayıs 2023 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 28.350 TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 23.100 TL ödenmesine karar verilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK - 31 MART 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

	31 Mart 2024			31 Mart 2023		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	557	1.938	2.495	422	1.416	1.838
Karsan Europe	4	0	4	3	0	3
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	0	0
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	9	8	17	10	8	18
Karsan North America LLC	0	0	0	0	0	0
Toplam	570	1.946	2.516	435	1.424	1.859

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 2.516 kişidir. Bunlardan 570 adedi beyaz yaka, 1.946 adedi ise mavi yakadır.

1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Ortaklık Payı			
		31 Mart 2024		31 Aralık 2023	
		Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Tasfiye Halinde Karsan Otomotiv Sanayi Mamülleri Pazarlama A.Ş.	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlaması	%6,43	%6,43	%6,43	%6,43
Karsan Europe SRL	Araç Satışı ve Satış Sonrası Hizmetleri	%100	%100	%100	%100
Industria Italiana Autobus S.P.A	Otobüs üretimi, dağıtım ve pazarlaması	%28,59	%28,59	%28,59	%28,59
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması	%100	%100	%100	%100
Karsan North America LLC ⁽¹⁾	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama	%50	%50	%50	%50
Hervouet Corporate Lease SAS	Finansal Kiralama	%50	%50	%50	%50

⁽¹⁾Şirket, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla 2021 yılında ABD'de tamamı Karsan Otomotiv'e ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan North America LLC ünvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış olup gayri faal olduğu için konsolide finansal tablolara dâhil edilmemiştir

1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. 21 Şubat 2000 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 31 Mart 2024 itibarıyla Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı: KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

İşlem Gördüğü Borsalar: BORSA İSTANBUL (BİST)

Dâhil Olduğu Pazar: YILDIZ PAZAR

Dâhil Olduğu Endeksler: BİST YILDIZ/BİST 500/BİST KATILIM 100/BİST KATILIM 30/BİST METAL EŞYA, MAKİNA/BİST TÛM/BİST TÛM-100/BİST SİNAİ/BİST BURSA/BİST KATILIM 50/BİST KATILIM TÛM

BİST Kodu: KARSN

Bloomberg Kodu: KARSN.TI

Reuters Kodu: KARSN.IS

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa'da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

· Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)

Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya, montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelinin (Kaporta, Boya, Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 90 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 200 bin m² toplam alana sahiptir.

· Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 10 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 16 bin m² toplam alana sahiptir.

· Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)


Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 29 bin m² toplam alana sahiptir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK - 31 MART 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2. ÜRÜNLER

KARSAN MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	e-JEST	Elektrikli Minibüs (6 m - şehir içi)
	e-ATAK	Elektrikli Otobüs (8 m - şehir içi)
	e-ATA	Elektrikli Otobüs (10 - 12 - 18 m)
	Otonom e-ATAK	Elektrikli Otonom Otobüs (8 m - şehir içi)
	e-ATA Hydrogen	Elektrikli Hidrojen Yakıtlı Otobüs (12 m)
	e-JEST RHD	Elektrikli Minibüs (6 m - şehir içi, Sağdan Direksiyonlu)
	JEST	Minibüs (6 m - şehir içi)
	ATAK	Otobüs (8 m - şehir içi)

RENAULT MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	Megane Sedan	Binek Araç

2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamul Cinsi	Ocak- Mart 2024 (Adet)	Ocak- Mart 2023 (Adet)
Karsan Dizel	85	194
Karsan Elektrikli	110	52
Menarinibus	-	22
Renault Megane	14.172	5.420
Toplam	14.367	5.688

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamul Cinsi	Ocak- Mart 2024 (Adet)	Ocak- Mart 2023 (Adet)
Karsan Dizel	76	193
Karsan Elektrikli	68	47
Menarinibus	-	22
Renault Megane	14.172	5.320
Toplam	14.316	5.582

Mamul Cinsi	Ocak- Mart 2024 Satış Hasılatı (Bin TL)	Ocak- Mart 2023 Satış Hasılatı (Bin TL)
Karsan Dizel	179.571	398.391
Karsan Elektrikli	552.763	707.400
Menarinibus	1.632	177.378
Kontratlı ve Endüstriyel Üretim	809.656	563.457
Diğer (*)	245.134	199.978
Toplam	1.788.756	2.046.604

(*) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiye verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatı içeren hizmetlerden oluşmaktadır.

2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

	Ocak - Mart 2024	Ocak - Mart 2023
Kapasite Kullanım Oranı (%)	%93,9	%37,2

Şirketimizin mevcut kapasitesi 61.189 adet/yıl araçtır. 2024 yılı 3 aylık dönem itibarıyla, toplam 14.367 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %93,9 olarak gerçekleşmiştir [2024 Birinci Çeyrek için Hesaplama: $14.367 / (61.189 / 4) = \%93,9$]

2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ

2024 yılı Ocak - Mart dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2024 yılı Ocak - Mart döneminde 2023 yılı aynı dönemine göre %2,9 artış ile 377.070 adet gerçekleşirken otomobil üretimi ise bir önceki göre %7,3 artış göstererek 238.274 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te 10.368 adet ile %29,9 oranında azalma gerçekleşirken, Midibüs'te ise 1.433 adet ile %35,1 oranında artış gerçekleşmiştir

Türkiye pazarı ticari araç grubunda, toplam hafif ticari araç satışları önceki yıla göre %2,6 oranında büyüme ile 62.130 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %36,5 oranında azalma ile 20.590 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %47,6 oranında artış göstererek 41.540 adet olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2024 yılı Ocak - Mart döneminde %66,9 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, Ar-Ge'den üretime, pazarlamadan satış ve satış sonrası faaliyetlere kadar otomotiv değer zincirinin tamamını yönetmektedir. Karsan kendi markası altında çevre dostu e-Jest ve e-Atak modellerini geliştirmiş ve üretmiştir. Elektrikli dönüşüm yolculuğuna 2018 yılında Karsan e-JEST ile başlayan Karsan, 2019 yılında Karsan e-ATAK, 2021 yılında sürücüsüz modeli Otonom e-ATAK, aynı yıl Karsan e-ATA ailesinin 10 m, 12 m, 18 m modelleri ve 2022 yılında 12 m'lik hidrojen yakıt teknolojisine sahip Karsan e-ATA HYDROGEN lansmanlarını arka arkaya yaparak, Avrupa'nın 6 m'den 18 m'ye tam elektrikli ürün gamına sahip ilk ve tek şirketi olmuştur. Menarinibus için de 10-12-18 m otobüsleri üreten Karsan, 2022 itibarıyla Renault markası için Megane Sedan otomobillerinin de üretimini gerçekleştirmektedir. Karsan 2023 yılında Avrupa elektrikli toplu ulaşım pazarında %5,9'luk pay ile pazardaki sıralamasını 9. sıradan 6. sıraya yükseltti. . 2023 yılında başta Avrupa olmak üzere dünyaya 436 adet Karsan markalı araç ihraç ettik. Böylece dünyanın 23 ülkesindeki toplam elektrikli araç parkımız 968 adede ulaşmış oldu.

Karsan araç üretiminin yanı sıra, Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan fabrikasında endüstriyel hizmetler de sağlamaktadır.

Mobilitenin geleceğinde bir adım önde olma vizyonu ile Karsan, dünyada toplu taşımının elektrikli, hidrojen ve otonom teknolojileri ile, dönüşümündeki öncü rolünü pekiştirerek, akıllı şehirlerinin tercihi olmayı sürdürmektedir. .

Avrupa'da son 4 yılda tescil edilen Türkiye menşeli elektrikli toplu ulaşım araçlarının %85'i Karsan'a aittir. 2020-2023 yılları arası 4 yıl üst üste hem 6 metrelik e-Jest modeli, hem de 8 metrelik %100 elektrikli e-ATAK modelleri ile Avrupa pazar lideri olmuştur. 1.000 adetten fazla Karsan elektrikli aracı Fransa, Romanya, Portekiz, İspanya, Lüksemburg ve İtalya başta olmak üzere, 3 kıtada, 23 farklı ülkede sıfır emisyonla yolcularını taşımakta, sürdürülebilir gelecek için katkı sağlamaktadır. Ayrıca, 2022 yılında satış faaliyetlerine başladığı Kuzey Amerika pazarının ardından, Aralık 2023'de "Japonya pazarına giren ilk Avrupalı elektrikli otobüs üreticisi" olarak sağdan direksiyonlu e-JEST modelinin lansmanı yapmıştır. Son 3 yılda Türkiye'nin elektrikli minibüs ve otobüs ihracatının %90'ına yakını Karsan elektrikli araçları oluşturmaktadır.

2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 24 Temmuz 2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile, Şirketimizin 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu değerlendirilmiş ve Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesinin uygun bulunduğunu KAP'ta duyurmuştur.

Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, yeni yakıt teknolojilerinden e-ATA HYDROGEN, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin araştırma geliştirme faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir.

2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında 207.368.873 TL "Yatırım Teşvik Belgesi" ile gerçekleştirmiş olduğu yatırım, Mart 2024 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından kapanmıştır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK - 31 MART 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

Tevsi, modernizasyon kapsamında şirketimizin planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan "Yatırım Teşvik Belgesi" başvurusu 19 Mart 2024 tarihinde onaylanmıştır. Teşvik belgesine bağlanan yatırım tutarı 15.669.855 TL'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2024 yılı 3 aylık dönemde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

Söz konusu bildirim için <https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-uyum-raporu> linkinden ulaşılabilmektedir. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda URF ve KYBF'ye ilişkin gerekli güncellemeleri yayımlamaktadır.

2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirketimiz, GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırladığı 2022 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Rapor Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır. Şirket 2024 yılında 2023 verileri ile birlikte Entegre Rapor hazırlamayı hedeflemektedir.

Bununla birlikte, Şirketimiz 2021 yılında ilk defa Carbon Disclosure Project (CDP)'nin İklim Değişikliği anketini yanıtlamış ve katıldığı ilk senesinde B- puan olarak yönetim seviyesinde yer almış ve kendi sektöründe küresel ortalamayı yakalamıştır. CDP sonuç raporuna Şirket internet sitesinden (www.karsan.com.tr) ulaşılabilir. Şirket 2022 sonuçlarına göre değerlendirildiği 2023 yılında C puan ile küresel ortalama da yer almaktadır.

Fortuna 500 tarafından gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik İndeksinde 2023 Sürdürülebilirlik puanımız "B" olarak açıklanmıştır.

Karsan 2021 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler ile 2022 Eylül ayında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Index (BIST) verileri güncellenmiştir. 62,14 puan olarak geçtiğimiz yıla göre puanımızı yükselttik. 2023 Eylül ayında 2022 yılı veri girişleri tamamlanmıştır.

İç karbon fiyatlama projemiz tamamlanmıştır. Bu sistem ile 723 ton karbon azaltım yatırımının projelendirmesini hedefliyoruz.

Şirket 2024 Ocak ayında 12 m elektrikli otobüsü alan e-ATA 12 m için ürün bazlı karbon ayakizi ve yaşam döngüsü analizini tamamlamış ve 27 çevresel etkiden oluşan ve Beşikten Mezara yaklaşımı ile hazırlanan bir rapor hazırlamıştır.

Şirket 2030 karbon nötr hedefleri doğrultusunda Enerjisa ile yaptığı işbirliği ile 2024 Nisan ayından itibaren %100 oranında yenilenebilir enerji kullanmaya başlamıştır.

Şirket 2024 yılında Yeşil Tedarik projesi altında bir tedarikçi değerlendirme süreci oluşturmayı ve tedarikçi değerlendirme prosedürü devreye almayı planlamaktadır.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 31 Mart 2024 konsolide mali tablo sınırlı bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço (Bin TL)

VARLIKLAR	31 Mart 2024	31 Mart 2023
Dönen Varlıklar	5.975.531	6.347.768
Duran Varlıklar	7.644.782	8.163.938
TOPLAM VARLIKLAR	13.620.313	14.511.706
KAYNAKLAR	31 Mart 2024	31 Mart 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.721.848	6.960.119
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.800.145	2.044.829
Özkaynaklar	6.098.320	5.506.758
TOPLAM KAYNAKLAR	13.620.313	14.511.706
ÖZET GELİR TABLOSU	Ocak-Mart 2024	Ocak-Mart 2023
Hasılat	1.788.756	2.046.604
Brüt Kâr ⁽¹⁾	249.249	314.064
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	301.893	225.241
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	10.832	25.261

⁽¹⁾Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kâr dâhil edilmiştir.

Şirketin toplam varlıkları 2023 yılında 14.511.706 bin TL seviyesinden 2024 yılı itibarıyla 13.620.313 bin TL seviyesine gelmiştir. 2023 yılında gerçekleşen hasılat tutarı 2.046.604 bin TL seviyesinden 2024 yılı itibarıyla 1.788.756 bin TL ve 2023 yılında 225.241 bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet kârı 2024 yılı itibarıyla 301.893 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

	31 Mart 2024	31 Mart 2023
TEMEL GÖSTERGELER		
Brüt Kâr Marjı	0,14	0,15
Esas Faaliyet Kâr Marjı	0,17	0,11
Net Kâr Marjı	0,01	0,01
LİKİDİTE ORANLARI		
Cari Oran	1,04	0,91
Likidite Oranı	0,75	0,68
Nakit Oranı	0,08	0,04
FİNANSAL YAPI ORANLARI		
Toplam Borçlar / Özsermaye	1,23	1,64
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Aktifler	0,42	0,48
Uzun Vadeli Borçlar / Toplam Aktifler	0,13	0,14
Maddi Duran Varlık / (Özsermaye + Uzun Vadeli Borçlar)	0,59	0,66
KÂRLILIK ORANLARI		
Net Dönem Kârı / Toplam Aktifler	0,001	0,002
Net Dönem Kârı / Özsermaye	0,002	0,005

3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 31 Ağustos 2023 tarihinde onaylanan, hâkim ortak Kiraça Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı, 600 milyon TL ihraç tavanı kapsamında; TRFKRSNE2419 ISIN kodlu, 350.000.000 TL nominal tutarlı, 3 ayda bir kupon ödemeli, 364 gün vadeli (vade tarihi 04 Ekim 2024) finansman bonusu ihracı, 06 Ekim 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Ayrıca, 7 Mart 2024'te SPK'dan (Sermaye Piyasası Kurulu) tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 700 milyon TL'lik kira sertifikası (sukuk) ihraç tavanı onayı alınmıştır. İşbu ihraç tavanı kapsamında henüz tertip ihracı gerçekleştirilmemiştir.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK - 31 MART 2024 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 22 Eylül 2023 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'BBB+ (tr)/Stabil' ve 'J2 (tr)/Stabil' olarak yatırım yapılabilir seviyede belirlenmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Hukuk ve İç Denetim Koordinatörlüğü biriminden Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Birimine aktarılmıştır. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim birimi liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde risk yönetimi ve raporlanması çalışmaları yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim birimi, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılı ilk çeyrek dönemde 3 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2024 yılı ilk çeyrek dönemde tarafımıza 2 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketimiz KAP'ta aşağıdaki duyuruları yapmıştır:

Tarih	Duyuru içeriği
05 Nisan 2024	TRFKRSNE2419 ISIN Kodlu Bonomuzun 2. Kupon Ödemesinin Yapılması
18 Nisan 2024	2023 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 2023 Yılı Finansal Rapor, Faaliyet Raporu, Sorumluluk Beyanı Şirket Genel Bilgi Formu
09 Mayıs 2024	2023 Yılı Kâr Payı Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı 2024 Yılı Bağımsız Denetim Firması Seçimi Sonucu
10 Mayıs 2024	2023 Yılı Kar Payı Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
13 Mayıs 2024	Genel Kurul Toplantısı Çağrısı, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adayları Hakkında Bilgilendirmeler
16 Mayıs 2024	Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu
24 Mayıs 2024	2023 Yılı ve Gelecek Dönemlere İlişkin Beklentilerimizin Yer Aldığı Yatırımcı Sunumumuz Kredi Derecelendirme Bildirimi (JCR)
31 Mayıs 2024	2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Sonucu, Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin Genel Kurulca onaylanması, Yönetim Kurulu Görev Dağılımı ve Komite Üyeliklerinin Belirlenmesi, 2023 yılı Kar Payı Dağıtımına İlişkin Genel Kurul Kararı
04 Haziran 2024	Üst Yönetim Değişikliği ve Şirket Genel Bilgi Formu

6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirketimizin 2023 yılı ve gelecek dönemlere ilişkin beklentilerimizin yer aldığı yatırımcı sunumlarına aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz.

<https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/sunumlar>

İLETİŞİM

Genel Müdürlük

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 53 16280 Nilüfer/Bursa

Tel: (224) 484 21 70 (25 hat) - 224 280 30 00 Faks: (224) 484 21 69

İstanbul Ofisi

Ordu Cad. Emek Mah. No: 10 34785 Sarıgazi/Sancaktepe/İstanbul

Tel: (216) 499 65 50 Faks: (216) 499 65 53

Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

Mavi Cad. No: 13 16159 Nilüfer/Bursa

Tel: (224) 243 33 10 Faks: (224) 243 74 50

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi 2. Fabrika

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 40 16280 Nilüfer/Bursa

Tel: (224) 484 21 70



www.karsan.com/tr/iletisim

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu içerisinde yer alan 2024 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolara ve Bağımsız Denetim Raporu mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Raporunda yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu raporda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu raporun hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

www.karsan.com